

令和7年度 決算見込 (主要項目)

(単位：千円)

	R6年度決算	R7年度		前年度比	対予算比	主な内訳等																																														
		予算	決算見込																																																	
<b>総収益</b>	42,484,199	43,985,166	<b>44,057,595</b>	1,573,396	103.7%	72,429	100.2%																																													
医業収益	38,663,223	40,088,958	<b>39,699,329</b>	1,036,106	102.7%	▲ 389,629	99.0%																																													
入院収益	22,490,297	23,247,629	<b>22,439,805</b>	▲ 50,492	99.8%	▲ 807,824	96.5%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>R6決算</th> <th>R7予算</th> <th>決算見込</th> <th>前年度比</th> <th>予算比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">一般</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>707</td> <td>702</td> <td><b>711</b></td> <td>100.6%</td> <td>101.3%</td> </tr> <tr> <td>単価 (円)</td> <td>85,496</td> <td>89,262</td> <td><b>85,181</b></td> <td>99.6%</td> <td>95.4%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">精神</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>32</td> <td>33</td> <td><b>31</b></td> <td>96.9%</td> <td>93.9%</td> </tr> <tr> <td>単価 (円)</td> <td>29,990</td> <td>30,927</td> <td><b>27,762</b></td> <td>92.6%</td> <td>89.8%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">診療日数</td> <td>365</td> <td></td> <td>365</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			R6決算	R7予算	決算見込	前年度比	予算比	一般	1日あたり患者数	707	702	<b>711</b>	100.6%	101.3%	単価 (円)	85,496	89,262	<b>85,181</b>	99.6%	95.4%	精神	1日あたり患者数	32	33	<b>31</b>	96.9%	93.9%	単価 (円)	29,990	30,927	<b>27,762</b>	92.6%	89.8%	診療日数		365		365						
		R6決算	R7予算	決算見込	前年度比	予算比																																														
一般	1日あたり患者数	707	702	<b>711</b>	100.6%	101.3%																																														
	単価 (円)	85,496	89,262	<b>85,181</b>	99.6%	95.4%																																														
精神	1日あたり患者数	32	33	<b>31</b>	96.9%	93.9%																																														
	単価 (円)	29,990	30,927	<b>27,762</b>	92.6%	89.8%																																														
診療日数		365		365																																																
外来収益	15,579,682	16,086,933	<b>16,527,322</b>	947,640	106.1%	440,389	102.7%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>R6決算</th> <th>R7予算</th> <th>決算見込</th> <th>前年度比</th> <th>予算比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">一般</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>2,222</td> <td>2,195</td> <td><b>2,229</b></td> <td>100.3%</td> <td>101.5%</td> </tr> <tr> <td>単価 (円)</td> <td>28,614</td> <td>29,783</td> <td><b>30,140</b></td> <td>105.3%</td> <td>101.2%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">精神</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>141</td> <td>142</td> <td><b>138</b></td> <td>97.9%</td> <td>97.2%</td> </tr> <tr> <td>単価 (円)</td> <td>7,932</td> <td>7,836</td> <td><b>7,951</b></td> <td>100.2%</td> <td>101.5%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">診療日数</td> <td>244</td> <td></td> <td>242</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			R6決算	R7予算	決算見込	前年度比	予算比	一般	1日あたり患者数	2,222	2,195	<b>2,229</b>	100.3%	101.5%	単価 (円)	28,614	29,783	<b>30,140</b>	105.3%	101.2%	精神	1日あたり患者数	141	142	<b>138</b>	97.9%	97.2%	単価 (円)	7,932	7,836	<b>7,951</b>	100.2%	101.5%	診療日数		244		242						
		R6決算	R7予算	決算見込	前年度比	予算比																																														
一般	1日あたり患者数	2,222	2,195	<b>2,229</b>	100.3%	101.5%																																														
	単価 (円)	28,614	29,783	<b>30,140</b>	105.3%	101.2%																																														
精神	1日あたり患者数	141	142	<b>138</b>	97.9%	97.2%																																														
	単価 (円)	7,932	7,836	<b>7,951</b>	100.2%	101.5%																																														
診療日数		244		242																																																
運営費負担金収益 (営業+営業外)	2,173,374	2,134,195	<b>2,241,371</b>	67,997	103.1%	107,176	105.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>・交付税の単価UP分(病床数分等)、元利償還分の増 +約6,000万円</li> <li>・令和7年度 地域医療の確保に係る特別交付税 救命救急センター分+783万円</li> </ul>																																												
補助金等収益	361,939	315,798	<b>824,174</b>	462,235	227.7%	508,376	261.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政府の支援パッケージ(物価上昇・賃上げ、救急医療) +約400百万円</li> <li>・重点支援地方交付金(1床あたり3.5万円) +約35百万円</li> <li>・生産性向上・職場環境整備補助金 +約40百万円</li> <li>・周産期医療C(県より追加) +1,600万円 ほか</li> </ul>																																												
<b>総費用</b>	43,671,949	46,530,467	<b>45,167,960</b>	1,496,011	103.4%	▲ 1,362,507	97.1%																																													
医業費用	38,525,064	40,564,742	<b>39,701,300</b>	1,176,236	103.1%	▲ 863,442	97.9%																																													
医業費用+一般管理費	42,437,388	45,207,277	<b>43,858,480</b>	1,421,092	103.3%	▲ 1,348,797	97.0%																																													
給与費 【対医業収益比率】	17,179,366 【44.4%】	18,826,973 【47.0%】	<b>18,005,842</b> 【45.4%】	826,476	104.8%	▲ 821,131	95.6%	<ul style="list-style-type: none"> <li>・退職給付費用 前年度比+218百万円 対予算比▲437百万円</li> <li>(決算見込375百万円 前年度156百万円、今年度予算812百万円)</li> </ul>																																												
材料費 【対医業収益比率】	14,499,146 【37.5%】	14,868,467 【37.1%】	<b>15,069,473</b> 【38.0%】	570,327	103.9%	201,006	101.4%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">R6決算</th> <th colspan="2">R7予算</th> <th colspan="2">R7決算見込</th> <th colspan="2">前年度比</th> <th colspan="2">予算比</th> </tr> <tr> <th></th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品費</td> <td>8,830,166</td> <td>23.2%</td> <td>9,046,950</td> <td>24.2%</td> <td><b>9,431,844</b></td> <td>24.2%</td> <td>601,678</td> <td>106.8%</td> <td>384,894</td> <td>104.3%</td> </tr> <tr> <td>診療材料費</td> <td>5,396,188</td> <td>14.2%</td> <td>5,546,174</td> <td>13.7%</td> <td><b>5,353,549</b></td> <td>13.7%</td> <td>▲ 42,639</td> <td>99.2%</td> <td>▲ 192,625</td> <td>96.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>収益比率は「対入院外来収益比率」</p>		R6決算		R7予算		R7決算見込		前年度比		予算比			金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率	薬品費	8,830,166	23.2%	9,046,950	24.2%	<b>9,431,844</b>	24.2%	601,678	106.8%	384,894	104.3%	診療材料費	5,396,188	14.2%	5,546,174	13.7%	<b>5,353,549</b>	13.7%	▲ 42,639	99.2%	▲ 192,625	96.5%
	R6決算		R7予算		R7決算見込		前年度比		予算比																																											
	金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率																																										
薬品費	8,830,166	23.2%	9,046,950	24.2%	<b>9,431,844</b>	24.2%	601,678	106.8%	384,894	104.3%																																										
診療材料費	5,396,188	14.2%	5,546,174	13.7%	<b>5,353,549</b>	13.7%	▲ 42,639	99.2%	▲ 192,625	96.5%																																										
経費 【対医業収益比率】	7,091,728 【18.3%】	8,181,253 【20.4%】	<b>7,551,158</b> 【19.0%】	459,430	106.5%	▲ 630,095	92.3%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R6決算</th> <th>R7予算</th> <th>R7決算見込</th> <th>前年度比</th> <th>予算比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託費</td> <td>2,851,050</td> <td>3,249,440</td> <td><b>3,047,194</b></td> <td>196,144</td> <td>▲ 202,246</td> </tr> <tr> <td>租税公課</td> <td>1,928,928</td> <td>2,044,872</td> <td><b>2,012,946</b></td> <td>84,018</td> <td>▲ 31,926</td> </tr> <tr> <td>水道光熱費</td> <td>625,479</td> <td>669,050</td> <td><b>623,200</b></td> <td>▲ 2,279</td> <td>▲ 45,850</td> </tr> <tr> <td>修繕費</td> <td>448,778</td> <td>695,001</td> <td><b>559,149</b></td> <td>110,371</td> <td>▲ 135,852</td> </tr> </tbody> </table>		R6決算	R7予算	R7決算見込	前年度比	予算比	委託費	2,851,050	3,249,440	<b>3,047,194</b>	196,144	▲ 202,246	租税公課	1,928,928	2,044,872	<b>2,012,946</b>	84,018	▲ 31,926	水道光熱費	625,479	669,050	<b>623,200</b>	▲ 2,279	▲ 45,850	修繕費	448,778	695,001	<b>559,149</b>	110,371	▲ 135,852														
	R6決算	R7予算	R7決算見込	前年度比	予算比																																															
委託費	2,851,050	3,249,440	<b>3,047,194</b>	196,144	▲ 202,246																																															
租税公課	1,928,928	2,044,872	<b>2,012,946</b>	84,018	▲ 31,926																																															
水道光熱費	625,479	669,050	<b>623,200</b>	▲ 2,279	▲ 45,850																																															
修繕費	448,778	695,001	<b>559,149</b>	110,371	▲ 135,852																																															
減価償却費 (含、控除対象外消費税) 【対医業収益比率】	3,523,188 【9.1%】	3,140,562 【7.8%】	<b>3,081,882</b> 【7.8%】	▲ 441,306	87.5%	▲ 58,680	98.1%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R6決算</th> <th>R7予算</th> <th>R7決算見込</th> <th>前年度比</th> <th>予算比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物等</td> <td>1,464,109</td> <td>1,473,992</td> <td><b>1,472,485</b></td> <td>8,376</td> <td>▲ 1,507</td> </tr> <tr> <td>器械備品</td> <td>1,157,324</td> <td>1,183,941</td> <td><b>1,172,939</b></td> <td>15,615</td> <td>▲ 11,002</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td>625,104</td> <td>277,625</td> <td><b>234,003</b></td> <td>▲ 391,101</td> <td>▲ 43,622</td> </tr> </tbody> </table> <p>R元年に更新した電子カルテの償却がR6年度に終了したことによる減</p>		R6決算	R7予算	R7決算見込	前年度比	予算比	建物等	1,464,109	1,473,992	<b>1,472,485</b>	8,376	▲ 1,507	器械備品	1,157,324	1,183,941	<b>1,172,939</b>	15,615	▲ 11,002	ソフトウェア	625,104	277,625	<b>234,003</b>	▲ 391,101	▲ 43,622																				
	R6決算	R7予算	R7決算見込	前年度比	予算比																																															
建物等	1,464,109	1,473,992	<b>1,472,485</b>	8,376	▲ 1,507																																															
器械備品	1,157,324	1,183,941	<b>1,172,939</b>	15,615	▲ 11,002																																															
ソフトウェア	625,104	277,625	<b>234,003</b>	▲ 391,101	▲ 43,622																																															
<b>純損益</b>	▲ 1,187,750	▲ 2,545,301	<b>▲ 1,110,365</b>	77,385	93.5%	1,434,936	43.6%																																													
医業収支比率	100.4%	98.8%	99.995%																																																	
償却前純損益	2,335,438	595,261	1,971,517																																																	

# 収 支 状 況 表

(令和7年度 第3四半期)

(税抜き処理) (単位：千円) 12月末日現在

		令和6年度 決算額	令和7年度 予算額	令和6年度 10~12月分	令和7年度 10~12月分	執行率			令和6年度 決算額	令和7年度 予算額	令和6年度 10~12月分	令和7年度 10~12月分	執行率
(1)	総 収 益	42,484,199	43,985,166	10,857,104	10,965,992	24.9%	総 費 用	43,671,949	46,530,467	11,442,603	11,511,220	24.7%	(36)
(2)	営 業 収 益	42,033,648	43,393,189	10,756,492	10,870,410	25.1%	営 業 費 用	43,395,110	46,248,469	11,367,060	11,448,279	24.8%	(37)
(3)	医 業 収 益	38,663,223	40,088,958	9,989,670	10,049,023	25.1%	医 業 費 用	38,525,064	40,564,742	10,077,365	10,150,676	25.0%	(38)
(4)	入 院 収 益	22,272,590	23,047,699	5,801,106	5,627,748	24.4%	給 与 費 ( 医 業 )	15,127,775	16,531,301	4,005,924	4,082,222	24.7%	(39)
(5)							材 料 費 ( 医 業 )	14,499,146	14,868,467	3,881,989	3,932,619	26.4%	(40)
(6)	外 来 収 益	15,534,172	16,040,280	3,972,099	4,169,834	26.0%	経 費 ( 医 業 )	5,480,100	6,080,113	1,283,370	1,386,679	22.8%	(41)
(7)							減 価 償 却 費 ( 医 業 )	3,003,703	2,693,621	800,830	673,405	25.0%	(42)
(8)	そ の 他 医 業 収 益	856,461	1,000,979	216,465	251,441	25.1%	資 産 除 去 債 務 の 調 整 額 ( 医 業 )	0	0	0	0	--	(43)
(9)	介 護 保 険 事 業 収 益	22,782	24,540	6,812	5,516	22.5%	資 産 に 係 る 控 除 対 象 外 消 費 税 償 却	270,660	201,500	69,602	50,375	25.0%	(44)
(10)	運 営 費 負 担 金 収 益 ( 営 業 )	2,022,729	1,989,149	491,462	497,287	25.0%	研 究 研 修 費	143,680	189,740	35,651	25,375	13.4%	(45)
(11)	運 営 費 交 付 金 収 益 ( 営 業 )	0	0	0	0	--	一 般 管 理 費	3,912,324	4,642,535	1,049,649	1,054,188	22.7%	(46)
(12)	補 助 金 等 収 益 ( 営 業 )	361,939	315,798	29,562	78,950	25.0%	給 与 費 ( 一 般 )	2,051,591	2,295,672	589,479	566,869	24.7%	(47)
(13)	資 産 見 返 負 債 戻 入	123,428	102,911	27,782	25,728	25.0%	経 費 ( 一 般 )	1,611,628	2,101,140	388,910	425,960	20.3%	(48)
(14)	工 事 負 担 金 等 収 益 ( 営 業 )	0	0	0	0	--	減 価 償 却 費 ( 一 般 )	248,825	245,441	71,260	61,360	25.0%	(49)
(15)	寄 附 金 収 益 ( 営 業 )	0	0	0	0	--	資 産 除 去 債 務 の 調 整 額 ( 一 般 )	280	282	0	0	0.0%	(50)
(16)	そ の 他 営 業 収 益	0	0	0	0	--	看 護 学 校 事 業 費 用	214,941	245,498	54,116	48,248	19.7%	(51)
(17)	看 護 学 校 事 業 収 益	156,337	154,593	37,308	35,461	22.9%	老 人 保 健 施 設 事 業 費 用	614,409	648,535	153,772	163,166	25.2%	(52)
(18)	老 人 保 健 施 設 事 業 収 益	578,548	609,574	148,625	152,370	25.0%	ケ ア ハ ウ ス 事 業 費 用	73,763	90,138	17,697	17,756	19.7%	(53)
(19)	ケ ア ハ ウ ス 事 業 収 益	63,577	62,666	15,035	15,791	25.2%	訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 事 業 費 用	54,609	57,021	14,460	14,244	25.0%	(54)
(20)	訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 事 業 収 益	41,085	45,000	10,235	10,285	22.9%	営 業 外 費 用	265,338	249,498	73,510	62,375	25.0%	(55)
(21)	営 業 外 収 益	449,637	591,977	100,612	95,581	16.1%	財 務 費 用	256,316	249,498	64,510	62,375	25.0%	(56)
(22)	運 営 費 負 担 金 収 益 ( 営 業 外 )	150,645	145,046	37,658	36,262	25.0%	雑 損 失	9,022	0	9,000	0	--	(57)
(23)	運 営 費 交 付 金 収 益 ( 営 業 外 )	0	0	0	0	--	臨 時 損 失	11,501	32,500	2,033	567	1.7%	(58)
(24)	補 助 金 等 収 益 ( 営 業 外 )	0	0	0	0	--	固 定 資 産 売 却 損	0	0	0	0	--	(59)
(25)	工 事 負 担 金 等 収 益 ( 営 業 外 )	0	0	0	0	--	固 定 資 産 除 却 損	11,501	32,500	2,033	567	1.7%	(60)
(26)	財 源 措 置 予 定 額 収 益	0	0	0	0	--	減 損 損 失	0	0	0	0	--	(61)
(27)	寄 附 金 収 益 ( 営 業 外 )	50	0	0	0	--	過 年 度 損 益 修 正 損	0	0	0	0	--	(62)
(28)	財 務 収 益	4,094	3,775	191	195	5.2%	そ の 他 臨 時 損 失	0	0	0	0	--	(63)
(29)	そ の 他 営 業 外 収 益	294,848	443,156	62,763	59,124	13.3%	当 期 純 利 益	▲ 1,187,750	▲ 2,545,301	▲ 585,499	▲ 545,229	--	(64)
(30)	臨 時 利 益	914	0	0	0	--							
(31)	固 定 資 産 売 却 益	0	0	0	0	--							
(32)	資 産 見 返 負 債 戻 入 ( 臨 時 )	0	0	0	0	--							
(33)	引 当 金 戻 入 益	914	0	0	0	--							
(34)	過 年 度 損 益 修 正 益	0	0	0	0	--							
(35)	そ の 他 臨 時 利 益	0	0	0	0	--							

	令和6年度決算	令和7年度予算	令和6年度 10-12月	令和7年度 10-12月
医業損益(単位：千円)	138,158	▲ 475,784	▲ 87,696	▲ 101,653
医業収支比率	100.4%	98.8%	99.1%	99.0%
給与費(医業+一般)対医業収支比率	44.4%	47.0%	46.0%	46.3%
材料費対医業収支比率	37.5%	37.1%	38.9%	39.1%
経費(医業+一般)対医業収支比率	18.3%	20.4%	16.7%	18.0%

