

|           |       |      |               |                                          |          |         |    |  |  |    |    |    |
|-----------|-------|------|---------------|------------------------------------------|----------|---------|----|--|--|----|----|----|
| 事務<br>事業名 | コード1  | 1709 | 消防施設整備事業      |                                          | 課        | 警防課     |    |  |  |    |    |    |
|           | コード2  | ③    | 防火水槽設置・標識設置工事 |                                          | 所属班      | 警防班     |    |  |  |    |    |    |
|           |       |      |               | <input checked="" type="checkbox"/> 主要事業 | 電話番号     | 63-5357 | 内線 |  |  |    |    |    |
| 政策<br>体系  | 基本方針  | 1    | 安全で魅力のあるまちづくり |                                          | 予算       | 会計      |    |  |  | 款  | 項  | 目  |
|           | 施策    | 4    | 消防・防災対策       |                                          | 科目       | 一般会計    |    |  |  | 09 | 01 | 01 |
|           | 施策の展開 | 1    | 消防・防災体制の充実    |                                          | 根拠<br>法令 | 消防法第20条 |    |  |  |    |    |    |
|           | 基本事業  | 52   | 消火栓及び防火水槽の整備  |                                          |          |         |    |  |  |    |    |    |

## 1 現状把握(Do)

## (1)事業概要

|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 事業期間                                                                                                                                                                                               | ② 事業の内容 ※何をどのようにする事業なのか、市民が理解できるように記述する、行政用語は使わない                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返<br><input type="checkbox"/> 平成 年度～<br><input checked="" type="checkbox"/> 開始年度不詳<br><br><input type="checkbox"/> 期間限定複数年度<br>平成 年度～<br>平成 年度まで<br>※全体像を記述→ | 地元区からの要望と旭市総合計画の策定にあわせ、避難所等に毎年度、耐震性貯水槽3基設置を目標に計画を進め、最終的に平成28年度までに30基設置を目指す。また火災等の災害発生時に、消防隊が容易に消防水利を確認し迅速な消火活動ができるように、消火栓・防火水槽の標識未設置箇所標識を設置する。尚、老朽化・倒壊した標識は再設置する。<br><br>【業務の流れ】<br>『防火水槽設置』 ①地元区要望→現地確認→地元区と地権者の借地契約→予算化→国庫補助申請→設置<br>②避難所等への設置→現地確認→予算化→国庫補助申請→設置<br>『標識設置』 消防署・消防団・市民からの標識破損報告等→未設置場所・破損箇所確認→予算化→設置 |

## (2)トータルコスト

|                                  |                |              |              |              |              |              |              |
|----------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ① 事業費の内訳(費目等)                    | 単位             | 21年度<br>(決算) | 22年度<br>(決算) | 23年度<br>(決算) | 24年度<br>(計画) | 25年度<br>(計画) | 26年度<br>(計画) |
| 15-1-125 防火水槽設置工事                | 千円             | 8,319        | 4,541        | 5,344        |              |              |              |
| 15-1-135 消火栓標識設置等工事              | 千円             |              |              |              |              |              |              |
| ② 延べ業務時間の内訳                      | 千円             |              |              |              |              |              |              |
| ・設置場所の確認 ・予算概算見積依頼 ・起案 ・各工程検査立会い | 千円             |              |              |              |              |              |              |
| 事業費内訳                            | 事業費計 (A)       | 千円           | 17,558       | 9,905        | 12,546       | 494          | 0            |
| 人件費                              | 正規職員従事人数       | 人            | 0.04         | 0.03         | 0.03         | 0.01         |              |
|                                  | 延べ業務時間         | 時間           | 71           | 66           | 63           | 13           |              |
|                                  | 人件費計 (B)       | 千円           | 270          | 251          | 239          | 49           | 0            |
|                                  | トータルコスト(A)+(B) | 千円           | 17,828       | 10,156       | 12,785       | 543          | 0            |

