

| 事務<br>事業名 | コード1  | 33000 | 消防施設整備事業                      | 課    | 警防課     |    |   |   |
|-----------|-------|-------|-------------------------------|------|---------|----|---|---|
|           | コード2  | ①     | 防火水槽(設置・有蓋化)                  | 所属班  | 警防班     |    |   |   |
|           |       |       | <input type="checkbox"/> 主要事業 | 電話番号 | 63-5357 | 内線 |   |   |
| 施策<br>体系  | 基本方針  | 1     | 安全で魅力のあるまちづくり                 | 予算   | 会計      |    | 款 | 項 |
|           | 施策    | 4     | 消防・防災対策                       | 科目   | 一般会計    |    | 9 | 1 |
|           | 施策の展開 | 1     | 消防・防災体制の充実                    | 根拠   | 消防法第20条 |    |   |   |
|           | 基本事業  | 46    | 消火栓及び防火水槽の整備                  | 法令   |         |    |   |   |

## 1 現状把握(Do)

## (1) 事業概要

| ① 事業期間                                                                                                                                                                                               | ② 事業の内容 ※何をどのようにする事業なのか、市民が理解できるよう記述する、行政用語は使わない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返<br><input type="checkbox"/> 平成 年度～<br><input checked="" type="checkbox"/> 開始年度不詳<br><br><input type="checkbox"/> 期間限定複数年度<br>平成 年度～<br>平成 年度まで<br>※全体像を記述→ | ・既存の屋根のない金網張りの防火水槽に屋根を設置する。また、既存の屋根付防火水槽の屋根の破損や、防火水槽が漏水し使用不能なものを修理し、危険のない使用可能な状態にする事業。<br>・私有地に設置されている防火水槽を、地権者からの撤去してほしいとの要望(土地の再利用をする等)や老朽化によって漏水工事などをしても使用できない場合に撤去し、土で埋めたり、碎石を敷いたりして現状回復を行う事業。<br>・地元区からの設置要望と旭市総合計画の策定にあわせ避難所等に毎年度耐震性貯水槽を整備する。<br><br><b>【業務の流れ】</b><br>●消防署の毎月の調査や消防団の月例点検等での防火水槽破損報告と地元区からの修理要望により毎年修理箇所を決定、予算化し修理を進める。●区長・消防団から解体撤去要望書の提出を受け、現地確認●付近の水利状況等を確認、支障がなければ予算化して、解体撤去に向け業務を進める。●防火水槽の設置にあつては、①地元区の要望を受け、現地確認し地元区や地権者との借地契約等をする。その後予算化し国庫補助申請を行い設置をする。②避難所等への設置は、現地確認し予算化を行う。その後国庫補助金の申請を行い設置をする。 |

## (2) トータルコスト

| ① 事業費の内訳(25年度の実績)                                                 | 単位: 千円 |
|-------------------------------------------------------------------|--------|
| 1. 防火水槽設置工事                                                       | 14,385 |
| 2. 防火水槽有蓋化・改修工事                                                   | 1,842  |
| 3. 防火水槽解体・撤去工事                                                    | 2,556  |
| 4. 井戸式消火栓改修・撤去等工事                                                 | 0      |
| 5. その他                                                            | 0      |
| 【前年度比増減理由】耐震性貯水槽2基設置による増 【歳入】国庫補助金5,236千円、起債5,200千円ほか             |        |
| ② 延べ業務時間の内訳(25年度の実績)                                              | 単位: 時間 |
| ・現場確認(危険箇所立ち入り禁止テープ張り及び標識の設置等・市役所関係課、業者との現場確認も含む)・予算化・起案・各工事検査立会い | 90時間   |

| 事業費 | 費目内訳              | 単位 | 23年度(決算) | 24年度(決算) | 25年度(決算) | 26年度(計画) |
|-----|-------------------|----|----------|----------|----------|----------|
|     | 1. 防火水槽設置工事       | 千円 | 11,855   |          | 14,385   |          |
|     | 2. 防火水槽有蓋化・改修工事   | 千円 | 1,629    | 3,091    | 1,842    | 7,945    |
|     | 3. 防火水槽解体・撤去工事    | 千円 | 2,259    | 3,321    | 2,556    | 2,287    |
|     | 4. 井戸式消火栓改修・撤去等工事 | 千円 |          |          |          |          |
|     | 5. その他            | 千円 |          |          |          |          |
|     | 事業費計(A)           | 千円 | 15,743   | 6,412    | 18,783   | 10,232   |
|     | うち一般財源            | 千円 | 10,399   | 6,412    | 7,054    | 10,232   |
| 人件費 | 正規職員従事人数          | 人  | 0.03     | 0.03     | 0.04     | 0.07     |
|     | 延べ業務時間            | 時間 | 65       | 56       | 90       | 144      |
|     | 人件費計(B)           | 千円 | 247      | 213      | 342      | 547      |
|     | トータルコスト(A)+(B)    | 千円 | 15,990   | 6,625    | 19,125   | 10,779   |