第3四半期 実績

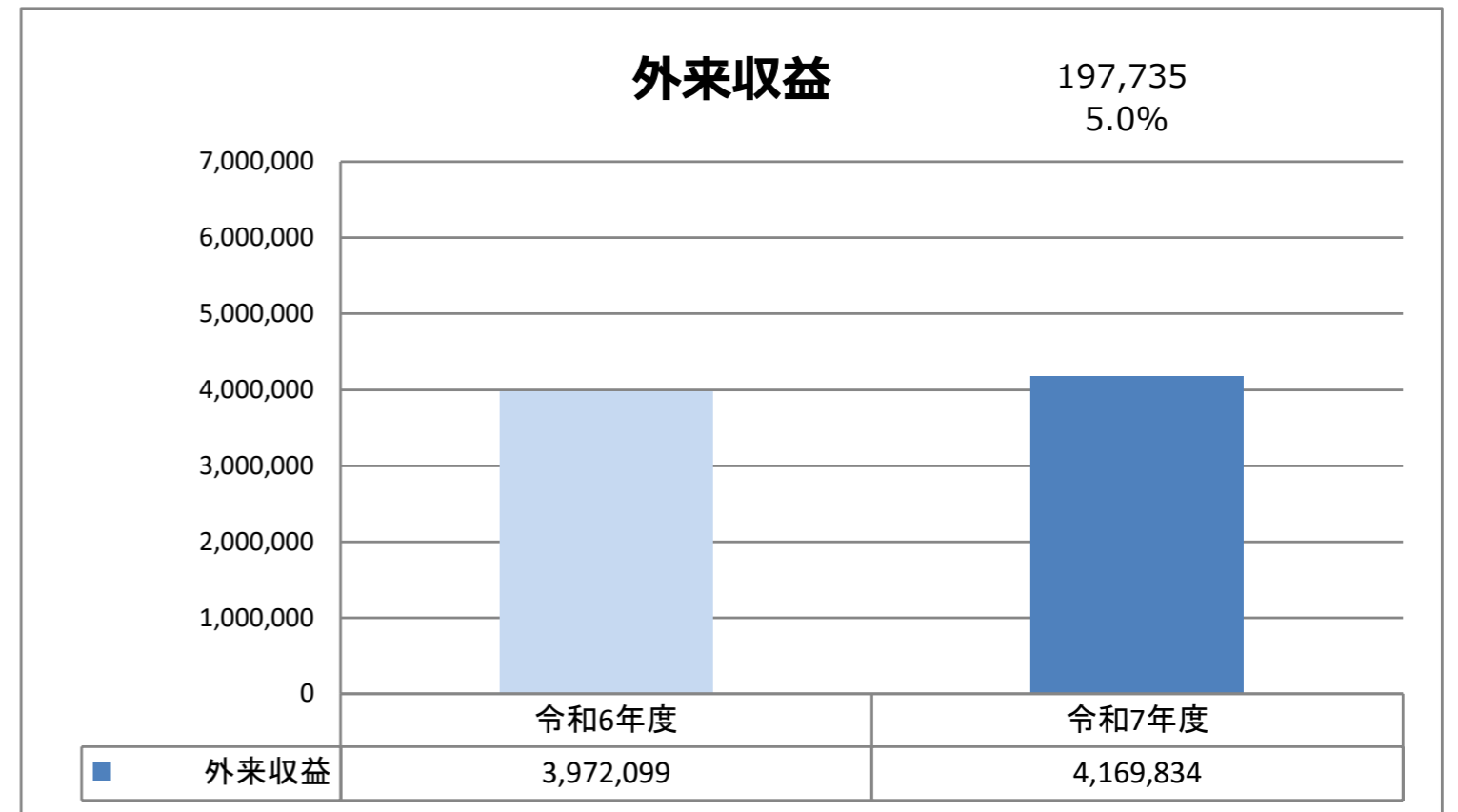
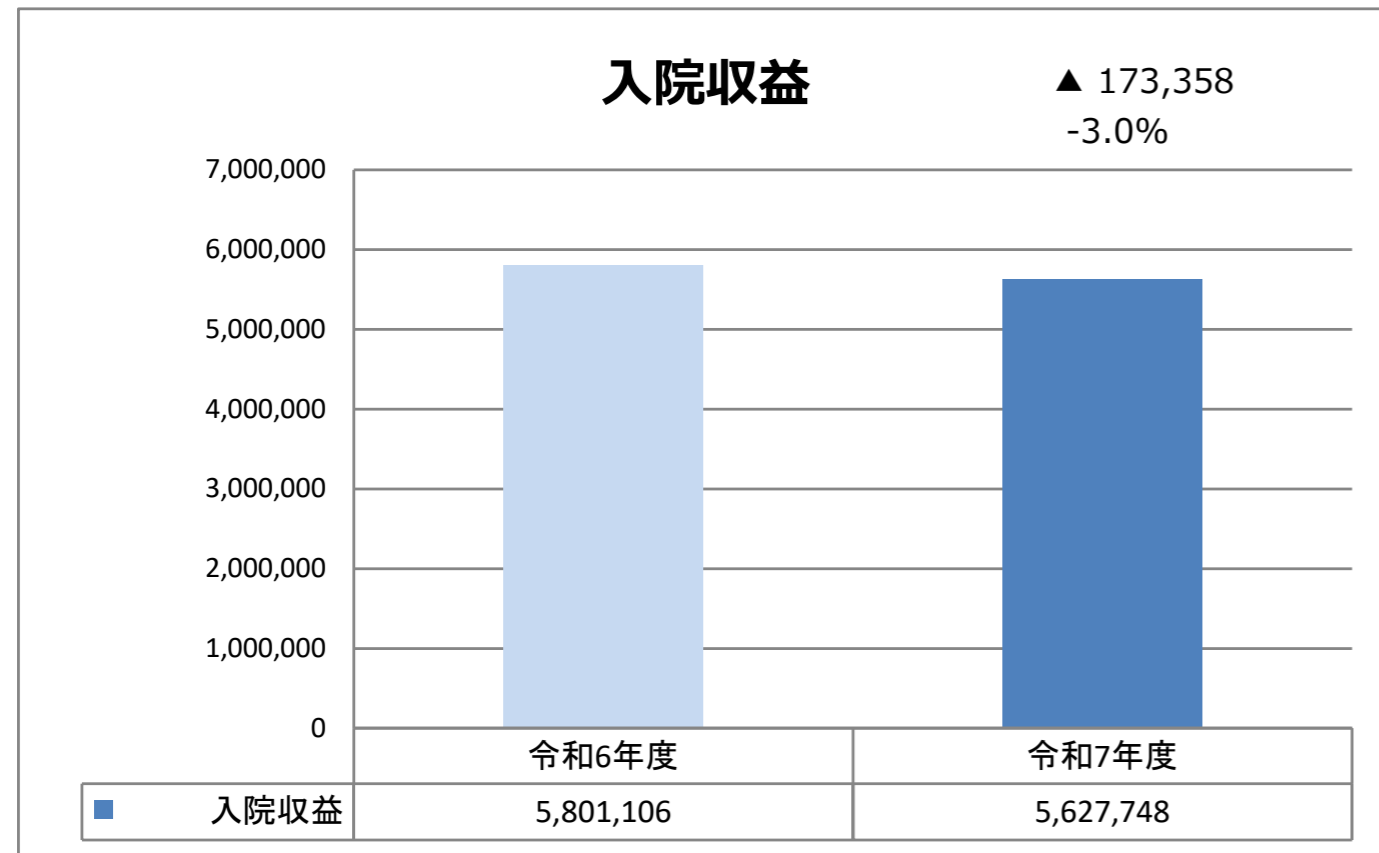
純利益 ▲ 5億4,523万円 (前年同期比 +4,027万円)

	前年同月	当 月
現預金残(単位：千円)	<b>11,480,517</b>	<b>10,530,140</b>
	(有価証券 11億含)	(有価証券 11億含)

以上

### 第3四半期（10月～12月）収支状況

金額単位：千円



金額単位：千円

入院収益	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度比		令和6年度比	
				増減額	増減率	増減額	増減率
第1四半期	5,125,227	5,429,431	5,524,974	399,747	7.8%	95,543	1.8%
第2四半期	5,307,444	5,596,558	5,553,194	245,750	4.6%	-43,364	-0.8%
上半期	10,432,671	11,025,989	11,078,168	645,497	6.2%	52,179	0.5%
第3四半期	5,457,492	5,801,106	5,627,748	170,256	3.1%	-173,358	-3.0%
第4四半期							
計	15,890,163	16,827,095	16,705,916	815,753	5.1%	-121,179	-0.7%

<参考> 合計額は、各年度ともに決算整理前の数字

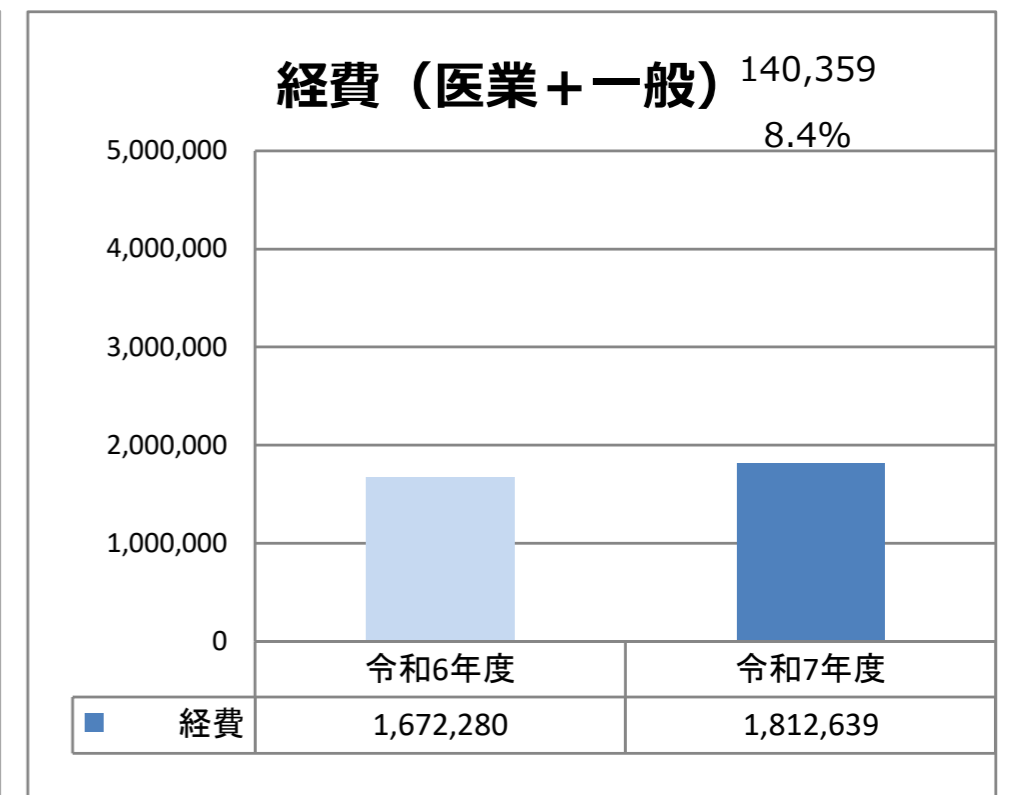
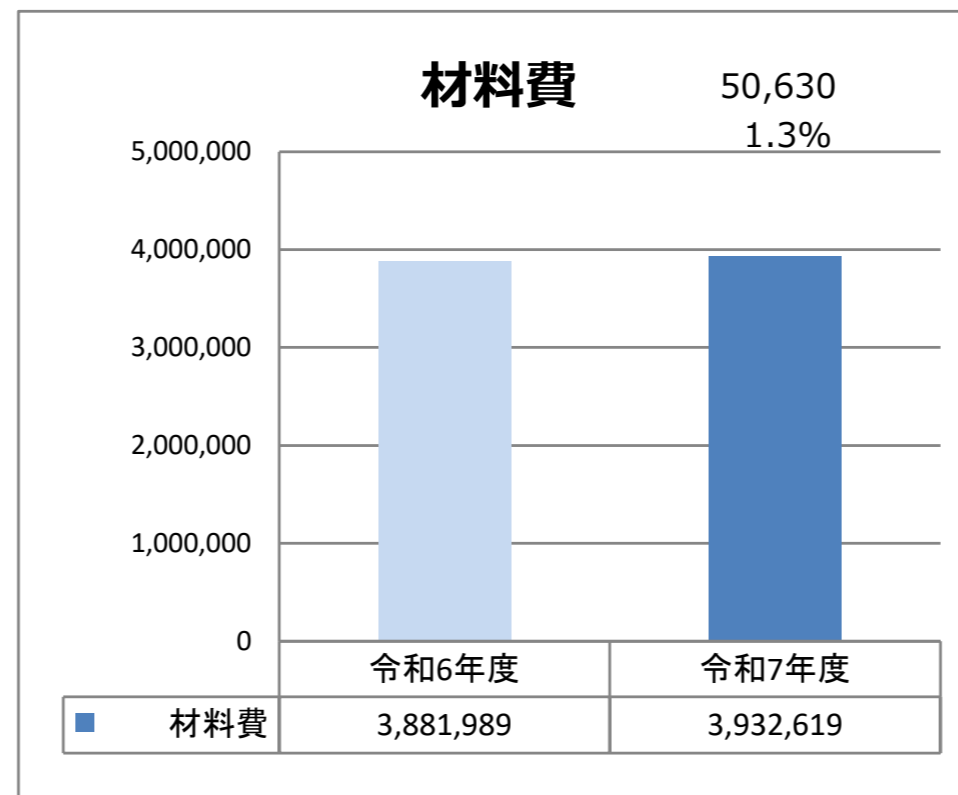
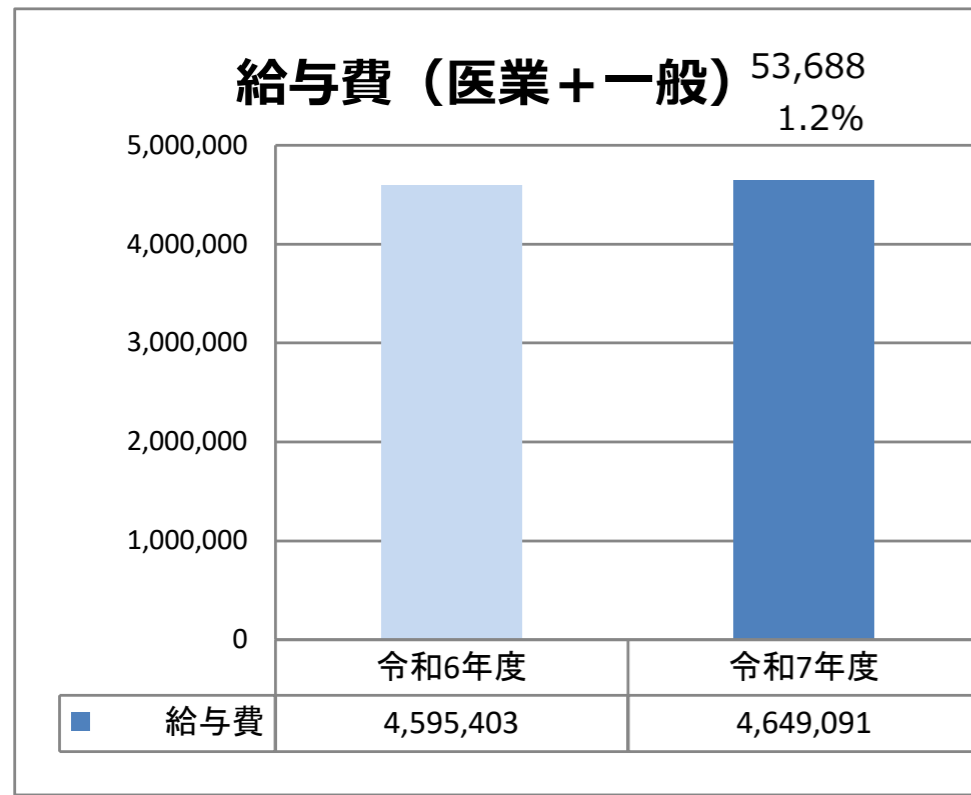
金額単位：千円

外来収益	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度比		令和6年度比	
				増減額	増減率	増減額	増減率
第1四半期	3,672,632	3,771,451	4,010,302	337,670	9.2%	238,851	6.3%
第2四半期	3,800,644	3,980,762	4,130,175	329,531	8.7%	149,413	3.8%
上半期	7,473,276	7,752,213	8,140,477	667,201	8.9%	388,264	5.0%
第3四半期	3,880,582	3,972,099	4,169,834	289,252	7.5%	197,735	5.0%
第4四半期							
計	11,353,858	11,724,312	12,310,312	956,453	8.4%	585,998	5.0%

<参考> 合計額は、各年度ともに決算整理前の数字

### 第3四半期（10月～12月）収支状況

金額単位：千円



対医業収益比率

46.0%

46.3%

38.9%

39.1%

16.7%

18.0%

金額単位：千円

給与費	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度比	令和6年度比
				増減額	増減額
第1四半期	4,309,311	4,352,154	4,392,920	83,609	40,766
第2四半期	4,550,128	4,659,780	4,650,194	100,066	-9,586
上半期	8,859,441	9,011,934	9,043,113	183,674	31,179
第3四半期	4,507,897	4,595,403	4,649,091	141,194	53,688
第4四半期					
計	13,367,338	13,607,337	13,692,204	324,868	84,867

〈参考〉合計額は、各年度ともに決算整理前の数字

金額単位：千円

材料費	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度比	令和6年度比
				増減額	増減額
第1四半期	3,239,701	3,617,889	3,785,226	545,525	167,337
第2四半期	3,221,203	3,563,823	3,726,059	504,856	162,236
上半期	6,460,904	7,181,712	7,511,285	1,050,381	329,573
第3四半期	3,589,777	3,881,989	3,932,619	342,842	50,630
第4四半期					
計	10,050,681	11,063,701	11,443,904	1,393,223	380,203