## (3)事務事業の手段・目的・上位目的及び対応する指標

|                                                                  |                                            |    |              |              |              |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ① 主な活動                                                           | ⑤ 活動指標名                                    | 単位 | 21年度<br>(決算) | 22年度<br>(決算) | 23年度<br>(決算) | 24年度<br>(計画) | 25年度<br>(計画) | 26年度<br>(計画) |
| 23年度実績(23年度に行った主な活動)<br>・耐震性貯水槽設置100t級 1基<br>・消火栓・防火水槽標識設置工事 14基 | ア 耐震性貯水槽設置                                 | 基  | 3            | 2            | 1            | 0            |              |              |
| 24年度計画(24年度に計画している主な活動)<br>・耐震性貯水槽設置 0基<br>・消火栓・防火水槽標識設置工事 10基   | イ 標識設置箇所(消火栓・防火水槽)                         | 基  | 10           | 14           | 14           | 10           |              |              |
|                                                                  | ウ                                          |    |              |              |              |              |              |              |
| ② 対象(誰、何を対象にしているのか)                                              | ⑥ 対象指標名                                    | 単位 | 21年度<br>(決算) | 22年度<br>(決算) | 23年度<br>(決算) | 24年度<br>(計画) | 25年度<br>(計画) | 26年度<br>(計画) |
| 『耐震性貯水槽』 指定避難所、設置要望地区等<br>『標識設置』 標識未設置箇所、破損箇所                    | ア 耐震性貯水槽設置必要箇所                             | 基  | 13           | 11           | 11           | 11           |              |              |
|                                                                  | イ 標識未設置箇所                                  | 基  | 251          | 265          | 283          | 273          |              |              |
| ③ 意図(対象がどのような状態になるのか)                                            | ⑦ 成果指標名(考え方)                               | 単位 | 21年度<br>(決算) | 22年度<br>(決算) | 23年度<br>(決算) | 24年度<br>(計画) | 25年度<br>(計画) | 26年度<br>(計画) |
| 消防隊の消火活動が容易になる。<br>『耐震性貯水槽設置』<br>平成19年度～平成20年度 7基設置済み            | ア 継続的な耐震性貯水槽の設置<br>(平成21年度～平成28年度 23基設置目標) | 基  | 3            | 2            | 1            | 0            |              |              |
|                                                                  | イ 継続的な標識の設置<br>(毎年度最低10基 設置目標)             | 基  | 10           | 14           | 14           | 10           |              |              |
| ④ さらに、どんな上位目的に結び付けるのか                                            | ⑧ 上位成果指標名(考え方)                             | 単位 | 21年度<br>(決算) | 22年度<br>(決算) | 23年度<br>(決算) | 24年度<br>(計画) | 25年度<br>(計画) | 26年度<br>(計画) |
| 災害時、消火栓が使用不能でも避難所等での生活用水や、火災等の災害に的確に対応できるようにする。                  | ア 耐震性貯水槽の毎年度1～3基の設置を目指す。<br>( 災害時の安心・安全 )  |    |              |              |              |              |              |              |
|                                                                  | イ ( )                                      |    |              |              |              |              |              |              |

## (4)事務事業の環境変化、住民意見等

|                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 開始したきっかけは何か？どんな経緯で始まったか？                                                                                             | ② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか？開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったか？                                    | ③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？                                                               |
| ①既存の防火水槽は、老朽化が進み、耐震性貯水槽の整備が必要となり旭市総合計画に組み込み計画的な設置を図る必要が出た。<br>②消火栓・防火水槽の数が多くなったため、標識設置により消防隊が容易に水利部署し、迅速・的確な消火活動を行うため。 | ①既存の防火水槽の老朽化が進み、地権者からの撤去要望が増えている。また、設置場所の確保が難しくなっている。<br>②標識設置は毎年度、10基設置を目標に進めているが順調に設置できている。 | ①防火水槽設置の要望した地区からは安心安全が図られ喜ばれている。<br>②夜間は暗く、消火栓・防火水槽の場所がわかりずらく標識があると助かる。<br>③民有地を借用している場所は、地権者の土地の再利用のため、撤去要望が出ることがある。 |

|       |                           |    |     |    |     |
|-------|---------------------------|----|-----|----|-----|
| 事務事業名 | 消防施設整備事業<br>防火水槽設置・標識設置工事 | 課名 | 警防課 | 班名 | 警防班 |
|-------|---------------------------|----|-----|----|-----|