## (3) 事務事業の手段・目的・上位目的及び対応する指標

| 手段   | ① 主な活動                                                                                                                                                                             | ⑤ 活動指標名                                                                      | 単位           | 23年度(決算)        | 24年度(決算)       | 25年度(決算)        | 26年度(計画)     |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
|      | 25年度実績(25年度に行った主な活動)<br>耐震性貯水槽設置 2箇所<br>有蓋化・改修工事 3箇所 防火水槽蓋設置 1箇所<br>防火水槽ポンプ小屋・ポンプ撤去 1箇所(緊急工事)<br>防火水槽撤去 2箇所<br>26年度計画(26年度に計画している主な活動)<br>有蓋化・改修工事 11箇所 防火水槽撤去 5箇所<br>井戸式消火栓撤去 1箇所 | ア 防火水槽有蓋化・修理箇所数(井戸式消火栓含む)<br>イ 防火水槽撤去数(井戸式消火栓含む)<br>ウ 耐震性貯水槽設置数              | 箇所<br>基<br>基 | 8<br>4<br>1     | 4<br>3<br>2    | 5<br>2<br>2     | 11<br>6<br>2 |
| 目的   | ② 対象(誰、何を対象にしているのか)                                                                                                                                                                | ⑥ 対象指標名                                                                      | 単位           | 23年度(決算)        | 24年度(決算)       | 25年度(決算)        | 26年度(計画)     |
|      | ・有蓋化・改修対象防火水槽<br>・私有地の撤去要望防火水槽<br>・耐震性貯水槽                                                                                                                                          | ア 有蓋化・改修対象防火水槽及び撤去防火水槽数<br>イ                                                 | 基<br>基       | 130<br>71       | 141<br>71      | 113<br>78       | 100<br>95    |
| 上位目的 | ③ 意図(対象がどのような状態になるのか)                                                                                                                                                              | ⑦ 成果指標名(考え方)                                                                 | 単位           | 23年度(決算)        | 24年度(決算)       | 25年度(決算)        | 26年度(計画)     |
|      | ・消火活動の際に、使用できる状態を保つ。また、人(特に子ども)が転落する等の危険防止を図る。<br>・撤去し現状回復し土地の再利用をする。<br>・耐震性貯水槽を設置することにより、大災害があつたときも消火用水及び生活用水として使用することができるようにする。                                                 | ア 有蓋化・改修工事・撤去工事の実施箇所数(割合)(19年度～の工事件数)<br>イ 耐震性貯水槽設置基数(累計)(私設・公設の合計数)( )内は公設数 | 箇所<br>基      | 62<br>71        | 71<br>77       | 78<br>83        | 95<br>87     |
| 上位目的 | ④ さらに、どんな上位目的に結び付けるのか                                                                                                                                                              | ⑧ 上位成果指標名(考え方)                                                               | 単位           | 23年度(決算)        | 24年度(決算)       | 25年度(決算)        | 26年度(計画)     |
|      | 市民の安全、生命、財産を災害等から保護する。                                                                                                                                                             | ア 消防水利の充足率<br>( )<br>イ 火災による被害額<br>(平成25年度にあつては概算 )                          | %<br>千円      | 63.0<br>118,869 | 63.0<br>88,560 | 63.0<br>186,790 |              |