〈参考〉合計額は、各年度ともに決算整理前の数字

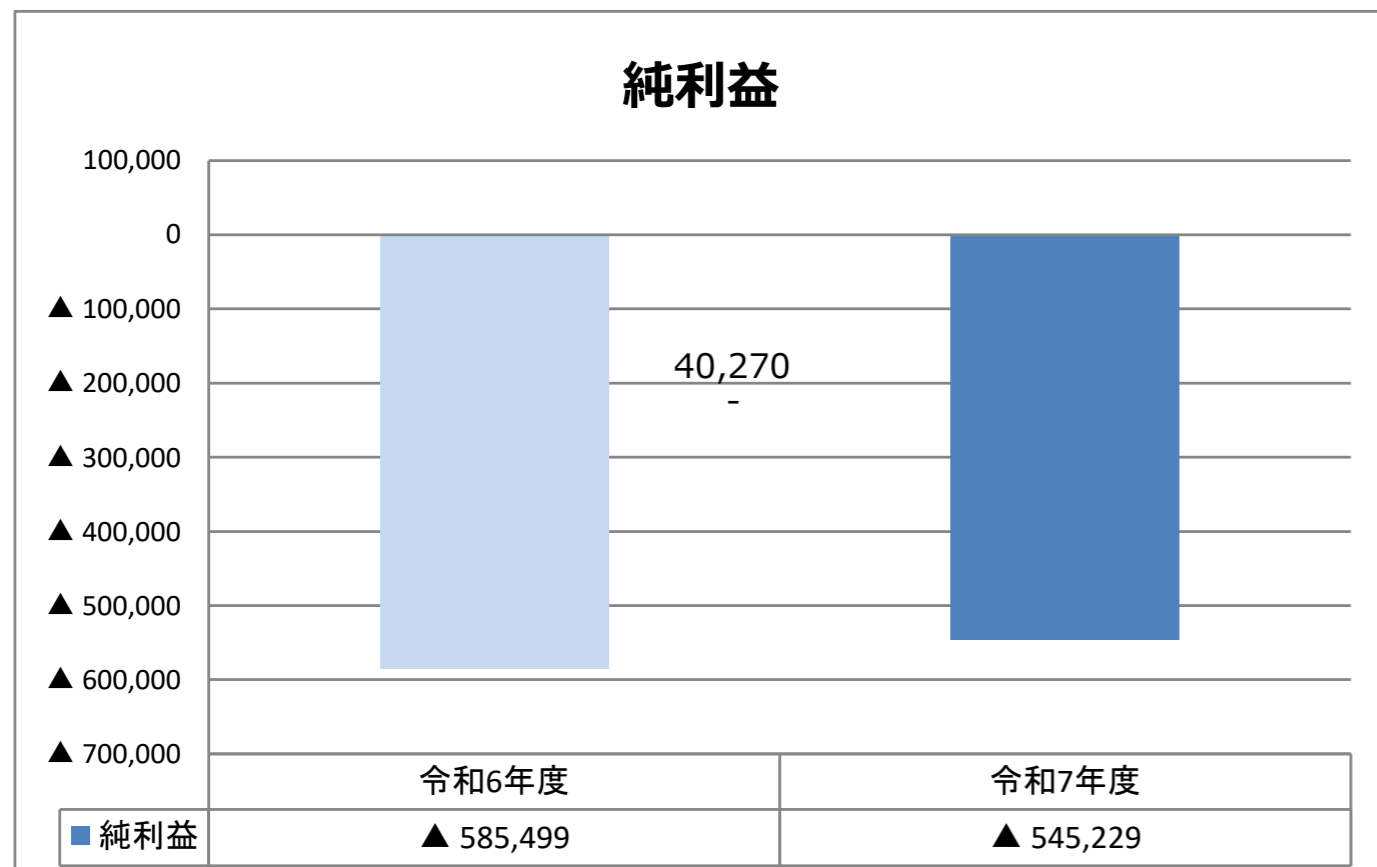
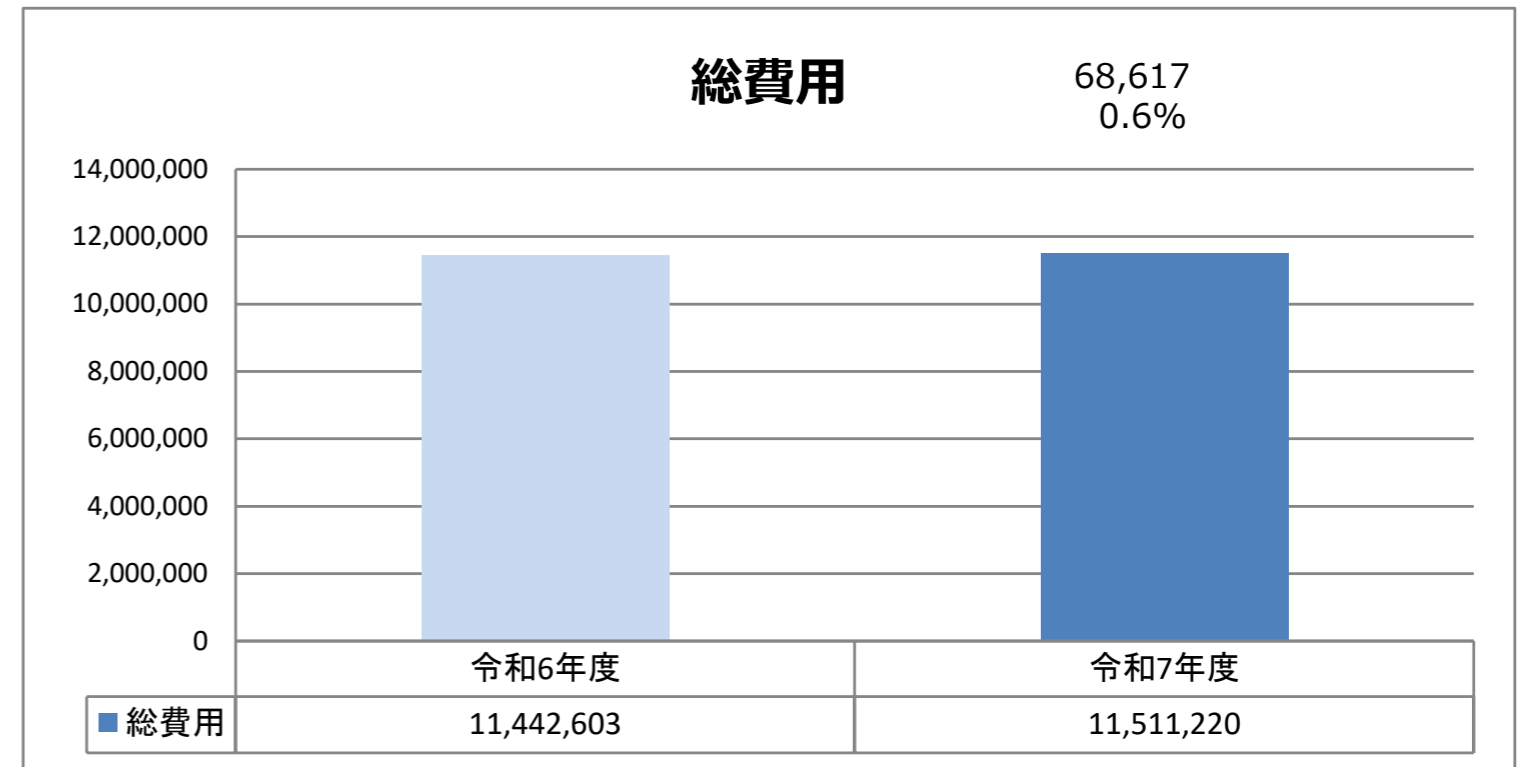
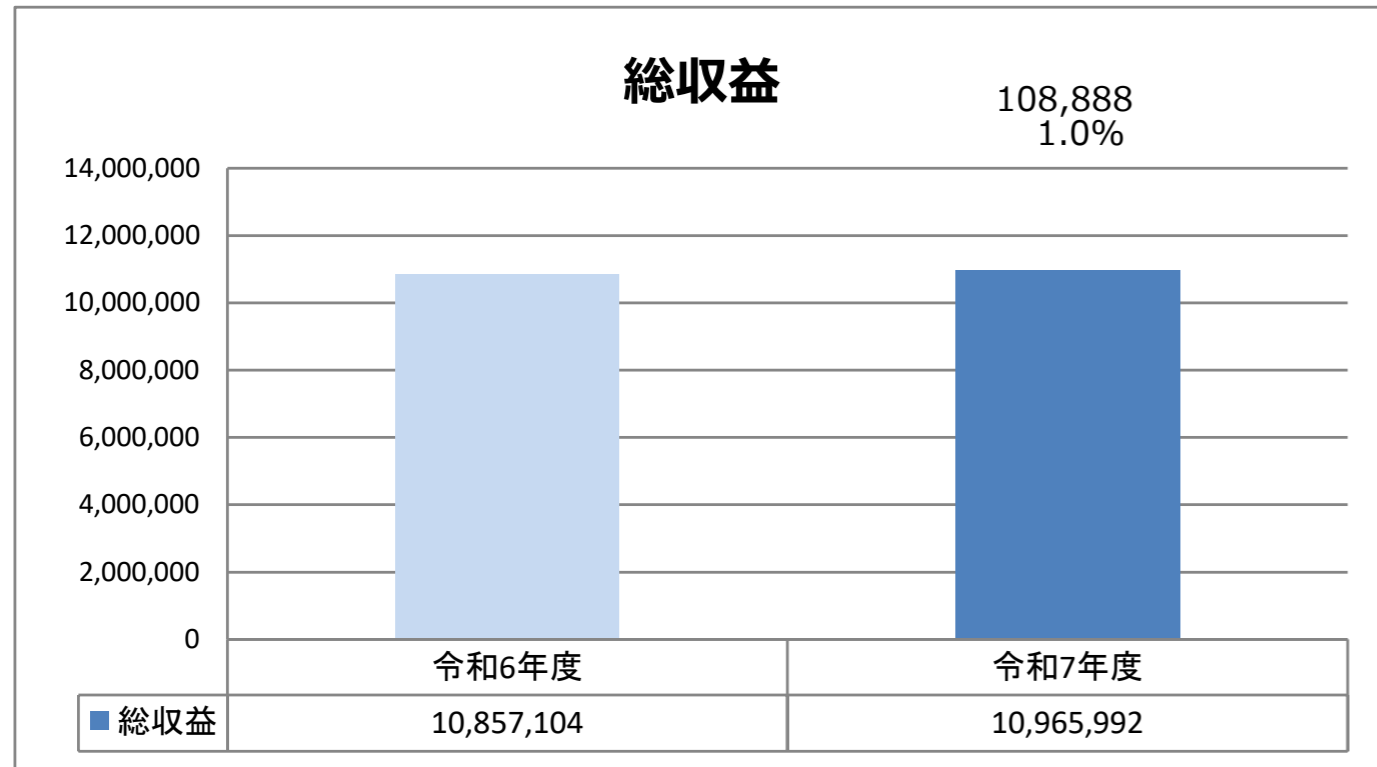
金額単位：千円

経費	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度比	令和6年度比
				増減額	増減額
第1四半期	1,617,249	1,646,535	1,915,549	298,300	269,014
第2四半期	1,668,564	1,722,341	1,817,221	148,657	94,880
上半期	3,285,812	3,368,876	3,732,770	446,957	363,894
第3四半期	1,576,541	1,672,280	1,812,639	236,098	140,359
第4四半期					
計	4,862,353	5,041,156	5,545,408	683,055	504,252

〈参考〉合計額は、各年度ともに決算整理前の数字

### 第3四半期（10月～12月）収支状況

金額単位：千円



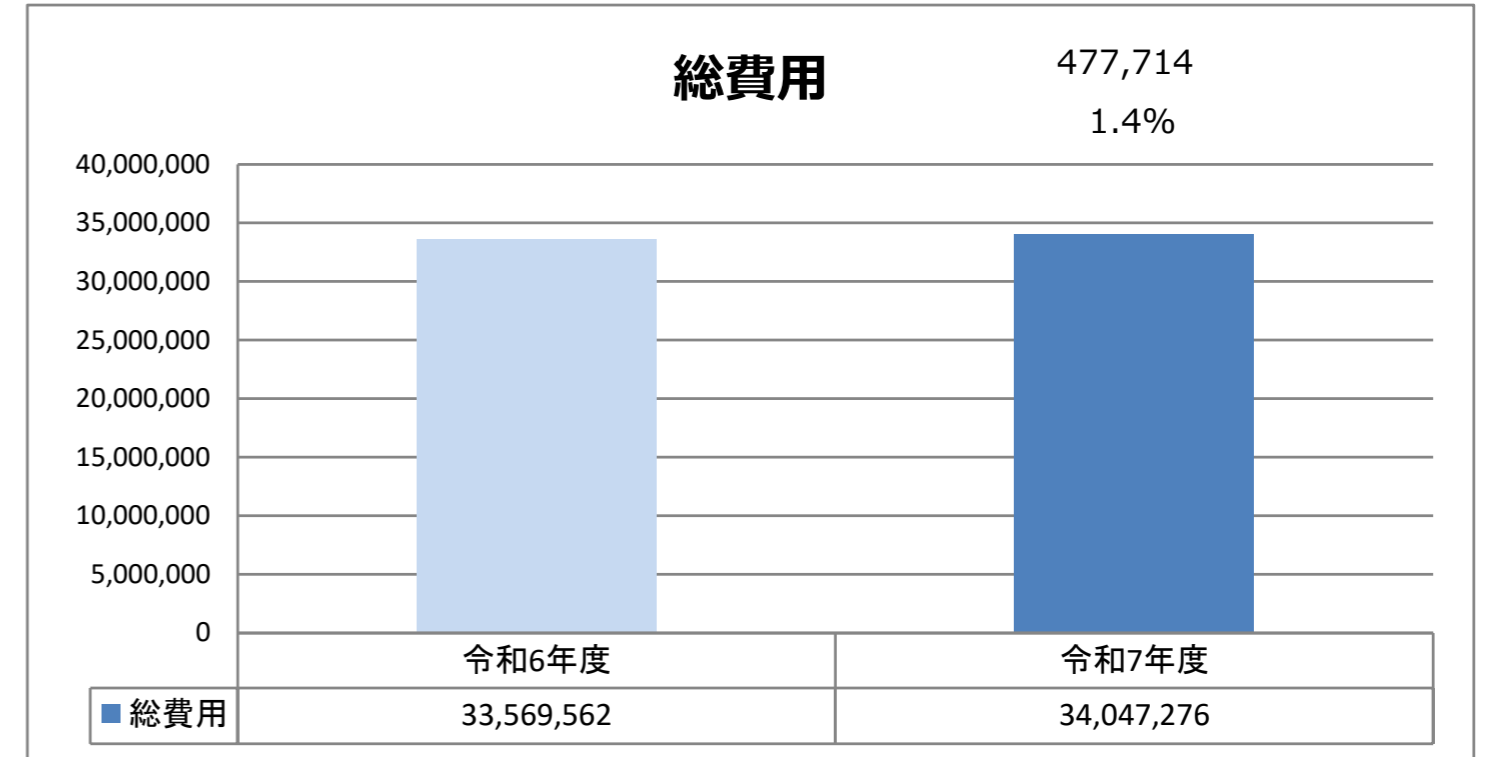
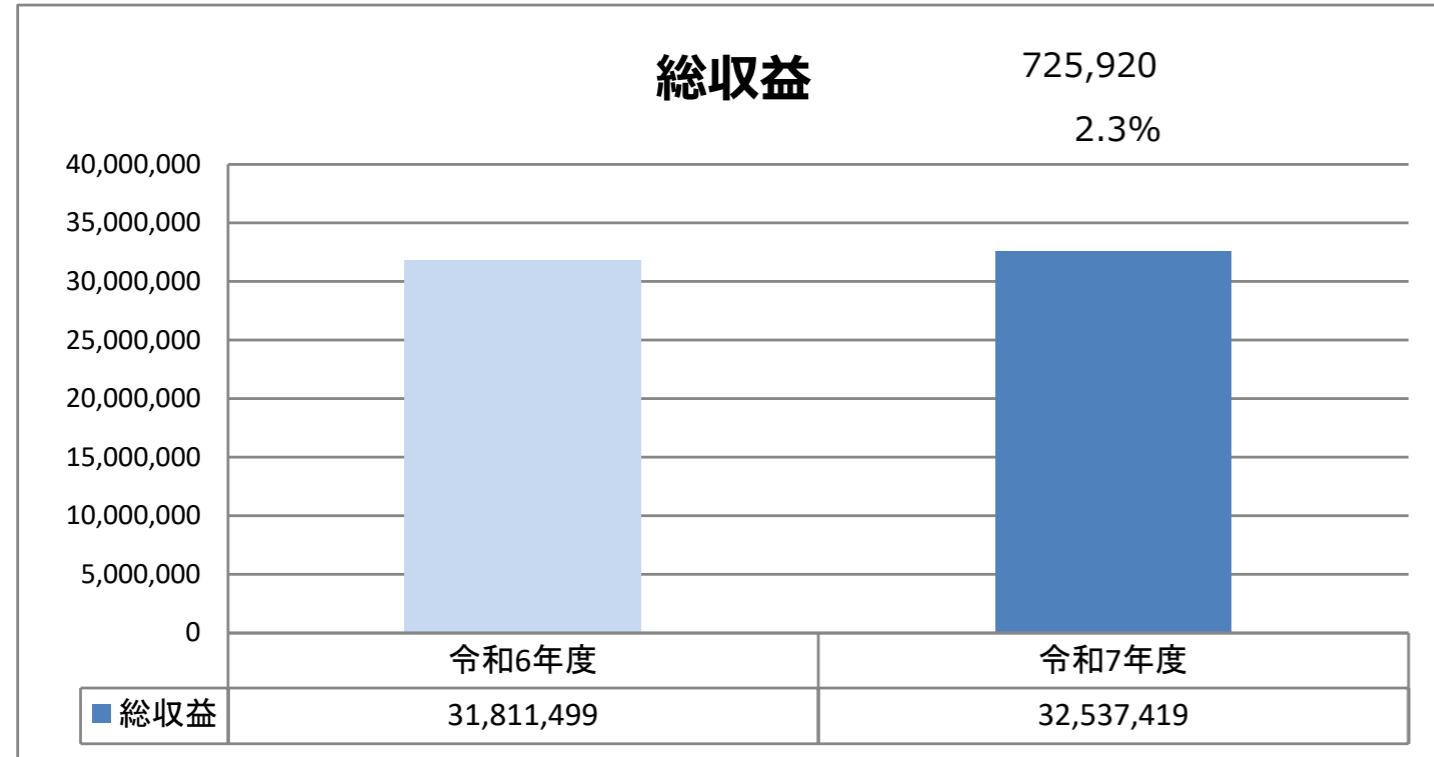
金額単位：千円

純利益	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度比 増減額	令和6年度比 増減額
第1四半期	-553,687	-605,947	-507,463	46,224	98,484
第2四半期	-543,663	-566,617	-457,165	86,498	109,452
上半期	-1,097,350	-1,172,564	-964,628	132,722	207,936
第3四半期	-518,099	-585,499	-545,229	-27,130	40,270
第4四半期					
計	-1,615,449	-1,758,063	-1,509,857	105,592	248,206

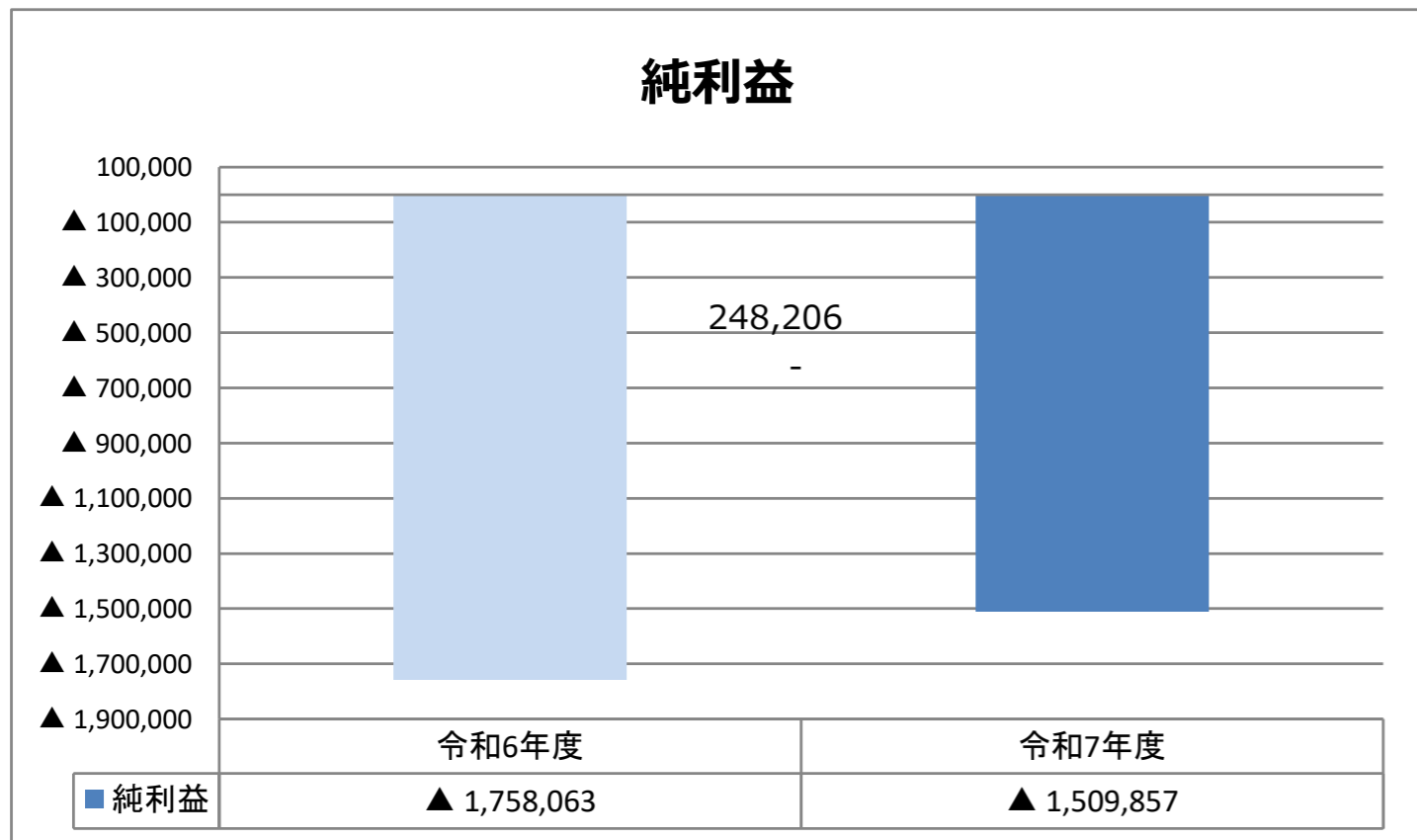
※ 純利益合計額は、各年度ともに決算整理前の数字

前年度比較 4月分～12月分（累計） 収支状況

金額単位:千円



金額単位:千円



純利益	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度比 増減額	令和6年度比 増減額
第1四半期	-553,687	-605,947	-507,463	46,224	98,484
第2四半期	-543,663	-566,617	-457,165	86,498	109,452
上半期	-1,097,350	-1,172,564	-964,628	132,722	207,936
第3四半期	-518,099	-585,499	-545,229	-27,130	40,270
第4四半期					
計	-1,615,449	-1,758,063	-1,509,857	105,592	248,206

※ 純利益合計額は、各年度ともに決算整理前の数字

収支状況表（令和7年度決算見込み/令和8年度年度計画）

（R6年度決算比）

2026.2.6

（税抜き処理）（単位：千円）

	A) R6年度決算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 -R6年度決算	C) R8年度予算	C)-B) R8年度予算- R7年度決算見込	前年度比		A) R6年度決算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 -R6年度決算	C) R8年度予算	C)-B) R8年度予算- R7年度決算見込	前年度比
(1) 総 収 益	42,484,199	44,057,595	1,573,396	46,994,444	2,936,849	106.7%	総 費 用	43,671,949	45,167,960	1,496,011	47,185,955	2,017,995	104.5%
(2) 営 業 収 益	42,033,648	43,605,704	1,572,056	46,527,054	2,921,350	106.7%	営 業 費 用	43,395,110	44,885,826	1,490,716	46,821,710	1,935,884	104.3%
(3) 医 業 収 益	38,663,223	39,699,329	1,036,106	43,186,618	3,487,289	108.8%	医 業 費 用	38,525,064	39,701,300	1,176,236	41,256,694	1,555,394	103.9%
(4) 入 院 収 益	22,490,297	22,439,805	▲ 50,492	24,518,963	2,079,158	109.3%	給 与 費 ( 医 業 )	15,127,775	15,857,262	729,487	16,696,132	838,870	105.3%
(5) 外 来 収 益	15,579,682	16,527,322	947,640	17,942,080	1,414,758	108.6%	材 料 費 ( 医 業 )	14,499,146	15,069,473	570,327	15,675,638	606,165	104.0%
(6) そ の 他 医 業 収 益	856,461	969,777	113,316	984,777	15,000	101.5%	経 費 ( 医 業 )	5,480,100	5,784,294	304,194	6,352,172	567,878	109.8%
(7) 保 険 等 査 定 減	▲ 263,217	▲ 237,575	25,642	▲ 259,202	▲ 21,627	109.1%	減 価 償 却 費 ( 医 業 )	3,003,703	2,641,712	▲ 361,991	2,128,292	▲ 513,420	80.6%
(8) 介 護 保 険 事 業 収 益	22,782	22,200	▲ 582	22,230	30	100.1%	資 産 に 係 る 控 除 対 象 外 消 費 税 償 却	270,660	198,871	▲ 71,789	210,140	11,269	105.7%
(9) 運 営 費 負 担 金 収 益 ( 営 業 )	2,022,729	2,095,748	73,019	2,108,053	12,305	100.6%	研 究 研 修 費	143,680	149,688	6,008	194,320	44,632	129.8%
(10) 運 営 費 交 付 金 収 益 ( 営 業 )	0	0	0	0	0	--	一 般 管 理 費	3,912,324	4,157,180	244,856	4,510,752	353,572	108.5%
(11) 補 助 金 等 収 益 ( 営 業 )	361,939	824,174	462,235	302,498	▲ 521,676	36.7%	給 与 費 ( 一 般 )	2,051,591	2,148,580	96,989	2,381,842	233,262	110.9%
(12) 資 産 見 返 負 債 戻 入	123,428	103,543	▲ 19,885	73,561	▲ 29,982	71.0%	経 費 ( 一 般 )	1,611,628	1,766,864	155,236	1,839,032	72,168	104.1%
(13) 寄 附 金 収 益 ( 営 業 )	0	0	0	0	0	--	減 価 償 却 費 ( 一 般 )	248,825	241,299	▲ 7,526	287,678	46,379	119.2%
(14) 看 護 学 校 事 業 収 益	156,337	148,947	▲ 7,390	132,894	▲ 16,053	89.2%	時 の 経 過 に よ る 資 産 除 去 債 務 の 調 整 額	280	437	157	2,200	1,763	503.4%
(15) 老 人 保 健 施 設 事 業 収 益	578,548	601,489	22,941	592,017	▲ 9,472	98.4%	看 護 学 校 事 業 費 用	214,941	224,314	9,373	236,693	12,379	105.5%
(16) ケ ア ハ ウ ス 事 業 収 益	63,577	65,046	1,469	63,183	▲ 1,863	97.1%	老 人 保 健 施 設 事 業 費 用	614,409	656,196	41,787	655,340	▲ 856	99.9%
(17) 訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 事 業 収 益	41,085	45,228	4,143	46,000	772	101.7%	ケ ア ハ ウ ス 事 業 費 用	73,763	88,348	14,585	102,901	14,553	116.5%
(18) 営 業 外 収 益	449,637	451,891	2,254	467,390	15,499	103.4%	訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 事 業 費 用	54,609	58,488	3,879	59,330	842	101.4%
(19) 運 営 費 負 担 金 収 益 ( 営 業 外 )	150,645	145,623	▲ 5,022	166,400	20,777	114.3%	営 業 外 費 用	265,338	249,634	▲ 15,704	294,245	44,611	117.9%
(20) 寄 附 金 収 益 ( 営 業 外 )	50	14	▲ 36	0	▲ 14	0.0%	財 務 費 用	256,316	249,634	▲ 6,682	294,245	44,611	117.9%
(21) 財 務 収 益	4,094	4,781	687	4,781	0	100.0%	雑 損 失	9,022	0	▲ 9,022	0	0	--
(22) そ の 他 営 業 外 収 益	294,848	301,473	6,625	296,209	▲ 5,264	98.3%	臨 時 損 失	11,501	32,500	20,999	70,000	37,500	215.4%
(23) 臨 時 利 益	914	0	▲ 914	0	0	--	固 定 資 産 除 却 損	11,501	32,500	20,999	70,000	37,500	215.4%
(24) 資 産 見 返 負 債 戻 入	0	0	0	0	0	--	減 損 損 失	0	0	0	0	0	--
(25) 引 当 金 戻 入 益	914	0	▲ 914	0	0	--	過 年 度 損 益 修 正 損	0	0	0	0	0	--
(26) 過 年 度 損 益 修 正 益	0	0	0	0	0	--	そ の 他 臨 時 損 失	0	0	0	0	0	--
(27) そ の 他 臨 時 利 益	0	0	0	0	0	--	当 期 純 損 益	▲ 1,187,750	▲ 1,110,365	77,385	▲ 191,511	918,854	--

営 業 損 益	▲ 1,361,462	▲ 1,280,122	81,340	▲ 294,656	985,466	(59)
医 業 損 益	138,159	▲ 1,971	▲ 140,130	1,929,924	1,931,895	(60)

	A) R6年度決算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 -R6年度決算	C) R8年度予算	C)-B) R8年度予算- R7年度決算見込	前年度比		A) R6年度決算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 -R6年度決算	C) R8年度予算	C)-B) R8年度予算- R7年度決算見込	前年度比
(28) 資 本 的 収 入	1,295,393	4,816,743	3,521,350	1,575,000	▲ 3,241,743	32.7%	資 本 的 支 出	2,773,529	6,094,957	3,321,428	3,910,538	▲ 2,184,419	64.2%
(29) 長 期 借 入 金	1,289,100	4,770,000	3,480,900	1,550,000	▲ 3,220,000	32.5%	工 事 費	215,829	1,968,615	1,752,786	0	▲ 1,968,615	0.0%
(30) そ の 他 資 本 的 収 入	0	0	0	0	0	--	工 事 費	215,829	1,968,615	1,752,786	0	▲ 1,968,615	0.0%
(31) 補 助 金	6,293	46,743	40,450	25,000	▲ 21,743	53.5%	建 設 改 良 費	1,006,121	2,423,008	1,416,887	1,951,844	▲ 471,164	80.6%
							土 地	0	8,900	8,900	10,000	1,100	112.4%
							建 物	237,163	342,712	105,549	91,744	▲ 250,968	26.8%
							構 築 物	344	0	▲ 344	0	0	--
							器 械 備 品	635,730	1,399,687	763,957	1,448,000	48,313	103.5%
							車 両 運 搬 具	1,383	3,000	1,617	2,100	▲ 900	70.0%
							開 発 費 ( ソ フ ト ウ ェ ア )	131,501	668,709	537,208	400,000	▲ 268,709	59.8%
							そ の 他	0	0	0	0	0	--
							償 還 金	1,526,949	1,703,334	176,385	1,936,938	233,604	113.7%
							移 行 前 地 方 債 償 還 金	1,164,921	1,128,695	▲ 36,226	1,108,717	▲ 19,978	98.2%
							長 期 借 入 金 償 還 金	362,028	574,639	212,611	828,221	253,582	144.1%
							そ の 他 資 本 的 支 出	24,630	0	▲ 24,630	21,756	21,756	--
							リ 入 債 務	24,630	0	▲ 24,630	21,756	21,756	--
							国 ・ 県 補 助 金 返 還 金	0	0	0	0	0	--
							国 ・ 県 補 助 金 返 還 金	0	0	0	0	0	--

収支状況表（令和7年度決算見込み/令和8年度年度計画）

（中期計画比）

2026.2.6

（税抜き処理）

（単位：千円）

		A) R7年度予算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 - R7年度予算	C) R8年度中期計画	D) R8年度予算	D)-C) R8年度予算 - R8年度中期計画		A) R7年度予算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 - R7年度予算	C) R8年度中期計画	D) R8年度予算	D)-C) R8年度予算 - R8年度中期計画
(1)	総 収 益	43,985,166	44,057,595	72,429	47,292,825	46,994,444	▲ 298,381	総 費 用	46,530,467	45,167,960	▲ 1,362,507	46,993,407	47,185,955	192,548
(2)	営 業 収 益	43,393,189	43,605,704	212,515	46,835,220	46,527,054	▲ 308,166	営 業 費 用	46,248,469	44,885,826	▲ 1,362,643	46,665,974	46,821,710	155,736
(3)	医 業 収 益	40,088,958	39,699,329	▲ 389,629	43,808,322	43,186,618	▲ 621,704	医 業 費 用	40,564,742	39,701,300	▲ 863,442	40,836,966	41,256,694	419,728
(4)	入 院 収 益	23,247,629	22,439,805	▲ 807,824	24,425,509	24,518,963	93,454	給 与 費 ( 医 業 )	16,531,301	15,857,262	▲ 674,039	17,558,312	16,696,132	▲ 862,180
(5)	外 来 収 益	16,086,933	16,527,322	440,389	18,740,665	17,942,080	▲ 798,585	材 料 費 ( 医 業 )	14,868,467	15,069,473	201,006	15,325,386	15,675,638	350,252
(6)	そ の 他 医 業 収 益	1,000,979	969,777	▲ 31,202	860,548	984,777	124,229	経 費 ( 医 業 )	6,080,113	5,784,294	▲ 295,819	5,162,685	6,352,172	1,189,487
(7)	保 険 等 査 定 減	▲ 246,583	▲ 237,575	9,008	▲ 218,400	▲ 259,202	▲ 40,802	減 価 償 却 費 ( 医 業 )	2,693,621	2,641,712	▲ 51,909	2,361,080	2,128,292	▲ 232,788
(8)	介 護 保 険 事 業 収 益	24,540	22,200	▲ 2,340	18,100	22,230	4,130	資 産 に 係 る 控 除 対 象 外 消 費 税 償 却	201,500	198,871	▲ 2,629	228,603	210,140	▲ 18,463
(9)	運 営 費 負 担 金 収 益 ( 営 業 )	1,989,149	2,095,748	106,599	1,974,334	2,108,053	133,719	研 究 研 修 費	189,740	149,688	▲ 40,052	200,900	194,320	▲ 6,580
(10)	運 営 費 交 付 金 収 益 ( 営 業 )	0	0	0	0	0	0	一 般 管 理 費	4,642,535	4,157,180	▲ 485,355	4,856,036	4,510,752	▲ 345,284
(11)	補 助 金 等 収 益 ( 営 業 )	315,798	824,174	508,376	118,249	302,498	184,249	給 与 費 ( 一 般 )	2,295,672	2,148,580	▲ 147,092	2,518,633	2,381,842	▲ 136,791
(12)	資 産 見 返 負 債 戻 入	102,911	103,543	632	69,667	73,561	3,894	経 費 ( 一 般 )	2,101,140	1,766,864	▲ 334,276	1,865,483	1,839,032	▲ 26,451
(13)	寄 附 金 収 益 ( 営 業 )	0	0	0	0	0	0	減 価 償 却 費 ( 一 般 )	245,441	241,299	▲ 4,142	471,637	287,678	▲ 183,959
(14)	看 護 学 校 事 業 収 益	154,593	148,947	▲ 5,646	164,342	132,894	▲ 31,448	時 の 経 過 に よ る 資 産 除 去 債 務 の 調 整 額	282	437	155	283	2,200	1,917
(15)	老 人 保 健 施 設 事 業 収 益	609,574	601,489	▲ 8,085	571,511	592,017	20,506	看 護 学 校 事 業 費 用	245,498	224,314	▲ 21,184	256,371	236,693	▲ 19,678
(16)	ケ ア ハ ウ ス 事 業 収 益	62,666	65,046	2,380	62,995	63,183	188	老 人 保 健 施 設 事 業 費 用	648,535	656,196	7,661	555,929	655,340	99,411
(17)	訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 事 業 収 益	45,000	45,228	228	47,700	46,000	▲ 1,700	ケ ア ハ ウ ス 事 業 費 用	90,138	88,348	▲ 1,790	101,469	102,901	1,432
(18)	営 業 外 収 益	591,977	451,891	▲ 140,086	457,605	467,390	9,785	訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 事 業 費 用	57,021	58,488	1,467	59,203	59,330	127
(19)	運 営 費 負 担 金 収 益 ( 営 業 外 )	145,046	145,623	577	120,746	166,400	45,654	営 業 外 費 用	249,498	249,634	136	257,809	294,245	36,436
(20)	寄 附 金 収 益 ( 営 業 外 )	0	14	14	0	0	0	財 務 費 用	249,498	249,634	136	257,809	294,245	36,436
(21)	財 務 収 益	3,775	4,781	1,006	3,775	4,781	1,006	雑 損 失	0	0	0	0	0	0
(22)	そ の 他 営 業 外 収 益	443,156	301,473	▲ 141,683	333,084	296,209	▲ 36,875	臨 時 損 失	32,500	32,500	0	69,624	70,000	376
(23)	臨 時 利 益	0	0	0	0	0	0	固 定 資 産 除 却 損	32,500	32,500	0	69,624	70,000	376
(24)	資 産 見 返 負 債 戻 入	0	0	0	0	0	0	減 損 損 失	0	0	0	0	0	0
(25)	引 当 金 戻 入 益	0	0	0	0	0	0	過 年 度 損 益 修 正 損	0	0	0	0	0	0
(26)	過 年 度 損 益 修 正 益	0	0	0	0	0	0	そ の 他 臨 時 損 失	0	0	0	0	0	0
(27)	そ の 他 臨 時 利 益	0	0	0	0	0	0	当 期 純 損 益	▲ 2,545,301	▲ 1,110,365	1,434,936	299,418	▲ 191,511	▲ 490,929

営 業 損 益	▲ 2,855,280	▲ 1,280,122	1,575,158	169,246	▲ 294,656	▲ 463,902
医 業 損 益	▲ 475,784	▲ 1,971	473,813	2,971,356	1,929,924	▲ 1,041,432

		A) R7年度予算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 - R7年度予算	C) R8年度中期計画	D) R8年度予算	D)-C) R8年度予算 - R8年度中期計画		A) R7年度予算	B) R7年度決算見込	B)-A) R7年度決算見込 - R7年度予算	C) R8年度中期計画	D) R8年度予算	D)-C) R8年度予算 - R8年度中期計画
(28)	資 本 的 収 入	4,798,400	4,816,743	18,343	772,750	1,575,000	802,250	資 本 的 支 出	5,899,534	6,094,957	195,423	3,277,273	3,910,538	633,265
(29)	長 期 借 入 金	4,770,000	4,770,000	0	770,000	1,550,000	780,000	工 事 費	1,805,000	1,968,615	163,615	0	0	0
(30)	そ の 他 資 本 的 収 入	0	0	0	0	0	0	工 事 費	1,805,000	1,968,615	163,615	0	0	0
(31)	補 助 金	28,400	46,743	18,343	2,750	25,000	22,250	建 設 改 良 費	2,391,200	2,423,008	31,808	1,408,600	1,951,844	543,244
								土 地	0	8,900	8,900	0	10,000	10,000
								建 物	340,000	342,712	2,712	70,000	91,744	21,744
								構 築 物	0	0	0	0	0	0
								器 械 備 品	1,679,500	1,399,687	▲ 279,813	770,000	1,448,000	678,000
								車 両 運 搬 具	3,000	3,000	0	2,100	2,100	0
								開 発 費 ( ソ フ ト ウ ェ ア )	368,700	668,709	300,009	566,500	400,000	▲ 166,500
								そ の 他	0	0	0	0	0	0
								償 還 金	1,703,334	1,703,334	0	1,857,663	1,936,938	79,275
								移 行 前 地 方 債 償 還 金	1,128,695	1,128,695	0	1,108,717	1,108,717	0
								長 期 借 入 金 償 還 金	574,639	574,639	0	748,946	828,221	79,275
								そ の 他 資 本 的 支 出	0	0	0	11,010	21,756	10,746
								リ - 入 債 務	0	0	0	11,010	21,756	10,746
								国 ・ 県 補 助 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0
								国 ・ 県 補 助 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0

令和8年度 予算 (主要項目)

(単位：千円)

	R7年度 決算見込	R8年度		前年度比		対中期計画比		主な内訳等																																								
		中期計画	予算																																													
<b>総収益</b>	44,057,595	47,292,825	<b>46,994,444</b>	2,936,849	106.7%	▲ 298,381	99.4%																																									
医業収益	39,699,329	43,808,322	<b>43,186,618</b>	3,487,289	108.8%	▲ 621,704	98.6%																																									
入院収益	22,439,805	24,425,509	<b>24,518,963</b>	2,079,158	109.3%	93,454	100.4%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>R7決算見込</th> <th>R8中期計画</th> <th>R8予算</th> <th>前年度比</th> <th>中期計画比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">一般</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>711</td> <td>701</td> <td>711</td> <td>同</td> <td>101.4%</td> </tr> <tr> <td>単価</td> <td>85,181</td> <td>94,044</td> <td>92,847</td> <td>109.0%</td> <td>98.7%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">精神</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>31</td> <td>34</td> <td>36</td> <td>116.1%</td> <td>105.9%</td> </tr> <tr> <td>単価</td> <td>27,762</td> <td>29,024</td> <td>31,000</td> <td>111.7%</td> <td>106.8%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">診療日数</td> <td>365</td> <td></td> <td>365</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			R7決算見込	R8中期計画	R8予算	前年度比	中期計画比	一般	1日あたり患者数	711	701	711	同	101.4%	単価	85,181	94,044	92,847	109.0%	98.7%	精神	1日あたり患者数	31	34	36	116.1%	105.9%	単価	27,762	29,024	31,000	111.7%	106.8%	診療日数		365		365		
		R7決算見込	R8中期計画	R8予算	前年度比	中期計画比																																										
一般	1日あたり患者数	711	701	711	同	101.4%																																										
	単価	85,181	94,044	92,847	109.0%	98.7%																																										
精神	1日あたり患者数	31	34	36	116.1%	105.9%																																										
	単価	27,762	29,024	31,000	111.7%	106.8%																																										
診療日数		365		365																																												
外来収益	16,527,322	18,740,665	<b>17,942,080</b>	1,414,758	108.6%	▲ 798,585	95.7%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>R7決算見込</th> <th>R8中期計画</th> <th>R8予算</th> <th>前年度比</th> <th>中期計画比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">一般</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>2,229</td> <td>2,330</td> <td>2,229</td> <td>同</td> <td>95.7%</td> </tr> <tr> <td>単価</td> <td>30,140</td> <td>32,868</td> <td>32,852</td> <td>109.0%</td> <td>100.0%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">精神</td> <td>1日あたり患者数</td> <td>138</td> <td>148</td> <td>138</td> <td>同</td> <td>93.2%</td> </tr> <tr> <td>単価</td> <td>7,951</td> <td>7,942</td> <td>7,951</td> <td>100.0%</td> <td>100.1%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">診療日数</td> <td>242</td> <td></td> <td>241</td> <td>▲1日</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>上記のほか、新規透析患者を年間+12名(2,570万円)を見込む</p>			R7決算見込	R8中期計画	R8予算	前年度比	中期計画比	一般	1日あたり患者数	2,229	2,330	2,229	同	95.7%	単価	30,140	32,868	32,852	109.0%	100.0%	精神	1日あたり患者数	138	148	138	同	93.2%	単価	7,951	7,942	7,951	100.0%	100.1%	診療日数		242		241	▲1日	
		R7決算見込	R8中期計画	R8予算	前年度比	中期計画比																																										
一般	1日あたり患者数	2,229	2,330	2,229	同	95.7%																																										
	単価	30,140	32,868	32,852	109.0%	100.0%																																										
精神	1日あたり患者数	138	148	138	同	93.2%																																										
	単価	7,951	7,942	7,951	100.0%	100.1%																																										
診療日数		242		241	▲1日																																											
運営費負担金収益 (営業+営業外)	2,241,371	2,095,080	<b>2,274,453</b>	33,082	101.5%	179,373	108.6%	・「令和8年度地方財政対策」における交付税単価の引き上げ →救急告示病院9%UP(+501万円) 小児医療9%UP(+644万円) 周産期医療8%UP(+1,058万円)																																								
補助金等収益	824,174	118,249	<b>302,498</b>	▲ 521,676	36.7%	184,249	255.8%	・令和7年度決算見込に追加した項目は、R8年度には計上せず																																								
<b>総費用</b>	45,167,960	46,993,407	<b>47,185,955</b>	2,017,995	104.5%	192,548	100.4%																																									
医業費用	39,701,300	40,836,966	<b>41,256,694</b>	1,555,394	103.9%	419,728	101.0%																																									
医業費用+一般管理費	43,858,480	45,693,002	<b>45,767,446</b>	1,908,966	104.4%	74,444	100.2%																																									
給与費 【対医業収益比率】	18,005,842 【45.4%】	20,076,945 【45.8%】	<b>19,077,974</b> 【44.2%】	1,072,132	106.0%	▲ 998,971	95.0%	・給与改定+3.3% 賞与支給月数+0.05カ月 ・退職給付費用 第三期中期計画の数値を計上 前年度比+498百万円 (873百万円)																																								
材料費 【対医業収益比率】	15,069,473 【38.0%】	15,325,386 【35.0%】	<b>15,675,638</b> 【36.3%】	606,165	104.0%	350,252	102.3%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">R7決算見込</th> <th colspan="2">R8予算</th> <th colspan="2">前年度比</th> </tr> <tr> <th></th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> <th>金額</th> <th>収益比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品費</td> <td>9,431,844</td> <td>24.2%</td> <td>9,809,724</td> <td>23.1%</td> <td>377,880</td> <td>104.0%</td> </tr> <tr> <td>診療材料費</td> <td>5,353,549</td> <td>13.7%</td> <td>5,569,069</td> <td>13.1%</td> <td>215,520</td> <td>104.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>収益比率は「対入院外来収益比率」</p>		R7決算見込		R8予算		前年度比			金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率	薬品費	9,431,844	24.2%	9,809,724	23.1%	377,880	104.0%	診療材料費	5,353,549	13.7%	5,569,069	13.1%	215,520	104.0%												
	R7決算見込		R8予算		前年度比																																											
	金額	収益比率	金額	収益比率	金額	収益比率																																										
薬品費	9,431,844	24.2%	9,809,724	23.1%	377,880	104.0%																																										
診療材料費	5,353,549	13.7%	5,569,069	13.1%	215,520	104.0%																																										
経費 【対医業収益比率】	7,551,158 【19.0%】	7,028,168 【16.0%】	<b>8,191,204</b> 【19.0%】	640,046	108.5%	1,163,036	116.5%	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R7決算見込</th> <th>R8中期計画</th> <th>R8予算</th> <th>前年度比</th> <th>中期計画比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託費</td> <td>3,047,194</td> <td>2,768,868</td> <td>3,177,602</td> <td>130,408</td> <td>408,734</td> </tr> <tr> <td>租税公課</td> <td>2,012,946</td> <td>1,997,338</td> <td>2,131,908</td> <td>118,962</td> <td>134,570</td> </tr> <tr> <td>水道光熱費</td> <td>623,200</td> <td>577,695</td> <td>667,100</td> <td>43,900</td> <td>89,405</td> </tr> <tr> <td>修繕費</td> <td>559,149</td> <td>402,369</td> <td>828,025</td> <td>268,876</td> <td>425,656</td> </tr> </tbody> </table>		R7決算見込	R8中期計画	R8予算	前年度比	中期計画比	委託費	3,047,194	2,768,868	3,177,602	130,408	408,734	租税公課	2,012,946	1,997,338	2,131,908	118,962	134,570	水道光熱費	623,200	577,695	667,100	43,900	89,405	修繕費	559,149	402,369	828,025	268,876	425,656										
	R7決算見込	R8中期計画	R8予算	前年度比	中期計画比																																											
委託費	3,047,194	2,768,868	3,177,602	130,408	408,734																																											
租税公課	2,012,946	1,997,338	2,131,908	118,962	134,570																																											
水道光熱費	623,200	577,695	667,100	43,900	89,405																																											
修繕費	559,149	402,369	828,025	268,876	425,656																																											
減価償却費 (含、控除対象外消費税) 【対医業収益比率】	3,081,882 【7.8%】	3,061,320 【7.0%】	<b>2,626,110</b> 【6.1%】	▲ 455,772	85.2%	▲ 435,210	85.8%	H23年3月の本館新築時の 設備関係の償却がR7年度に 終了したことによる減																																								
<b>純損益</b>	<b>▲ 1,110,365</b>	299,418	<b>▲ 191,511</b>	918,854	17.2%	▲ 490,929	-64.0%																																									
医業収支比率	100.0%	107.3%	104.7%																																													
償却前純損益	1,971,517	3,360,738	2,434,599																																													