## (4) 事務事業の環境変化、住民意見等

| ① 開始したきっかけは何か? どんな経緯で始まったか?                                                                           | ② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか? 開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったか?                                                                      | ③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ・金網張り防火水槽は転落等の危険があるため、屋根付きにしてほしいとの要望により始まった。<br>・地権者から土地を再利用したいなどの撤去要望があり、地元区長・地元消防団の承認を受け撤去することとなった。 | ・老朽化により既存の屋根付防火水槽の改修要望が多く、金網張り防火水槽の有蓋化が進まない。<br>・撤去要望が年々増加しているが、予算不足のため早急な対応ができない。<br>・水道の普及により、消火栓が増加したため防火水槽の必要性の認識が薄くなってきている。 | ・市議会議員、地元区長、地元消防団より転落危険があるためと改修要望が多い。・地権者からは年度内に撤去してもらいたいと強い要望がある。(予算化されていない場所)・消火栓があるので防火水槽は必要がないのではないのかという意見がある。・地権者より(付近での火災の発生等を受け)私有地等に防火水槽を作してほしいと要望もある。 |

|       |                          |    |     |    |     |
|-------|--------------------------|----|-----|----|-----|
| 事務事業名 | 消防施設整備事業<br>防火水槽(設置・有蓋化) | 課名 | 警防課 | 班名 | 警防班 |
|-------|--------------------------|----|-----|----|-----|

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価

|                 |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目的<br>妥当性<br>評価 | ① 施策体系との整合性<br><br>この事務事業の目的は市の施策体系に結びつくか？意図することが上位目的に結びついているか？                                                                                            | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】<br>貯水性防火水槽の設置や既存防火水槽の有蓋化、改修を実施することにより、消防体制の充実を図ることは、市民の安全で住みよいまちづくりにつながる。                                                                                                                                                   |
|                 | ② 対象・意図の妥当性<br><br>対象を限定・追加すべきか？意図を限定・拡充すべきか？                                                                                                              | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】<br>防火水槽は、消防活動を行うために必要なものであり、防火水槽を適切に整備、改修することは、安全で効率のよい消防活動を行うために必要な活動であり、適切である。                                                                                                                                              |
|                 | ③ 行政関与の妥当性<br><br>なぜこの事業を市が行わなければならないのか？税金を投入して実施すべきか？                                                                                                     | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】<br>既存防火水槽は、老朽化が進んでいるものが多く、まだ有蓋化も進んでいない状態のため、地元区での負担では難しく、行政関与が必要である。また、消防に必要な水利施設は、当該市町村がこれを設置し、維持し管理するものとなっている。撤去については、現状回復することで市の責務が果たされる。                                                                                  |
|                 | ④ 成果の現状水準<br><br>あるべき水準や目標に達しているか？近隣市や類似団体と比較してどうか？                                                                                                        | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】<br>まだ有蓋化や屋根の修理・漏水修理、撤去要望も多く残っているが、毎年度の成果としては目標に達している。                                                                                                                                                                         |
| 有効性<br>評価       | ⑤ 成果の向上余地<br><br>次年度以降の成果向上が期待できるか？事務事業を取り巻く環境変化等を考慮するとどうか？成果の向上余地はどの程度あるか？                                                                                | <input checked="" type="checkbox"/> 活動量を増やせば成果は向上する ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 活動量を増やさなくても、やり方を工夫することで成果は向上する ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 活動量を増やしたり、活動を工夫したりしても、今以上成果は向上しない ⇒【理由】<br>有蓋化・屋根の修理・漏水修理・撤去要望数は、ある程度数が把握できているので、毎年度の工事箇所を増やせば成果の向上は期待できる。しかし、事業費が増えることとなる。設置については、隔年整備や設置数を減らせば設置分の事業費は減らせる。     |
|                 | ⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性<br><br>目的を達成するには、この事務事業の他(民間・国県を含む)に方法があるか？<br>↓<br>他に手段がある場合<br>(1)具体的にどのような事務事業か？<br>(2)類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？ | <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がある<br>↳ (1) 事務事業名：( 消火栓設置・維持管理業務 )<br>(2) <input type="checkbox"/> 統廃合ができる ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 連携ができる ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 既に統廃合・連携している ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】<br>消火栓設置・維持管理業務と連携することにより、消防水利の充足率の向上に期待ができる。 |
| 効率性<br>評価       | ⑦ 事業費の削減余地(表面トータルコストの事業費部分)<br><br>事業費を削減できないか？(経費の精査、過剰仕様の適正化、回数削減、住民の協力、アウトソーシングなど)                                                                      | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】<br>現在でも要望に応えられるのは、早くても来年度になってからが現状であり、これ以上、事業費を削減されると、改修要望・撤去要望に早急に 대응することができず、関係者から不安や不満の声が多く寄せられるようになると思われる。設置については、ここ数年は毎年隔年で整備している。                                                                                      |
|                 | ⑧ 人件費の削減余地(表面トータルコストの人件費部分)<br><br>やり方の工夫(業務プロセスの改善など)や臨時職員の活用・委託により、正規職員の延べ業務時間を削減できないか？                                                                  | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】<br>班員2名のうち、1名が担当しているためこれ以上の削減は難しい。また、消防法で消防に必要な水利施設は、市町村が設置・維持・管理することと定められているため、臨時職員の活用や業務を委託することは難しい。                                                                                                                       |
| 公平性<br>評価       | ⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地<br><br>事業の内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】<br>防火水槽は、火災等が発生した場合、消火活動に使用するものであり、その整備が一部の受益者に偏っていることはないが、有蓋化や撤去について、要望に対して必ずしも希望年度に実施できず、危険度の判定の結果、先延ばしして実施している場合もあるため、要望への対応としては全て平等では実施できていない。                                                                         |