純損益推移

(千円)

	R6年度決算	R7年度決算見込	R8年度予算
総収益	42,484,199	44,057,595	46,994,444
総費用	43,671,949	45,167,960	47,185,955
純損益	▲ 1,187,750	▲ 1,110,365	▲ 191,511

3年間 計  
▲ 2,489,626

参考：第三期中期計画

(千円)

	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	4年 計
純損益	▲ 2,046,058	▲ 1,149,626	299,418	1,012,874	▲ 1,883,392

3年間 計  
▲ 2,896,266

【年度計画】令和8年度予算（人件費の見積りを含む）、収支計画、及び資金計画

1. 予算

(単位：百万円)

区分	金額
収入	48,638
営業収益	46,575
医業収益	43,310
運営費負担金収益	2,212
補助金等収益	302
その他営業収益	750
営業外収益	488
運営費負担金収益	166
その他営業外収益	322
臨時利益	-
資本収入	1,575
長期借入金	1,550
その他資本収入	25
支出	48,430
営業費用	44,028
医業費用	38,784
給与費	16,710
材料費	15,704
経費	6,163
研究研修費	206
一般管理費	4,243
その他営業費用	1,002
営業外費用	294
臨時損失	-
資本支出	4,107
工事費	-
建設改良費	2,146
償還金	1,937
その他資本支出	24

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

[ 人件費の見積り ]

期間中の給与費として、総額 19,795百万円を支出する。（医業、一般、付属施設）

[ 運営費負担金の算出等 ]

運営費負担金の額については、本計画期間内において次のとおりとする。

なお、運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。

ア 病院事業に係る普通交付税の基準財政需要額算入分及び特別交付税算入分

イ 既存の付帯施設であるケアハウスに係る管理運営費の一部

2. 収支計画

(単位：百万円)

区分	金額
収益の部	46,994
営業収益	46,527
医業収益	43,187
運営費負担金収益	2,212
補助金等収益	302
資産見返負債戻入	79
その他営業収益	747
営業外収益	467
運営費負担金収益	166
その他営業外収益	301
臨時利益	-
費用の部	47,186
営業費用	46,822
医業費用	41,257
給与費	16,696
材料費	15,676
経費	6,352
減価償却費	2,128
資産に係る控除対象外消費税等償却	210
研究研修費	194
一般管理費	4,511
その他営業費用	1,054
営業外費用	294
臨時損失	70
純利益	-192
目的積立金取崩額	-
総利益	-192

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

3. 資金計画

(単位：百万円)

区分	金額
資金収入	60,033
業務活動による収入	47,063
診療業務による収入	43,310
運営費負担金による収入	2,378
補助金等による収入	302
その他の業務活動による収入	1,072
投資活動による収入	31
補助金等による収入	25
その他投資活動による収入	6
財務活動による収入	1,550
長期借入による収入	1,550
その他の財務活動による収入	-
前事業年度からの繰越金	11,389
資金支出	60,033
業務活動による支出	44,239
給与費支出	19,795
材料費支出	15,704
その他の業務活動による支出	8,740
投資活動による支出	2,151
有形固定資産購入による支出	1,706
その他の投資活動による支出	445
財務活動による支出	2,255
長期借入金の返済による支出	828
移行前地方債償還債務の償還による支出	1,109
その他の財務活動による支出	318
翌事業年度への繰越金	11,387

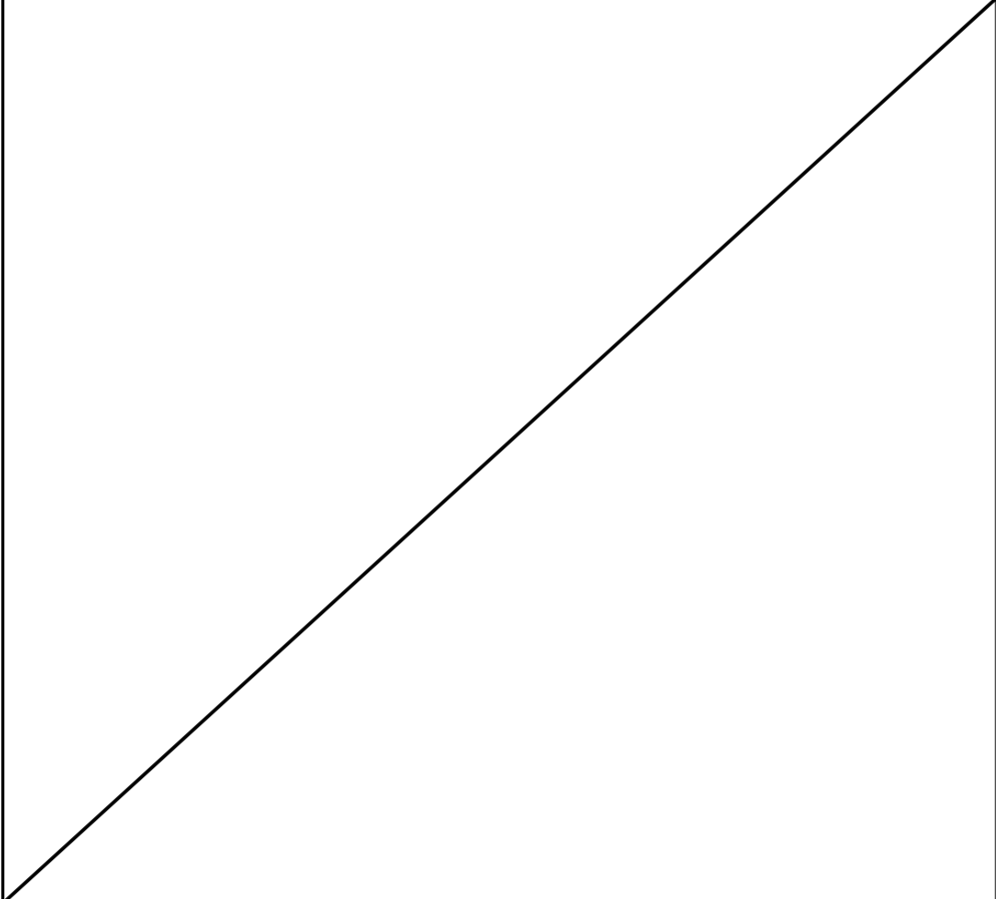
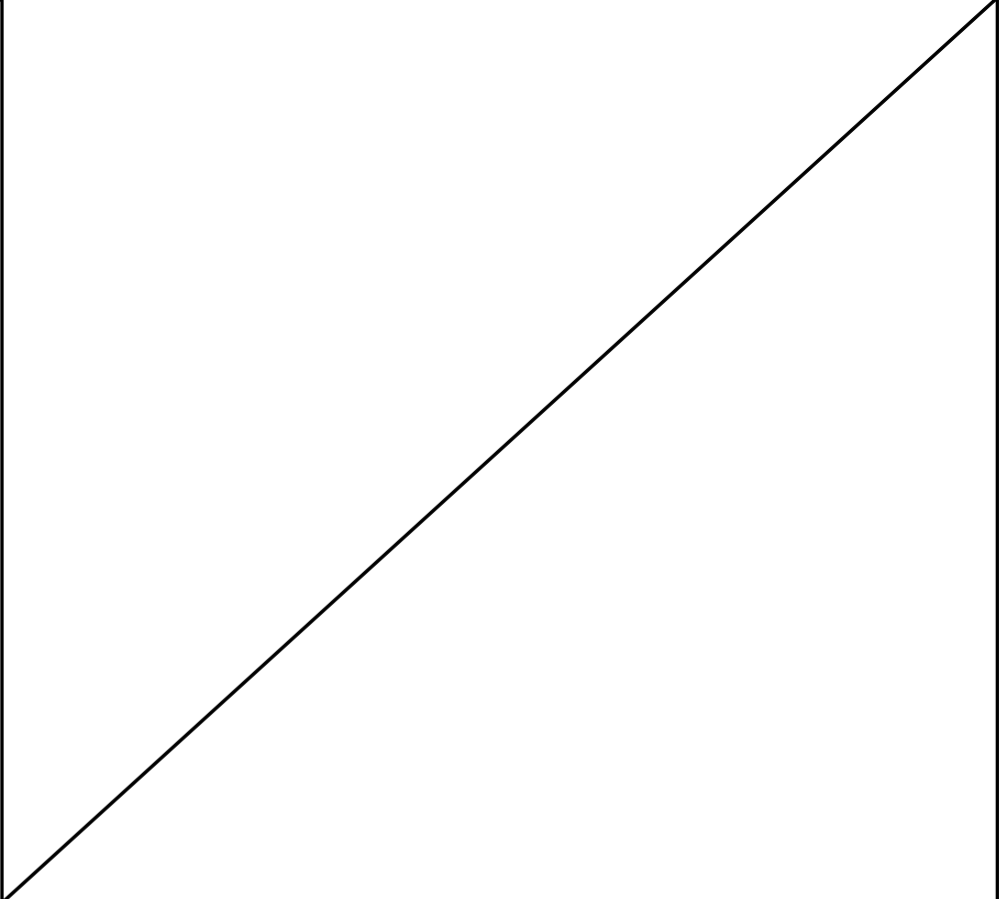
(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

### 令和8年度年度計画変更内容表

項目	令和7年度年度計画	令和8年度年度計画	変更理由																								
第2-1-(1)-ア	特に回復期リハビリテーション病棟を設置した病院との連携を推進する。また、医療圏内の医療機関と当院からの転院受け入れ基準を明確化することにより他院との連携強化に努め、病院間の機能分化を促進する。	<b>近隣医療機関とのネットワークの構築や更なる連携の強化に努めるとともに、病院間の機能分化を促進する。</b>	新たな地域医療構想の考えに基づいた連携・機能分化を推進するため																								
第2-1-(3)-イ	内視鏡下手術支援ロボットの2台体制による効率的な稼働に努めるとともに、低侵襲な治療を推進し患者の早期回復、早期退院に努める。 <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内視鏡下手術支援ロボット（※）</td> <td>300件以上</td> </tr> <tr> <td>TAVI（経皮的動脈弁置換術）</td> <td>50件以上</td> </tr> <tr> <td>Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）</td> <td>25件以上</td> </tr> <tr> <td>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</td> <td>25件以上</td> </tr> <tr> <td>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）</td> <td>20件以上</td> </tr> </tbody> </table> ※中期計画では150件以上	項目	目標値	内視鏡下手術支援ロボット（※）	300件以上	TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上	Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上	MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）	25件以上	IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）	20件以上	内視鏡下手術支援ロボットの2台体制による効率的な稼働に努めるとともに、低侵襲な治療を推進し患者の早期回復、早期退院に努める。 <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内視鏡下手術支援ロボット（※1）</td> <td>300件以上</td> </tr> <tr> <td>TAVI（経皮的動脈弁置換術）</td> <td>50件以上</td> </tr> <tr> <td>Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）</td> <td>25件以上</td> </tr> <tr> <td><del>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</del></td> <td><del>25件以上</del></td> </tr> <tr> <td><b>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）（※2）</b></td> <td><b>10件以上</b></td> </tr> </tbody> </table> ※1 中期計画では150件以上 ※2 中期計画では20件以上	項目	目標値	内視鏡下手術支援ロボット（※1）	300件以上	TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上	Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上	<del>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</del>	<del>25件以上</del>	<b>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）（※2）</b>	<b>10件以上</b>	昨年度の実績、今年度の進捗状況に基づき目標値を変更 （MitraClipについては、日本循環器学会の定める実施施設更新認定基準を満たせなかったため、実施施設として更新できなかった）
項目	目標値																										
内視鏡下手術支援ロボット（※）	300件以上																										
TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上																										
Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上																										
MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）	25件以上																										
IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）	20件以上																										
項目	目標値																										
内視鏡下手術支援ロボット（※1）	300件以上																										
TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上																										
Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上																										
<del>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</del>	<del>25件以上</del>																										
<b>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）（※2）</b>	<b>10件以上</b>																										
第2-1-(4)-ウ-②	診断・治療後の患者の状態に応じたリハビリテーションを実施し、日本心臓リハビリテーション学会優良認定プログラム施設として適切なリハビリテーションの提供に努める。 <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心肺運動負荷試験に基づく運動処方</td> <td>50件以上</td> </tr> <tr> <td>外来回復期心臓リハビリテーション</td> <td>50件以上</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	心肺運動負荷試験に基づく運動処方	50件以上	外来回復期心臓リハビリテーション	50件以上	診断・治療後の患者の状態に応じたリハビリテーションを実施し、日本心臓リハビリテーション学会優良認定プログラム施設として適切なリハビリテーションの提供に努める。 <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>心肺運動負荷試験に基づく運動処方（※）</b></td> <td><b>150件以上</b></td> </tr> <tr> <td><b>外来回復期心臓リハビリテーション（※）</b></td> <td><b>70件以上</b></td> </tr> </tbody> </table> ※ 中期計画では50件以上	項目	目標値	<b>心肺運動負荷試験に基づく運動処方（※）</b>	<b>150件以上</b>	<b>外来回復期心臓リハビリテーション（※）</b>	<b>70件以上</b>	昨年度の実績、今年度の進捗状況に基づき目標値を変更												
項目	目標値																										
心肺運動負荷試験に基づく運動処方	50件以上																										
外来回復期心臓リハビリテーション	50件以上																										
項目	目標値																										
<b>心肺運動負荷試験に基づく運動処方（※）</b>	<b>150件以上</b>																										
<b>外来回復期心臓リハビリテーション（※）</b>	<b>70件以上</b>																										
第2-1-(7)-ア-③	院内急変患者に対して迅速に対応できるRRS（ラピッドレスポンスシステム）に関する研修会の開催と事例検討によるシステムの周知に努める。 <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会（事例検討含む）</td> <td>2回以上</td> </tr> <tr> <td>RRS介入件数（コール+相談件数）</td> <td>100件以上</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	研修会（事例検討含む）	2回以上	RRS介入件数（コール+相談件数）	100件以上	院内急変患者に対して迅速に対応できるRRS（ラピッドレスポンスシステム）に関する研修会の開催と事例検討によるシステムの周知に努める。 <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会（事例検討含む）</td> <td>2回以上</td> </tr> <tr> <td><b>RRS介入件数（コール件数）（※）</b></td> <td><b>48件以上</b></td> </tr> </tbody> </table> ※ 中期計画では相談件数含めて100件以上	項目	目標値	研修会（事例検討含む）	2回以上	<b>RRS介入件数（コール件数）（※）</b>	<b>48件以上</b>	システム周知によるコール件数の増加を目標とするため												
項目	目標値																										
研修会（事例検討含む）	2回以上																										
RRS介入件数（コール+相談件数）	100件以上																										
項目	目標値																										
研修会（事例検討含む）	2回以上																										
<b>RRS介入件数（コール件数）（※）</b>	<b>48件以上</b>																										
第2-2-(2)-イ	患者満足度調査や診療待ち時間等を可視化することによる実態の分析と改善策の検討を行い、満足度の向上と待ち時間の短縮に引き続き努める。	患者満足度調査や診療待ち時間等を可視化することによる実態の分析と改善策の検討を行い、満足度の向上と待ち時間の短縮に引き続き努める。 <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>診療待ち時間（予約あり）</b></td> <td><b>30分以内</b></td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	<b>診療待ち時間（予約あり）</b>	<b>30分以内</b>	診療待ち時間（予約あり）の目標値を設定																				
項目	目標値																										
<b>診療待ち時間（予約あり）</b>	<b>30分以内</b>																										
第3-1-(1)-ア	医師労働時間短縮計画に基づき、医師の労働時間短縮に向けた取り組みを医師の働き方改革のスタートに伴い実施する。	<b>医師労働時間短縮計画に基づき、医師の労働時間短縮に向けた取り組みを実施する。</b>	医師の働き方改革のスタートから2年が経過するため、「医師の働き方改革のスタートに伴い」の記載を削除																								
第3-1-(2)-ア-③	病院運営の基本となる医師の確保を推進するため、初期研修医等の若手医師が入居する医師宿舎について整備を進める。	<b>医師宿舎等の住環境の維持・向上に引き続き努める。</b>	初期研修医等の若手医師が入居する医師宿舎が2026年3月に竣工する予定で、引き続き医師の住環境の整備に努めるため。																								

項目	令和7年度年度計画	令和8年度年度計画	変更理由														
第3-3-(1)-イ	<p>高度急性期病院として、安定的な経営を維持するための収入の確保に努め、下記の目標値達成に向け取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="406 327 1115 468"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>97.6%</td> </tr> <tr> <td>(修正) 医業収支比率</td> <td>103.5%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	経常収支比率	97.6%	(修正) 医業収支比率	103.5%	<p>高度急性期病院として、安定的な経営を維持するための収入の確保に努め、下記の目標値達成に向け取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="1380 317 2089 457"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>99.7%</td> </tr> <tr> <td>(修正) 医業収支比率</td> <td>104.7%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	経常収支比率	99.7%	(修正) 医業収支比率	104.7%	年度計画会議に基づき数値目標の変更		
項目	目標値																
経常収支比率	97.6%																
(修正) 医業収支比率	103.5%																
項目	目標値																
経常収支比率	99.7%																
(修正) 医業収支比率	104.7%																
第3-3-(1)-ウ	<p>物価の上昇は、エネルギーをはじめ様々な分野に及んでおり、病院経営に必要な費用は増加の一途をたどる厳しい環境下にあるが、下記の数値を目標に可能な限り費用の節減に努める。</p> <table border="1" data-bbox="406 604 1115 745"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費（医業+一般）対医業収益比率</td> <td>47.2%</td> </tr> <tr> <td>経費（医業+一般）対医業収益比率</td> <td>17.1%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	給与費（医業+一般）対医業収益比率	47.2%	経費（医業+一般）対医業収益比率	17.1%	<p>物価の上昇は、エネルギーをはじめ様々な分野に及んでおり、病院経営に必要な費用は増加の一途をたどる厳しい環境下にあるが、下記の数値を目標に可能な限り費用の節減に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1380 604 2089 789"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費（医業+一般）対医業収益比率</td> <td>44.2%</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>36.3%</td> </tr> <tr> <td>経費（医業+一般）対医業収益比率</td> <td>19.0%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	給与費（医業+一般）対医業収益比率	44.2%	材料費対医業収益比率	36.3%	経費（医業+一般）対医業収益比率	19.0%	年度計画会議に基づき数値目標の変更
項目	目標値																
給与費（医業+一般）対医業収益比率	47.2%																
経費（医業+一般）対医業収益比率	17.1%																
項目	目標値																
給与費（医業+一般）対医業収益比率	44.2%																
材料費対医業収益比率	36.3%																
経費（医業+一般）対医業収益比率	19.0%																

令和7年度計画・令和8年度計画対比表

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画
<p>前文</p> <p>当院は、千葉県北東部における基幹病院として、「すべては患者さんのために」の基本理念のもと地域の医療機関、介護・福祉施設等と連携を図りながら、急性期医療を主体とした高度医療や24時間365日対応の救急医療を提供している。変化する社会情勢や医療施策等に対し、より柔軟かつ的確に対応するため2016年4月より運営形態を地方独立行政法人へ転換し、4年毎の中期計画を定めている。</p> <p>第1期中期計画においては、「運営体制の確立」が概ね達成され、第2期中期計画では、「安定した経営基盤の確立」と「さらなる発展」に向けての取り組みを盛り込み計画を策定した。しかしながら、第2期中期計画期間はCOVID-19の流行拡大と同時に開始され、緊急事態宣言の発出による社会全体の混乱に加え、患者の受診抑制や陽性患者受入のための空床確保等により病院運営は混乱し、経営的にも大きな影響を受けるに至っている。現在でもCOVID-19による混乱は続いており終息の見通しはたっていない状況である。</p> <p>こうした状況に加え、人口減少・労働力不足問題やエネルギーコストをはじめとした物価高騰、社会保障費高騰による国の医療費抑制政策等、病院を取り巻く環境は厳しさを増している。このような環境下でも広域基幹型急性期病院としての役目を果たすべく、医療と経営の質向上に努めるとともに「持続可能な医療提供体制」の構築に向け第3期中期計画を策定し、計画達成のため職員一丸となり取り組んでいくものとする。</p>		
<p>第1 中期計画の期間 令和6年4月1日から令和10年3月31日までの4年間とする。</p>	<p>第1 年度計画の期間 令和7年4月1日から令和8年3月31日までの1年間とする。</p>	<p>第1 年度計画の期間 令和8年4月1日から令和9年3月31日までの1年間</p>
<p>第2 地域住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置</p>	<p>第2 地域住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置</p>	<p>第2 地域住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置</p>
<p>1 広域基幹型急性期病院としての機能の充実</p> <p>(1) 地域連携と機能分担の更なる推進</p> <p>ア 地域医療構想調整会議等の議論を踏まえ、回復期リハビリテーション病床を設置した病院との連携体制を強化するとともに、他の病院についても連携強化と機能分化を促進する。</p> <p>イ 地域医療支援病院として、近隣医療機関等との連携強化に努め、紹介、逆紹介及び検査機器等の共同利用を引き続き推進する。</p> <p>ウ 地域医療支援センターを活用して、研修医や新人看護師をはじめ、地域医療従事者等の知識・技術の習得、安全性を向上させるための研修・訓練などを実施する。</p>	<p>1 広域基幹型急性期病院としての機能の充実</p> <p>(1) 地域連携と機能分担の更なる推進</p> <p>ア 特に回復期リハビリテーション病棟を設置した病院との連携を推進する。また、医療圏内の医療機関と当院からの転院受け入れ基準を明確化することにより他院との連携強化に努め、病院間の機能分化を促進する。</p> <p>イ 地域医療支援病院として、近隣医療機関等との連携強化に努め、紹介、逆紹介及び検査機器等の共同利用を引き続き推進する。</p> <p>ウ 地域医療支援センターを活用して、研修医や新人看護師をはじめ、地域医療従事者等の知識・技術の習得、安全性を向上させるための研修・訓練などを実施する。</p>	<p>1 広域基幹型急性期病院としての機能の充実</p> <p>(1) 地域連携と機能分担の更なる推進</p> <p>ア 近隣医療機関とのネットワークの構築や更なる連携の強化に努めるとともに、病院間の機能分化を促進する。</p> <p>イ 地域医療支援病院として、近隣医療機関等との連携強化に努め、紹介、逆紹介及び検査機器等の共同利用を引き続き推進する。</p> <p>ウ 地域医療支援センターを活用して、研修医や新人看護師をはじめ、地域医療従事者等の知識・技術の習得、安全性を向上させるための研修・訓練などを実施する。</p>

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画																																		
<p>(2) 救急医療体制の充実 ア 重症患者を受け入れる救命救急センターとして機能の充実を図り、「救命救急センター充実段階評価」の評価を維持する。</p> <table border="1" data-bbox="157 216 908 302"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>救命救急センター充実段階評価</td><td>S評価</td></tr> </table> <p>イ 24時間365日可能な限り患者を受け入れる体制を維持する。</p> <table border="1" data-bbox="169 415 908 501"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>救急車・ホットライン応需率</td><td>90.0%以上</td></tr> </table> <p>ウ 1次から3次までの患者が来院する救命救急センターの効率的な運用に努め、近隣医療機関との連携強化及び院内多職種との連携に取り組む。</p>	項目	目標値	救命救急センター充実段階評価	S評価	項目	目標値	救急車・ホットライン応需率	90.0%以上	<p>(2) 救急医療体制の充実 ア 重症患者を受け入れる救命救急センターとして機能の充実を図り、「救命救急センター充実段階評価」の評価を維持する。</p> <table border="1" data-bbox="1012 216 1762 302"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>救命救急センター充実段階評価</td><td>S評価</td></tr> </table> <p>イ 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、24時間365日可能な限り患者を受け入れる体制を維持する。</p> <table border="1" data-bbox="1012 415 1762 501"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>救急車・ホットライン応需率</td><td>90.0%以上</td></tr> </table> <p>ウ 1次から3次までの患者が来院する救命救急センターの効率的な運用に努め、近隣医療機関との連携強化及び院内多職種との連携に取り組む。</p>	項目	目標値	救命救急センター充実段階評価	S評価	項目	目標値	救急車・ホットライン応需率	90.0%以上	<p>(2) 救急医療体制の充実 ア 重症患者を受け入れる救命救急センターとして機能の充実を図り、「救命救急センター充実段階評価」の評価を維持する。</p> <table border="1" data-bbox="1923 216 2718 302"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>救命救急センター充実段階評価</td><td>S評価</td></tr> </table> <p>イ 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、24時間365日可能な限り患者を受け入れる体制を維持する。</p> <table border="1" data-bbox="1923 428 2718 514"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>救急車・ホットライン応需率</td><td>90.0%以上</td></tr> </table> <p>ウ 1次から3次までの患者が来院する救命救急センターの効率的な運用に努め、近隣医療機関との連携強化及び院内多職種との連携に取り組む。</p>	項目	目標値	救命救急センター充実段階評価	S評価	項目	目標値	救急車・ホットライン応需率	90.0%以上										
項目	目標値																																			
救命救急センター充実段階評価	S評価																																			
項目	目標値																																			
救急車・ホットライン応需率	90.0%以上																																			
項目	目標値																																			
救命救急センター充実段階評価	S評価																																			
項目	目標値																																			
救急車・ホットライン応需率	90.0%以上																																			
項目	目標値																																			
救命救急センター充実段階評価	S評価																																			
項目	目標値																																			
救急車・ホットライン応需率	90.0%以上																																			
<p>(3) 高度医療への取組 ア 高度急性期病院として先進医療技術の積極的な導入を進めるとともに、資金計画に基づいた医療機器の整備を実施する。 イ 内視鏡下手術支援ロボットの2台目増設による効率的な稼働に努めるとともに、低侵襲な治療を推進し患者の早期回復、早期退院に努める。</p> <table border="1" data-bbox="157 854 926 1121"> <tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr> <tr><td>内視鏡下手術支援ロボット</td><td>150件以上</td></tr> <tr><td>TAVI（経皮的動脈弁置換術）</td><td>50件以上</td></tr> <tr><td>Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）</td><td>25件以上</td></tr> <tr><td>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</td><td>25件以上</td></tr> <tr><td>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）</td><td>20件以上</td></tr> </table>	項目	目標値（各年度）	内視鏡下手術支援ロボット	150件以上	TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上	Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上	MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）	25件以上	IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）	20件以上	<p>(3) 高度医療への取組 ア 高度急性期病院として先進医療技術の積極的な導入を進めるとともに、資金計画に基づいた医療機器の整備を実施する。 イ 内視鏡下手術支援ロボットの2台体制による効率的な稼働に努めるとともに、低侵襲な治療を推進し患者の早期回復、早期退院に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1012 848 1807 1115"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>内視鏡下手術支援ロボット（※）</td><td>300件以上</td></tr> <tr><td>TAVI（経皮的動脈弁置換術）</td><td>50件以上</td></tr> <tr><td>Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）</td><td>25件以上</td></tr> <tr><td>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</td><td>25件以上</td></tr> <tr><td>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）</td><td>20件以上</td></tr> </table> <p>※中期計画では150件以上</p>	項目	目標値	内視鏡下手術支援ロボット（※）	300件以上	TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上	Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上	MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）	25件以上	IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）	20件以上	<p>(3) 高度医療への取組 ア 高度急性期病院として先進医療技術の積極的な導入を進めるとともに、資金計画に基づいた医療機器の整備を実施する。 イ 内視鏡下手術支援ロボットの2台体制による効率的な稼働に努めるとともに、低侵襲な治療を推進し患者の早期回復、早期退院に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1941 854 2736 1079"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>内視鏡下手術支援ロボット（※1）</td><td>300件以上</td></tr> <tr><td>TAVI（経皮的動脈弁置換術）</td><td>50件以上</td></tr> <tr><td>Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）</td><td>25件以上</td></tr> <tr><td>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）（※2）</td><td>10件以上</td></tr> </table> <p>※1 中期計画では150件以上 ※2 中期計画では20件以上</p>	項目	目標値	内視鏡下手術支援ロボット（※1）	300件以上	TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上	Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上	IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）（※2）	10件以上
項目	目標値（各年度）																																			
内視鏡下手術支援ロボット	150件以上																																			
TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上																																			
Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上																																			
MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）	25件以上																																			
IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）	20件以上																																			
項目	目標値																																			
内視鏡下手術支援ロボット（※）	300件以上																																			
TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上																																			
Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上																																			
MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）	25件以上																																			
IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）	20件以上																																			
項目	目標値																																			
内視鏡下手術支援ロボット（※1）	300件以上																																			
TAVI（経皮的動脈弁置換術）	50件以上																																			
Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）	25件以上																																			
IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）（※2）	10件以上																																			
<p>(4) 5疾病に対する取組 ア がん ① がんゲノム医療を推進し、がんゲノム医療連携病院としての機能の充実に努める。 ② がん診療拠点病院として、がん医療の充実に努めるとともに患者支援についても、AYA世代のがん患者支援体制の強化として多職種で構成されるサポートチームによる啓発活動及びライフステージに沿った身体的・精神的・社会的支援の提供に努める。 イ 脳卒中 ① 香取海浜医療圏における脳卒中連携ネットワークによる取組を推進し、発症急性期の患者に対して適切な画像診断及び血管内再開通療法や外科的治療が24時間提供できる体制を継続する。 ② SCU（脳卒中ケアユニット）において、より効率的な初期治療を提供し、早期からのリハビリテーション実施による早期離床に取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="175 1780 937 1866"> <tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr> <tr><td>SCUにおける初回リハ実施時の離床率</td><td>75.0%以上</td></tr> </table> <p>※離床の定義は、「安全面に配慮した起立」とし、医師の指示により立位が禁止の場合や効果が得られないと判断された場合は対象外とする。</p>	項目	目標値（各年度）	SCUにおける初回リハ実施時の離床率	75.0%以上	<p>(4) 5疾病に対する取組 ア がん ① がんゲノム医療を推進し、がんゲノム医療連携病院としての機能の充実に努める。 ② がん診療拠点病院として、がん医療の充実に努めるとともに患者支援についてもAYA世代のがん患者支援体制の強化として多職種で構成されるサポートチームによる啓発活動及びライフステージに沿った身体的・精神的・社会的支援の提供に努める。 イ 脳卒中 ① 香取海浜医療圏における脳卒中連携ネットワークによる取組を推進し、発症急性期の患者に対して適切な画像診断及び血管内再開通療法や外科的治療が24時間提供できる体制を継続する。 ② SCU（脳卒中ケアユニット）において、より効率的な初期治療を提供し、早期からのリハビリテーション実施による早期離床に取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="1012 1780 1804 1866"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>SCUにおける初回リハ実施時の離床率</td><td>75.0%以上</td></tr> </table> <p>※離床の定義は、「安全面に配慮した起立」とし、医師の指示により立位が禁止の場合や効果が得られないと判断された場合は対象外とする。</p>	項目	目標値	SCUにおける初回リハ実施時の離床率	75.0%以上	<p>(4) 5疾病に対する取組 ア がん ① がんゲノム医療を推進し、がんゲノム医療連携病院としての機能の充実に努める。 ② がん診療拠点病院として、がん医療の充実に努めるとともに患者支援についてもAYA世代のがん患者支援体制の強化として多職種で構成されるサポートチームによる啓発活動及びライフステージに沿った身体的・精神的・社会的支援の提供に努める。 イ 脳卒中 ① 香取海浜医療圏における脳卒中連携ネットワークによる取組を推進し、発症急性期の患者に対して適切な画像診断及び血管内再開通療法や外科的治療が24時間提供できる体制を継続する。 ② SCU（脳卒中ケアユニット）において、より効率的な初期治療を提供し、早期からのリハビリテーション実施による早期離床に取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="1923 1780 2715 1866"> <tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr> <tr><td>SCUにおける初回リハ実施時の離床率</td><td>75.0%以上</td></tr> </table> <p>※離床の定義は、「安全面に配慮した起立」とし、医師の指示により立位が禁止の場合や効果が得られないと判断された場合は対象外とする。</p>	項目	目標値	SCUにおける初回リハ実施時の離床率	75.0%以上																						
項目	目標値（各年度）																																			
SCUにおける初回リハ実施時の離床率	75.0%以上																																			
項目	目標値																																			
SCUにおける初回リハ実施時の離床率	75.0%以上																																			
項目	目標値																																			
SCUにおける初回リハ実施時の離床率	75.0%以上																																			

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画																														
<p>ウ 心筋梗塞等の心血管疾患</p> <p>① 急性期を担う医療機関として、専門的な治療が行える体制を確保しカテーテル治療等を24時間行うことのできる体制の維持及び治療効果・安全性の向上に努める。</p> <p>② 診断・治療後の患者の状態に応じたリハビリテーションを実施し、日本心臓リハビリテーション学会優良認定プログラム施設として適切なリハビリテーションの提供に努める。</p> <table border="1" data-bbox="163 378 926 510"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値（各年度）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心肺運動負荷試験に基づく運動処方</td> <td>50件以上</td> </tr> <tr> <td>外来回復期心臓リハビリテーション</td> <td>50件以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>エ 糖尿病</p> <p>① 旭市、千葉大学、ノボ社によるCCDプロジェクトと連携し、地域の糖尿病患者の重症化予防に努め、糖尿病性腎症重症化予防プログラムを推進する。</p> <p>② 多職種からなる糖尿病サポートチームの活動を推進し、糖尿病に関する啓発・教育活動を継続して実施する。</p> <p>オ 精神疾患</p> <p>① 近隣医療機関では対応が難しい緊急性が高く重症な精神疾患患者を受け入れる精神科救急病棟の治療体制を継続する。</p> <table border="1" data-bbox="181 968 943 1056"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値（各年度）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クロザピン（新規導入）</td> <td>6件</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 多機能型多職種チーム医療を推進するとともに、保健・福祉との連携の充実に努め、精神障害にも対応した地域包括ケアシステム（にも包括）の構築に取り組む。</p>	項目	目標値（各年度）	心肺運動負荷試験に基づく運動処方	50件以上	外来回復期心臓リハビリテーション	50件以上	項目	目標値（各年度）	クロザピン（新規導入）	6件	<p>ウ 心筋梗塞等の心血管疾患</p> <p>① 急性期を担う医療機関として、専門的な治療が行える体制を確保しカテーテル治療等を24時間行うことのできる体制の維持及び治療効果・安全性の向上に努める。</p> <p>② 診断・治療後の患者の状態に応じたリハビリテーションを実施し、日本心臓リハビリテーション学会優良認定プログラム施設として適切なリハビリテーションの提供に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1003 378 1765 510"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心肺運動負荷試験に基づく運動処方</td> <td>50件以上</td> </tr> <tr> <td>外来回復期心臓リハビリテーション</td> <td>50件以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>エ 糖尿病</p> <p>① CCDプロジェクトによる取組として、市内共通の栄養指導パンフレットを用いた栄養指導を実施するとともに、糖尿病連携手帳をより活用することにより、糖尿病性腎症重症化予防プログラムを推進する。</p> <p>② 多職種からなる糖尿病サポートチームの活動を推進し、糖尿病に関する啓発・教育活動を継続して実施する。</p> <p>オ 精神疾患</p> <p>① 近隣医療機関では対応が難しい緊急性が高く重症な精神疾患患者を受け入れる精神科救急病棟の治療体制を継続する。</p> <table border="1" data-bbox="1026 968 1789 1056"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クロザピン（新規導入）</td> <td>6件</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 多機能型多職種チーム医療を推進するとともに、保健・福祉との連携の充実に努め、精神障害にも対応した地域包括ケアシステム（にも包括）の構築に取り組む。</p>	項目	目標値	心肺運動負荷試験に基づく運動処方	50件以上	外来回復期心臓リハビリテーション	50件以上	項目	目標値	クロザピン（新規導入）	6件	<p>ウ 心筋梗塞等の心血管疾患</p> <p>① 急性期を担う医療機関として、専門的な治療が行える体制を確保しカテーテル治療等を24時間行うことのできる体制の維持及び治療効果・安全性の向上に努める。</p> <p>② 診断・治療後の患者の状態に応じたリハビリテーションを実施し、日本心臓リハビリテーション学会優良認定プログラム施設として適切なリハビリテーションの提供に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1935 378 2727 510"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心肺運動負荷試験に基づく運動処方（※）</td> <td>150件以上</td> </tr> <tr> <td>外来回復期心臓リハビリテーション（※）</td> <td>70件以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 中期計画では50件以上</p> <p>エ 糖尿病</p> <p>① CCDプロジェクトによる取組として、市内共通の栄養指導パンフレットを用いた栄養指導を実施するとともに、糖尿病連携手帳をより活用することにより、糖尿病性腎症重症化予防プログラムを推進する。</p> <p>② 多職種からなる糖尿病サポートチームの活動を推進し、糖尿病に関する啓発・教育活動を継続して実施する。</p> <p>オ 精神疾患</p> <p>① 近隣医療機関では対応が難しい緊急性が高く重症な精神疾患患者を受け入れる精神科救急病棟の治療体制を継続する。</p> <table border="1" data-bbox="1923 968 2715 1056"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クロザピン（新規導入）</td> <td>6件</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 多機能型多職種チーム医療を推進するとともに、保健・福祉との連携の充実に努め、精神障害にも対応した地域包括ケアシステム（にも包括）の構築に取り組む。</p>	項目	目標値	心肺運動負荷試験に基づく運動処方（※）	150件以上	外来回復期心臓リハビリテーション（※）	70件以上	項目	目標値	クロザピン（新規導入）	6件
項目	目標値（各年度）																															
心肺運動負荷試験に基づく運動処方	50件以上																															
外来回復期心臓リハビリテーション	50件以上																															
項目	目標値（各年度）																															
クロザピン（新規導入）	6件																															
項目	目標値																															
心肺運動負荷試験に基づく運動処方	50件以上																															
外来回復期心臓リハビリテーション	50件以上																															
項目	目標値																															
クロザピン（新規導入）	6件																															
項目	目標値																															
心肺運動負荷試験に基づく運動処方（※）	150件以上																															
外来回復期心臓リハビリテーション（※）	70件以上																															
項目	目標値																															
クロザピン（新規導入）	6件																															
<p>(5) 災害時医療、感染症医療、周産期医療及び小児医療（小児救急医療を含む。）等への取組</p> <p>ア 災害時医療</p> <p>① 基幹災害拠点病院として様々な災害に対応し、的確な対策が実施できるように事業継続計画（BCP）の適宜見直しと適切な運用に努める。</p> <p>② 災害発生時の患者受け入れ体制等を整備し、適切な医療を提供するため、市などの行政機関や近隣医療機関等を交えた訓練を実施し、迅速に対応ができる体制を継続する。</p> <p>イ 新興感染症等への取組</p> <p>① 千葉県との協定に基づき有事の感染症病床を明確化し確保するとともに、新興感染症患者の発生、まん延時においても診療が滞ることなく治療が提供できるよう新興感染症患者発生時における診療継続計画の定期的な見直しと適切な運用に努める。</p> <p>② 当医療圏唯一の第二種感染症指定医療機関として、近隣医療機関との連携を推進し、感染症医療における情報発信及び共有を図る。</p>	<p>(5) 災害時医療、感染症医療、周産期医療及び小児医療（小児救急医療を含む。）等への取組</p> <p>ア 災害時医療</p> <p>① 基幹災害拠点病院として様々な災害に対応し、的確な対策が実施できるように事業継続計画（BCP）の適宜見直しと適切な運用に努める。</p> <p>② 災害発生時の患者受け入れ体制等を整備し、適切な医療を提供するため、市などの行政機関や近隣医療機関等を交えた訓練を実施し、迅速に対応ができる体制を継続する。</p> <p>イ 新興感染症等への取組</p> <p>① 千葉県との協定に基づき有事の感染症病床を明確化し確保するとともに、新興感染症患者の発生、まん延時においても診療が滞ることなく治療が提供できるよう新興感染症患者発生時における診療継続計画の定期的な見直しと適切な運用に努める。</p> <p>② 当医療圏唯一の第二種感染症指定医療機関として、近隣医療機関との連携を推進し、感染症医療における情報発信及び共有を図る。</p>	<p>(5) 災害時医療、感染症医療、周産期医療及び小児医療（小児救急医療を含む。）等への取組</p> <p>ア 災害時医療</p> <p>① 基幹災害拠点病院として様々な災害に対応し、的確な対策が実施できるように事業継続計画（BCP）の適宜見直しと適切な運用に努める。</p> <p>② 災害発生時の患者受け入れ体制等を整備し、適切な医療を提供するため、市などの行政機関や近隣医療機関等を交えた訓練を実施し、迅速に対応ができる体制を継続する。</p> <p>イ 新興感染症等への取組</p> <p>① 千葉県との協定に基づき有事の感染症病床を明確化し確保するとともに、新興感染症患者の発生、まん延時においても診療が滞ることなく治療が提供できるよう新興感染症患者発生時における診療継続計画の定期的な見直しと適切な運用に努める。</p> <p>② 当医療圏唯一の第二種感染症指定医療機関として、近隣医療機関との連携を推進し、感染症医療における情報発信及び共有を図る。</p>																														