## 3 評価(Check2)担当課長による評価結果と総括

| (1)1次評価者としての評価結果 |                                        |                                             | (2)全体総括(振り返り、反省点)                                                                                                                                         |
|------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 目的妥当性          | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり            | 毎年度の有蓋化、改修、撤去については、計画どおり実施できているが、依然として有蓋化や屋根の修理・漏水修理、撤去要望は多く残っている。成果向上には予算の増加が伴うため、現状どおり引き続き計画的・効果的に事業を執行していき、実施箇所の順番については、危険度等を配慮し優先順位を決定し、要望者の理解を求めていく。 |
| ② 有効性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり            |                                                                                                                                                           |
| ③ 効率性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり            |                                                                                                                                                           |
| ④ 公平性            | <input type="checkbox"/> 適切            | <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり |                                                                                                                                                           |

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(Plan)

|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-----|--|--|----|----|----|----|----|--|---|--|----|--|--|--|----|--|--|--|
| (1)今後の事業の方向性(複数選択可)                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                   | ※2～3年後を目処にした方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| <input type="checkbox"/> 目的再設定                                                                                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> 行政関与の見直し                                                                                                                                 | <div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> 事業のやり方改善による成果向上                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> 事業統廃合・連携(関連事業: )                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善による事業費削減                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善による延べ業務時間削減                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> 受益機会の適正化                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> 費用負担の適正化                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| <input type="checkbox"/> 廃止・休止                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| (2)改革改善案について                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                   | ※いつまでに、なにを、どうするのか？                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| いつまでに                                                                                                                                                                                                                | なにを、どうするのか？                                                                                                                                                       | <div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| ①～③継続実施                                                                                                                                                                                                              | ①署員の調査で危険度を判定し、金網張り防火水槽の有蓋化を1箇所組み入れ事業を進める。②消防水利の基準(40㎡以上)に適合の防火水槽は、撤去を控えるよう地権者に協力を求める。また、20㎡未満の防火水槽は行政区での撤去を求めていく。③老朽化して危険な水利は、消防団からの情報提供及び立入禁止テープの設置等、協力を随時依頼する。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| (4)改革、改善を実現する上で解決すべき課題(壁)とその解決策                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   | (3)改革・改善による期待成果<br>(廃止・休止の場合は記入不要)                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| ①特に転落危険箇所の見落としに注意し、子供への安全教育に対する啓発活動も併せて行っていく。<br>②地権者、地元区、地元消防団の防火水槽への必要性について理解がなければ実施できない。<br>③消防団にも啓発活動(安全教育・注意喚起等)や安全確保(立入禁止テープを張ってもらう等)などで協力をしてもらう。<br>①～③全体的な把握が必要だが、調査に人員が不足している。①、②事業執行の優先順位決定及び要望者への説明で苦慮する。 |                                                                                                                                                                   | <table><tr><td colspan="2" rowspan="2"></td><td colspan="3">コスト</td></tr><tr><td>削減</td><td>維持</td><td>増加</td></tr><tr><td rowspan="3">成果</td><td>向上</td><td></td><td>○</td><td></td></tr><tr><td>維持</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>低下</td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |    |    |    | コスト |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 |  | ○ |  | 維持 |  |  |  | 低下 |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    | コスト |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    | 削減 | 維持 | 増加  |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   | 成果                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 向上 |    | ○  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| 維持                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| 低下                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |     |  |  |    |    |    |    |    |  |   |  |    |  |  |  |    |  |  |  |