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画																														
<p>ウ 周産期医療</p> <p>① 地域周産期母子医療センターとして、ハイリスク分娩への対応や母体搬送及び新生児搬送の受け入れを行う体制を継続するとともに、NICU・GCUを維持し周産期医療の充実に努める。</p> <p>② 極低出生体重児及び極早産児に対して、入院中から適切な理学療法を実施する。</p> <table border="1" data-bbox="166 352 926 436"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値（各年度）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>理学療法実施率</td> <td>90.0%以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>エ 小児医療（小児救急医療を含む。）</p> <p>① 小児救急医療拠点病院として、小児救急患者に対して高度で専門的な治療が行える体制を継続する。</p> <p>② 重症患者や慢性疾患の管理等、感染対策等を徹底し患者や保護者へ質及び満足度の高い医療の提供に努める。</p>	項目	目標値（各年度）	理学療法実施率	90.0%以上	<p>ウ 周産期医療</p> <p>① 地域周産期母子医療センターとして、ハイリスク分娩への対応や母体搬送及び新生児搬送の受け入れを行う体制を継続するとともに、NICU・GCUを維持し周産期医療の充実に努める。</p> <p>② 極低出生体重児及び極早産児に対して、入院中から適切な理学療法を実施する。</p> <table border="1" data-bbox="1003 352 1792 436"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>理学療法実施率</td> <td>90.0%以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>エ 小児医療（小児救急医療を含む。）</p> <p>① 小児救急医療拠点病院として、小児救急患者に対して高度で専門的な治療が行える体制を継続する。</p> <p>② 重症患者や慢性疾患の管理等、感染対策等を徹底し患者や保護者へ質及び満足度の高い医療の提供に努める。</p>	項目	目標値	理学療法実施率	90.0%以上	<p>ウ 周産期医療</p> <p>① 地域周産期母子医療センターとして、ハイリスク分娩への対応や母体搬送及び新生児搬送の受け入れを行う体制を継続するとともに、NICU・GCUを維持し周産期医療の充実に努める。</p> <p>② 極低出生体重児及び極早産児に対して、入院中から適切な理学療法を実施する。</p> <table border="1" data-bbox="1941 352 2730 436"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>理学療法実施率</td> <td>90.0%以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>エ 小児医療（小児救急医療を含む。）</p> <p>① 小児救急医療拠点病院として、小児救急患者に対して高度で専門的な治療が行える体制を継続する。</p> <p>② 重症患者や慢性疾患の管理等、感染対策等を徹底し患者や保護者へ質及び満足度の高い医療の提供に努める。</p>	項目	目標値	理学療法実施率	90.0%以上																		
項目	目標値（各年度）																															
理学療法実施率	90.0%以上																															
項目	目標値																															
理学療法実施率	90.0%以上																															
項目	目標値																															
理学療法実施率	90.0%以上																															
<p>(6) 高齢者医療への取組</p> <p>ア 認知症疾患医療センターとして、関係各機関や患者に対し、認知症疾患に関する啓発活動や治療等の周知に努め、新たな認知症疾患修飾薬の認可に伴う投与適応のための適切な検査の実施及び治療の提供が行える体制を整備するとともに、県内における認知症治療の拠点病院となることを目指す。</p> <p>イ フレイルや循環器疾患等の高齢者に多い疾患について、行政、地域の医療機関、医師会、歯科医師会、薬剤師会、社会福祉協議会、介護・福祉施設等と連携して健康教育や地域リハビリテーション支援活動を継続して実施する。</p>	<p>(6) 高齢者医療への取組</p> <p>ア 認知症疾患医療センターとして、関係各機関や患者に対し、認知症疾患に関する啓発活動や治療等の周知に努め、適切な検査の実施及び治療の提供が行える体制を整備する。</p> <p>イ フレイルや循環器疾患等の高齢者に多い疾患について、行政、地域の医療機関、医師会、歯科医師会、薬剤師会、社会福祉協議会、介護・福祉施設等と連携して健康教育や地域リハビリテーション支援活動を継続して実施する。</p>	<p>(6) 高齢者医療への取組</p> <p>ア 認知症疾患医療センターとして、関係各機関や患者に対し、認知症疾患に関する啓発活動や治療等の周知に努め、適切な検査の実施及び治療の提供が行える体制を整備する。</p> <p>イ フレイルや循環器疾患等の高齢者に多い疾患について、行政、地域の医療機関、医師会、歯科医師会、薬剤師会、社会福祉協議会、介護・福祉施設等と連携して健康教育や地域リハビリテーション支援活動を継続して実施する。</p>																														
<p>(7) 医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底</p> <p>ア 医療安全</p> <p>① 職員の医療安全文化の醸成に引き続き努め、チームステップスを実践した医療安全活動を推進する。</p> <p>② 報告されたインシデント及びアクシデントレポートに基づく対策を検討のうえ、改善に繋げてPDCAサイクルを回す。</p> <p>③ 院内急変患者に対して迅速に対応できるRRS（ラピッドレスポンスシステム）に関する研修会の開催と事例検討によるシステムの周知に努める。</p> <table border="1" data-bbox="166 1444 926 1570"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値（各年度）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会（事例検討含む）</td> <td>2回以上</td> </tr> <tr> <td>RRS介入件数（コール+相談件数）</td> <td>100件以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>イ 院内感染対策の徹底</p> <p>① 院内感染対策委員会及び感染対策室が主体となり、感染対策の基本的な考え方及び具体的な方策についての研修会を引き続き開催するとともに、感染対策チームのラウンドによる実施確認を行い、院内感染対策の更なる充実に努める。</p> <table border="1" data-bbox="166 1822 926 1906"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値（各年度）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>感染研修会受講率</td> <td>90.0%以上</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値（各年度）	研修会（事例検討含む）	2回以上	RRS介入件数（コール+相談件数）	100件以上	項目	目標値（各年度）	感染研修会受講率	90.0%以上	<p>(7) 医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底</p> <p>ア 医療安全</p> <p>① 職員の医療安全文化の醸成に引き続き努め、チームステップスを実践した医療安全活動を推進する。</p> <p>② 報告されたインシデント及びアクシデントレポートに基づく対策を検討のうえ、改善に繋げてPDCAサイクルを回す。</p> <p>③ 院内急変患者に対して迅速に対応できるRRS（ラピッドレスポンスシステム）に関する研修会の開催と事例検討によるシステムの周知に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1015 1444 1774 1570"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会（事例検討含む）</td> <td>2回以上</td> </tr> <tr> <td>RRS介入件数（コール+相談件数）</td> <td>100件以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>イ 院内感染対策の徹底</p> <p>① 院内感染対策委員会及び感染対策室が主体となり、感染対策の基本的な考え方及び具体的な方策についての研修会を引き続き開催するとともに、感染対策チームのラウンドによる実施確認を行い、院内感染対策の更なる充実に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1015 1822 1804 1906"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>感染研修会受講率</td> <td>90.0%以上</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	研修会（事例検討含む）	2回以上	RRS介入件数（コール+相談件数）	100件以上	項目	目標値	感染研修会受講率	90.0%以上	<p>(7) 医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底</p> <p>ア 医療安全</p> <p>① 職員の医療安全文化の醸成に引き続き努め、チームステップスを実践した医療安全活動を推進する。</p> <p>② 報告されたインシデント及びアクシデントレポートに基づく対策を検討のうえ、改善に繋げてPDCAサイクルを回す。</p> <p>③ 院内急変患者に対して迅速に対応できるRRS（ラピッドレスポンスシステム）に関する研修会の開催と事例検討によるシステムの周知に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1929 1423 2718 1570"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会（事例検討含む）</td> <td>2回以上</td> </tr> <tr> <td>RRS介入件数（コール件数）（※）</td> <td>48件以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 中期計画では相談件数含めて100件以上</p> <p>イ 院内感染対策の徹底</p> <p>① 院内感染対策委員会及び感染対策室が主体となり、感染対策の基本的な考え方及び具体的な方策についての研修会を引き続き開催するとともに、感染対策チームのラウンドによる実施確認を行い、院内感染対策の更なる充実に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1929 1822 2718 1906"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>感染研修会受講率</td> <td>90.0%以上</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	研修会（事例検討含む）	2回以上	RRS介入件数（コール件数）（※）	48件以上	項目	目標値	感染研修会受講率	90.0%以上
項目	目標値（各年度）																															
研修会（事例検討含む）	2回以上																															
RRS介入件数（コール+相談件数）	100件以上																															
項目	目標値（各年度）																															
感染研修会受講率	90.0%以上																															
項目	目標値																															
研修会（事例検討含む）	2回以上																															
RRS介入件数（コール+相談件数）	100件以上																															
項目	目標値																															
感染研修会受講率	90.0%以上																															
項目	目標値																															
研修会（事例検討含む）	2回以上																															
RRS介入件数（コール件数）（※）	48件以上																															
項目	目標値																															
感染研修会受講率	90.0%以上																															

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画				
<p>② 医療関連感染サーベイランスを実践し、サーベイランスの結果に基づく改善活動を推進する。</p> <p>③ 適正な感染症医療提供体制の推進に努め、エビデンスに基づいた抗菌薬の使用を徹底する。</p>	<p>② 医療関連感染サーベイランスを実践し、サーベイランスの結果に基づく改善活動を推進する。</p> <p>③ 適正な感染症医療提供体制の推進に努め、エビデンスに基づいた抗菌薬の使用を徹底する。</p>	<p>② 医療関連感染サーベイランスを実践し、サーベイランスの結果に基づく改善活動を推進する。</p> <p>③ 適正な感染症医療提供体制の推進に努め、エビデンスに基づいた抗菌薬の使用を徹底する。</p>				
2 患者等のサービスの向上	2 患者等のサービスの向上	2 患者等のサービスの向上				
<p>(1) Q I 分析、医療DX等による医療の質の向上</p> <p>ア より質の高い医療の提供に努めるため、QIの算出及び分析に取り組み継続性のある医療の質向上に努める。</p> <p>イ 医療DX（デジタルトランスフォーメーション）を推進し、薬剤調製ロボットやAI画像診断等の先進技術の導入による効率化及び医療の質の向上に努める。また、国が推進するマイナンバーカードの健康保険証利用、電子処方箋事業に適切に対応するとともに、その他の有益な患者サービスについて検討する。</p>	<p>(1) Q I 分析、医療DX等による医療の質の向上</p> <p>ア より質の高い医療の提供に努めるため、QIの算出及び分析に取り組み継続性のある医療の質向上に努める。</p> <p>イ 抗がん薬調製ロボットの活用による業務の効率化、AI画像診断等による医療の質の向上に引き続き努める。また、国が推進するマイナ保険証、電子処方箋事業に適切に対応するとともに、PHR等の有益な患者サービスについて検討する。</p>	<p>(1) Q I 分析、医療DX等による医療の質の向上</p> <p>ア より質の高い医療の提供に努めるため、QIの算出及び分析に取り組み継続性のある医療の質向上に努める。</p> <p>イ 抗がん薬調製ロボットの活用による業務の効率化、AI画像診断等による医療の質の向上に引き続き努める。また、国が推進するマイナ保険証、電子処方箋事業に適切に対応するとともに、PHR等の有益な患者サービスについて検討する。</p>				
<p>(2) 患者等の満足度の向上</p> <p>ア 継続して患者満足度調査を行い、当院に対する患者等のニーズや医療スタッフの接遇状況等を分析し、医療の質とサービスの向上に努める。</p> <p>イ 患者満足度調査や診療待ち時間等を可視化することによる実態の分析と改善策の検討を行い、満足度の向上と待ち時間の短縮に引き続き努める。</p>	<p>(2) 患者等の満足度の向上</p> <p>ア 継続して患者満足度調査を行い、当院に対する患者等のニーズや医療スタッフの接遇状況等を分析し、医療の質とサービスの向上に努める。</p> <p>イ 患者満足度調査や診療待ち時間等を可視化することによる実態の分析と改善策の検討を行い、満足度の向上と待ち時間の短縮に引き続き努める。</p>	<p>(2) 患者等の満足度の向上</p> <p>ア 継続して患者満足度調査を行い、当院に対する患者等のニーズや医療スタッフの接遇状況等を分析し、医療の質とサービスの向上に努める。</p> <p>イ 患者満足度調査や診療待ち時間等を可視化することによる実態の分析と改善策の検討を行い、満足度の向上と待ち時間の短縮に引き続き努める。</p> <table border="1" data-bbox="1941 951 2736 1031"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療待ち時間（予約あり）</td> <td>30分以内</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	診療待ち時間（予約あり）	30分以内
項目	目標値					
診療待ち時間（予約あり）	30分以内					
<p>(3) 第三者評価とPDCAサイクルの実施</p> <p>ア ISO9001や病院機能評価などの第三者評価受審による質改善活動を継続して実施することにより、PDCAサイクルを回す。</p>	<p>(3) 第三者評価とPDCAサイクルの実施</p> <p>ア ISO9001や病院機能評価などの第三者評価受審による質改善活動を継続して実施することにより、PDCAサイクルを回す。</p>	<p>(3) 第三者評価とPDCAサイクルの実施</p> <p>ア ISO9001や病院機能評価などの第三者評価受審による質改善活動を継続して実施することにより、PDCAサイクルを回す。</p>				
3 市の施策推進における役割の発揮	3 市の施策推進における役割の発揮	3 市の施策推進における役割の発揮				
<p>(1) 予防医療への取組</p> <p>ア 市民健康講座及び健康づくり出前講座、病院まつり等のイベントを継続して実施し、地域住民の健康増進及び健康意識の向上に継続して寄与するよう努める。</p> <p>イ 予防医学研究センターにおいて、受診者に対する保健指導や健康に対する啓発活動の充実を努める。</p>	<p>(1) 予防医療への取組</p> <p>ア 市民健康講座及び健康づくり出前講座、病院まつり等のイベントを継続して実施し、地域住民の健康増進及び健康意識の向上に継続して寄与するよう努める。</p> <p>イ 予防医学センターにおいて、受診者に対する保健指導や健康に対する啓発活動の充実及び1日ドックの予約枠拡充等、受診者数に応じた稼働率の向上に努める。</p>	<p>(1) 予防医療への取組</p> <p>ア 市民健康講座及び健康づくり出前講座、病院まつり等のイベントを継続して実施し、地域住民の健康増進及び健康意識の向上に継続して寄与するよう努める。</p> <p>イ 予防医学センターにおいて、受診者に対する保健指導や健康に対する啓発活動の充実及び1日ドックの予約枠拡充等、受診者数に応じた稼働率の向上に努める。</p>				
<p>(2) 適切な保健医療情報等の提供・発信</p> <p>ア 病院広報誌、旭市広報誌やホームページ等を通じ、病院利用者等へ適切な医療情報等の発信を継続する。</p>	<p>(2) 適切な保健医療情報等の提供・発信</p> <p>ア 病院広報誌、旭市広報誌やホームページ等を通じ、病院利用者等へ適切な医療情報等の発信を継続する。</p>	<p>(2) 適切な保健医療情報等の提供・発信</p> <p>ア 病院広報誌、旭市広報誌やホームページ等を通じ、病院利用者等へ適切な医療情報等の発信を継続する。</p>				
<p>(3) 市の施策への連携・協力</p> <p>ア 生涯活躍のまち推進協議会等へ参加し、事業者等と連携して、まちづくりプランの普及啓発活動や魅力あるまちづくりへ協力する。</p> <p>イ 医療に加え介護・福祉の提供については、市と連携・調整を図り、市の方針に沿って効果的な取組を実施する。</p>	<p>(3) 市の施策への連携・協力</p> <p>ア 生涯活躍のまち推進協議会等へ参加するとともに、豊かな未来を創造するためにまちづくりプランの普及啓発活動や各企画への参加等、魅力あるまちづくりへ協力する。</p> <p>イ 医療に加え介護・福祉の提供については、市と連携・調整を図り、市の方針に沿って効果的な取組を実施する。</p>	<p>(3) 市の施策への連携・協力</p> <p>ア 生涯活躍のまち推進協議会等へ参加するとともに、豊かな未来を創造するためにまちづくりプランの普及啓発活動や各企画への参加等、魅力あるまちづくりへ協力する。</p> <p>イ 医療に加え介護・福祉の提供については、市と連携・調整を図り、市の方針に沿って効果的な取組を実施する。</p>				

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画												
第3 業務運営の改善及び効率化に関する措置	第3 業務運営の改善及び効率化に関する措置	第3 業務運営の改善及び効率化に関する措置												
1 人材確保と働き方改革	1 人材確保と働き方改革	1 人材確保と働き方改革												
<p>(1) 医師の働き方改革への取組 ア 医師労働時間短縮計画に基づき、医師の労働時間短縮に向けた取り組みを計画的に進める。</p>	<p>(1) 医師の働き方改革への取組 ア 医師労働時間短縮計画に基づき、医師の労働時間短縮に向けた取り組みを医師の働き方改革のスタートに伴い実施する。</p>	<p>(1) 医師の働き方改革への取組 ア <b>医師労働時間短縮計画に基づき、医師の労働時間短縮に向けた取り組みを実施する。</b></p>												
<p>(2) 医師（研修医含む）・看護師等の専門職の確保・育成 ア 医師（研修医含む） ① 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、規定された時間内での研修目標達成を目指し、初期臨床研修医の確保に努める。 ② 新専門医制度の専門研修基幹施設及び専門研修連携施設として、専攻医の確保に努める。 ③ 病院運営の基本となる医師の確保を推進するため、初期研修医等の若手医師が入居する医師宿舎について早急に整備を行う。</p> <p>イ 看護師 ① 附属の看護専門学校や経験者の中途採用及びEPA看護師の活用等、柔軟な採用方法により看護職員の確保に努める。</p> <table border="1" data-bbox="186 821 946 905"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数</td> <td>950名</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 認定看護師等、専門領域の人材育成を推進し、患者のニーズに適切に対応できる、より専門性の高い看護ケアの提供に努める。 ③ 医師宿舎の整備後の状況を踏まえ、看護師宿舎についても必要性に応じ改修等、整備を行う。</p> <p>ウ 医療技術職員・介護職員の確保・育成 ① 診療体制の変更や医療機器等の配置計画に即した医療技術職員・介護職員の確保を継続する。 ② 薬剤師の確保を推進し、各専門領域の薬剤師育成に努め、薬剤師のチーム医療への関わりを充実させる。</p> <p>エ 事務職員等の確保・育成 ① 経験者採用など多様な手法の導入を検討し、病院運営をサポートできる事務職員の確保に努める。 ② 専門的な業務を担うスペシャリストの育成を行うため、資格取得等に向けた支援を行う。</p>	項目	目標値	看護師数	950名	<p>(2) 医師（研修医含む）・看護師等の専門職の確保・育成 ア 医師（研修医含む） ① 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、規定された時間内での研修目標達成を目指し、初期臨床研修医の確保に努める。 ② 新専門医制度の専門研修基幹施設及び専門研修連携施設として、専攻医の確保に努める。 ③ 病院運営の基本となる医師の確保を推進するため、初期研修医等の若手医師が入居する医師宿舎について整備を進める。</p> <p>イ 看護師 ① 附属の看護専門学校や経験者の中途採用及びEPA看護師の活用等、柔軟な採用方法により看護職員の確保に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1018 821 1777 905"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数</td> <td>950名</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 認定看護師等、専門領域の人材育成を推進し、患者のニーズに適切に対応できる、より専門性の高い看護ケアの提供に努める。 ③ 医師宿舎の整備後の状況を踏まえ、看護師宿舎についても必要性に応じ改修等、整備を行う。</p> <p>ウ 医療技術職員・介護職員の確保・育成 ① 診療体制の変更や医療機器等の配置計画に即した医療技術職員・介護職員の確保を継続する。 ② 薬剤師の確保を推進し、各専門領域の薬剤師育成に努め、薬剤師のチーム医療への関わりを充実させる。</p> <p>エ 事務職員等の確保・育成 ① 経験者採用など多様な手法の導入を検討し、病院運営をサポートできる事務職員の確保に努める。 ② 専門的な業務を担うスペシャリストの育成を行うため、資格取得等に向けた支援を行う。</p>	項目	目標値	看護師数	950名	<p>(2) 医師（研修医含む）・看護師等の専門職の確保・育成 ア 医師（研修医含む） ① 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、規定された時間内での研修目標達成を目指し、初期臨床研修医の確保に努める。 ② 新専門医制度の専門研修基幹施設及び専門研修連携施設として、専攻医の確保に努める。 ③ <b>医師宿舎等の住環境の維持・向上に引き続き努める。</b></p> <p>イ 看護師 ① 附属の看護専門学校や経験者の中途採用及びEPA看護師の活用等、柔軟な採用方法により看護職員の確保に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1932 821 2721 905"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数</td> <td>950名</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 認定看護師等、専門領域の人材育成を推進し、患者のニーズに適切に対応できる、より専門性の高い看護ケアの提供に努める。 ③ 医師宿舎の整備後の状況を踏まえ、看護師宿舎についても必要性に応じ改修等、整備を行う。</p> <p>ウ 医療技術職員・介護職員の確保・育成 ① 診療体制の変更や医療機器等の配置計画に即した医療技術職員・介護職員の確保を継続する。 ② 薬剤師の確保を推進し、各専門領域の薬剤師育成に努め、薬剤師のチーム医療への関わりを充実させる。</p> <p>エ 事務職員等の確保・育成 ① 経験者採用など多様な手法の導入を検討し、病院運営をサポートできる事務職員の確保に努める。 ② 専門的な業務を担うスペシャリストの育成を行うため、資格取得等に向けた支援を行う。</p>	項目	目標値	看護師数	950名
項目	目標値													
看護師数	950名													
項目	目標値													
看護師数	950名													
項目	目標値													
看護師数	950名													
<p>(3) 職員の就業環境の整備 ア 生産年齢人口減少に伴う人材確保や、多様なライフスタイルに柔軟に対応するため、将来を見据えた雇用制度（定年制等）の検討を進める。 イ 働き方改革関連法を踏まえ、職員の働きやすい職場を実現するため、時間外勤務の縮減や有給休暇、育児・介護休暇等の取得を推進し、就業環境の整備に努める。 ウ 職場における様々なハラスメント防止に取り組むとともに、ストレスチェック等のメンタルヘルス対策を実施する。</p>	<p>(3) 職員の就業環境の整備 ア 生産年齢人口減少に伴う人材確保や、多様なライフスタイルに柔軟に対応するため、将来を見据えた雇用制度（定年制等）の検討を行う。 イ 働き方改革関連法を踏まえ、職員の働きやすい職場を実現するため、時間外勤務の縮減や有給休暇、育児・介護休暇等の取得を推進し、就業環境の整備に努める。 ウ 職場における様々なハラスメント防止に取り組むとともに、ストレスチェック等のメンタルヘルス対策を実施する。</p>	<p>(3) 職員の就業環境の整備 ア 生産年齢人口減少に伴う人材確保や、多様なライフスタイルに柔軟に対応するため、将来を見据えた雇用制度（定年制等）の検討を行う。 イ 働き方改革関連法を踏まえ、職員の働きやすい職場を実現するため、時間外勤務の縮減や有給休暇、育児・介護休暇等の取得を推進し、就業環境の整備に努める。 ウ 職場における様々なハラスメント防止に取り組むとともに、ストレスチェック等のメンタルヘルス対策を実施する。</p>												

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画																																																																																																																														
<p>2 ガバナンスの強化</p> <p>(1) 組織マネジメントと内部統制の充実 ア 理事会、経営管理会議を定期的開催し、効率的な業務執行体制を堅持する。 イ 法人の健全な経営に資するため監査法人・監事との連携を図り、内部監査室において内部監査を実施し、業務における法令等への準拠性及び仕組み・プロセス等を点検・評価し、業務の適正化と効率化を図る。</p> <p>(2) コンプライアンスの徹底 ア 法令・院内規則及び行動規範の遵守の徹底を目指し、職員向けに研修会を開催する。</p> <p>(3) 情報管理体制の徹底 ア 情報セキュリティの重要性を認識できるよう、研修会を開催するとともに、サイバーセキュリティ対策を強化する。</p>	<p>2 ガバナンスの強化</p> <p>(1) 組織マネジメントと内部統制の充実 ア 理事会、経営管理会議を定期的開催し、効率的な業務執行体制を堅持する。 イ 法人の健全な経営に資するため監査法人・監事との連携を図り、内部監査室において内部監査を実施し、業務における法令等への準拠性及び仕組み・プロセス等を点検・評価し、業務の適正化と効率化を図る。</p> <p>(2) コンプライアンスの徹底 ア 法令・院内規則及び行動規範の遵守の徹底を目指し、職員向けに研修会を開催する。</p> <p>(3) 情報管理体制の徹底 ア 情報セキュリティの重要性を認識できるよう、研修会を開催するとともに、サイバーセキュリティ対策を強化する。</p>	<p>2 ガバナンスの強化</p> <p>(1) 組織マネジメントと内部統制の充実 ア 理事会、経営管理会議を定期的開催し、効率的な業務執行体制を堅持する。 イ 法人の健全な経営に資するため監査法人・監事との連携を図り、内部監査室において内部監査を実施し、業務における法令等への準拠性及び仕組み・プロセス等を点検・評価し、業務の適正化と効率化を図る。</p> <p>(2) コンプライアンスの徹底 ア 法令・院内規則及び行動規範の遵守の徹底を目指し、職員向けに研修会を開催する。</p> <p>(3) 情報管理体制の徹底 ア 情報セキュリティの重要性を認識できるよう、研修会を開催するとともに、サイバーセキュリティ対策を強化する。</p>																																																																																																																														
<p>3 安定的な経営基盤の構築</p> <p>(1) 健全経営に向けた取組 ア 人口動態、受療動向、周辺環境等を勘案し、最適な医療・看護提供体制を維持するための病院機能・規模について検討し、必要に応じて機能や施設・設備等の最適化を実施する。  イ 高度急性期病院として、安定的な経営を維持するための収入の確保に努め、下記の目標値達成に向け取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="142 1052 943 1482"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和6年度</th> <th>令和7年度</th> <th>令和8年度</th> <th>令和9年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>95.6%</td> <td>97.6%</td> <td>100.8%</td> <td>102.2%</td> </tr> <tr> <td>(修正) 医業収支比率</td> <td>101.7%</td> <td>103.5%</td> <td>107.3%</td> <td>109.2%</td> </tr> <tr> <td>1日当たり入院患者数(一般)</td> <td colspan="4">700人以上</td> </tr> <tr> <td>1日当たり外来患者数(一般)</td> <td colspan="4">2,300人以上</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(一般)</td> <td colspan="4">90.0%以上</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数(一般除外有)</td> <td colspan="4">13.0日以下</td> </tr> <tr> <td>中央手術室手術件数</td> <td colspan="4">8,200件以上</td> </tr> <tr> <td>DPC医療機関群</td> <td colspan="4">特定病院群の維持</td> </tr> </tbody> </table> <p>ウ 物価の上昇は、エネルギーをはじめ様々な分野に及んでおり、病院経営に必要な費用は増加の一途をたどる厳しい環境下にあるが、下記の数値を目標に可能な限り費用の節減に努める。</p> <table border="1" data-bbox="142 1682 943 1913"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和6年度</th> <th>令和7年度</th> <th>令和8年度</th> <th>令和9年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費(医業+一般)対医業収益比率</td> <td>47.7%</td> <td>47.2%</td> <td>45.8%</td> <td>45.1%</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td colspan="4">35.0%</td> </tr> <tr> <td>経費(医業+一般)対医業収益比率</td> <td>18.1%</td> <td>17.1%</td> <td>16.0%</td> <td>15.7%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品数量シェア</td> <td colspan="4">90%以上を維持</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	経常収支比率	95.6%	97.6%	100.8%	102.2%	(修正) 医業収支比率	101.7%	103.5%	107.3%	109.2%	1日当たり入院患者数(一般)	700人以上				1日当たり外来患者数(一般)	2,300人以上				病床利用率(一般)	90.0%以上				平均在院日数(一般除外有)	13.0日以下				中央手術室手術件数	8,200件以上				DPC医療機関群	特定病院群の維持				項目	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	給与費(医業+一般)対医業収益比率	47.7%	47.2%	45.8%	45.1%	材料費対医業収益比率	35.0%				経費(医業+一般)対医業収益比率	18.1%	17.1%	16.0%	15.7%	後発医薬品数量シェア	90%以上を維持				<p>3 安定的な経営基盤の構築</p> <p>(1) 健全経営に向けた取組 ア 人口動態、受療動向、周辺環境等を勘案し、最適な医療・看護提供体制を維持するための病院機能・規模について検討し、必要に応じて機能や施設・設備等の最適化を実施する。  イ 高度急性期病院として、安定的な経営を維持するための収入の確保に努め、下記の目標値達成に向け取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="1041 1052 1754 1482"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>97.6%</td> </tr> <tr> <td>(修正) 医業収支比率</td> <td>103.5%</td> </tr> <tr> <td>1日当たり入院患者数(一般)</td> <td>700人以上</td> </tr> <tr> <td>1日当たり外来患者数(一般)</td> <td>2,300人以上</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(一般)</td> <td>90.0%以上</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数(一般除外有)</td> <td>13.0日以下</td> </tr> <tr> <td>中央手術室手術件数(※)</td> <td>7,200件以上</td> </tr> <tr> <td>DPC医療機関群</td> <td>特定病院群の維持</td> </tr> </tbody> </table> <p>※中期計画では8,200件以上</p> <p>ウ 物価の上昇は、エネルギーをはじめ様々な分野に及んでおり、病院経営に必要な費用は増加の一途をたどる厳しい環境下にあるが、下記の数値を目標に可能な限り費用の節減に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1041 1682 1754 1913"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費(医業+一般)対医業収益比率</td> <td>47.2%</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>35.0%</td> </tr> <tr> <td>経費(医業+一般)対医業収益比率</td> <td>17.1%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品数量シェア</td> <td>90%以上を維持</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	経常収支比率	97.6%	(修正) 医業収支比率	103.5%	1日当たり入院患者数(一般)	700人以上	1日当たり外来患者数(一般)	2,300人以上	病床利用率(一般)	90.0%以上	平均在院日数(一般除外有)	13.0日以下	中央手術室手術件数(※)	7,200件以上	DPC医療機関群	特定病院群の維持	項目	目標値	給与費(医業+一般)対医業収益比率	47.2%	材料費対医業収益比率	35.0%	経費(医業+一般)対医業収益比率	17.1%	後発医薬品数量シェア	90%以上を維持	<p>3 安定的な経営基盤の構築</p> <p>(1) 健全経営に向けた取組 ア 人口動態、受療動向、周辺環境等を勘案し、最適な医療・看護提供体制を維持するための病院機能・規模について検討し、必要に応じて機能や施設・設備等の最適化を実施する。  イ 高度急性期病院として、安定的な経営を維持するための収入の確保に努め、下記の目標値達成に向け取り組む。</p> <table border="1" data-bbox="1970 1037 2683 1467"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>99.7%</td> </tr> <tr> <td>(修正) 医業収支比率</td> <td>104.7%</td> </tr> <tr> <td>1日当たり入院患者数(一般)</td> <td>700人以上</td> </tr> <tr> <td>1日当たり外来患者数(一般)</td> <td>2,300人以上</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(一般)</td> <td>90.0%以上</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数(一般除外有)</td> <td>13.0日以下</td> </tr> <tr> <td>中央手術室手術件数(※)</td> <td>7,200件以上</td> </tr> <tr> <td>DPC医療機関群</td> <td>特定病院群の維持</td> </tr> </tbody> </table> <p>※中期計画では8,200件以上</p> <p>ウ 物価の上昇は、エネルギーをはじめ様々な分野に及んでおり、病院経営に必要な費用は増加の一途をたどる厳しい環境下にあるが、下記の数値を目標に可能な限り費用の節減に努める。</p> <table border="1" data-bbox="1970 1682 2683 1913"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費(医業+一般)対医業収益比率</td> <td>44.2%</td> </tr> <tr> <td>材料費対医業収益比率</td> <td>36.3%</td> </tr> <tr> <td>経費(医業+一般)対医業収益比率</td> <td>19.0%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品数量シェア</td> <td>90%以上を維持</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目標値	経常収支比率	99.7%	(修正) 医業収支比率	104.7%	1日当たり入院患者数(一般)	700人以上	1日当たり外来患者数(一般)	2,300人以上	病床利用率(一般)	90.0%以上	平均在院日数(一般除外有)	13.0日以下	中央手術室手術件数(※)	7,200件以上	DPC医療機関群	特定病院群の維持	項目	目標値	給与費(医業+一般)対医業収益比率	44.2%	材料費対医業収益比率	36.3%	経費(医業+一般)対医業収益比率	19.0%	後発医薬品数量シェア	90%以上を維持
項目	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度																																																																																																																												
経常収支比率	95.6%	97.6%	100.8%	102.2%																																																																																																																												
(修正) 医業収支比率	101.7%	103.5%	107.3%	109.2%																																																																																																																												
1日当たり入院患者数(一般)	700人以上																																																																																																																															
1日当たり外来患者数(一般)	2,300人以上																																																																																																																															
病床利用率(一般)	90.0%以上																																																																																																																															
平均在院日数(一般除外有)	13.0日以下																																																																																																																															
中央手術室手術件数	8,200件以上																																																																																																																															
DPC医療機関群	特定病院群の維持																																																																																																																															
項目	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度																																																																																																																												
給与費(医業+一般)対医業収益比率	47.7%	47.2%	45.8%	45.1%																																																																																																																												
材料費対医業収益比率	35.0%																																																																																																																															
経費(医業+一般)対医業収益比率	18.1%	17.1%	16.0%	15.7%																																																																																																																												
後発医薬品数量シェア	90%以上を維持																																																																																																																															
項目	目標値																																																																																																																															
経常収支比率	97.6%																																																																																																																															
(修正) 医業収支比率	103.5%																																																																																																																															
1日当たり入院患者数(一般)	700人以上																																																																																																																															
1日当たり外来患者数(一般)	2,300人以上																																																																																																																															
病床利用率(一般)	90.0%以上																																																																																																																															
平均在院日数(一般除外有)	13.0日以下																																																																																																																															
中央手術室手術件数(※)	7,200件以上																																																																																																																															
DPC医療機関群	特定病院群の維持																																																																																																																															
項目	目標値																																																																																																																															
給与費(医業+一般)対医業収益比率	47.2%																																																																																																																															
材料費対医業収益比率	35.0%																																																																																																																															
経費(医業+一般)対医業収益比率	17.1%																																																																																																																															
後発医薬品数量シェア	90%以上を維持																																																																																																																															
項目	目標値																																																																																																																															
経常収支比率	99.7%																																																																																																																															
(修正) 医業収支比率	104.7%																																																																																																																															
1日当たり入院患者数(一般)	700人以上																																																																																																																															
1日当たり外来患者数(一般)	2,300人以上																																																																																																																															
病床利用率(一般)	90.0%以上																																																																																																																															
平均在院日数(一般除外有)	13.0日以下																																																																																																																															
中央手術室手術件数(※)	7,200件以上																																																																																																																															
DPC医療機関群	特定病院群の維持																																																																																																																															
項目	目標値																																																																																																																															
給与費(医業+一般)対医業収益比率	44.2%																																																																																																																															
材料費対医業収益比率	36.3%																																																																																																																															
経費(医業+一般)対医業収益比率	19.0%																																																																																																																															
後発医薬品数量シェア	90%以上を維持																																																																																																																															

第3期中期計画	令和7年度計画	令和8年度計画
<p>(2) 施設整備の最適化の検討、実施</p> <p>ア 上記(1)アの検討を踏まえ、効率的・効果的な業務運営に寄与する施設・設備の新設や、既存施設の改修について適切な計画を策定のうえ実施する。</p> <p>イ 耐震性が不足している建物および老朽化が進んでいる建物・設備に関して、必要な改修、整備について検討し実施する。</p> <p>ウ 病院周辺駐車場及び構内施設について、渋滞が少なく駐車しやすい患者駐車場等の構内整備を引き続き実施する。</p>	<p>(2) 施設整備の最適化の検討、実施</p> <p>ア 当院の果たすべき機能やニーズ等を踏まえ、効率的・効果的な業務運営に寄与する施設・設備の新設や、既存施設の改修について適切な計画を検討する。</p> <p>イ 耐震性が不足している建物および老朽化が進んでいる建物・設備に関して、必要な改修、整備について検討する。</p> <p>ウ 病院周辺駐車場及び構内施設について、渋滞が少なく駐車しやすい患者駐車場等の構内整備を検討する。</p>	<p>(2) 施設整備の最適化の検討、実施</p> <p>ア 当院の果たすべき機能やニーズ等を踏まえ、効率的・効果的な業務運営に寄与する施設・設備の新設や、既存施設の改修について適切な計画を検討する。</p> <p>イ 耐震性が不足している建物および老朽化が進んでいる建物・設備に関して、必要な改修、整備について検討する。</p> <p>ウ 病院周辺駐車場及び構内施設について、渋滞が少なく駐車しやすい患者駐車場等の構内整備を検討する。</p>