2 評価(Check1)担当者による事後評価

|                 |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目的<br>妥当性<br>評価 | ① 政策体系との整合性                 | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】<br>この事務事業の目的は市の政策体系に結びつくか？意図することが上位目的に結びついているか？ 旭市総合計画にも策定されており、結びついている。                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                 | ② 対象・意図の妥当性                 | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】<br>対象を限定・追加すべきか？意図を限定・拡充すべきか？ 現在の対象・意図により、設置が進んでおり適切である。                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                 | ③ 行政関与の妥当性                  | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】<br>なぜこの事業を市が行わなければならないのか？税金を投入して実施すべきか？ 消防に必要な水利施設は、当該市町村がこれを設置し、維持し及び管理するものとなっている。                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                 | ④ 成果の現状水準                   | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】<br>あるべき水準や目標に達しているか？近隣市や類似団体と比較してどうか？ 平成24年度は防火水槽の設置計画はないが、平成19年度3基、平成20年度4基、平成21年度3基、平成22年度2基、平成23年度1基 合計13基の設置があり、目標の15基にはほぼ達している。標識にあっては毎年度、10基を目標に設置しており、目標に達している。                                                                                                                                                                         |
|                 | ⑤ 成果の向上余地                   | <input checked="" type="checkbox"/> 活動量を増やせば成果は向上する ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 活動量を増やさなくても、やり方を工夫することで成果は向上する ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 活動量を増やしたり、活動を工夫したりしても、今以上成果は向上しない ⇒【理由】<br>次年度以降の成果向上が期待できるか？事務事業を取り巻く環境変化等を考慮するかどうか？ 標識設置にあっては、毎年度の標識設置本数を増やせば成果の向上はあると思われるが、事業費が増える。                                                                                                                                             |
| 有効性<br>評価       | ⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性          | <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がある<br>↳ (1) 事務事業名：( 消防施設整備事業 消火栓維持管理工事は水道課に依頼しているもの。 )<br>(2) <input type="checkbox"/> 統廃合ができる ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 連携ができる ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 既に統廃合・連携している ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】<br>旭市が新施設建設時に、耐震性貯水槽設置について協議すれば、設置場所の確保が容易になる。また、標識設置にあっては国道・県道への標識設置は、県知事の道路占用許可が必要なため、配水管工事に伴う消火栓設置時は、配水管工事申請時に水道課で同時に標識設置申請を出せるのではないかな。 |
|                 | ⑦ 事業費の削減余地(表面トータルコストの事業費部分) | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】<br>事業費を削減できないか？(経費の精査、過剰仕様の適正化、回数削減、住民の協力、アウトソーシングなど) これ以上、事業費を削減すると毎年度の目標達成ができなくなる。                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 効率性<br>評価       | ⑧ 人件費の削減余地(表面トータルコストの人件費部分) | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】<br>やり方の工夫(業務プロセスの改善など)や臨時職員の活用・委託により、正規職員の延べ業務時間を削減できないか？ 班員2名のうち、1名が担当しているので、これ以上の削減は難しい。                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                 | ⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地           | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】<br><input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】<br>事業の内容が一部の受益者に偏っていない不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？ 指定避難所は各地区にあり、既存の防火水槽がない避難所への防火水槽設置をしているため公平である。また、標識設置も消火栓・防火水槽が各地区に配置されており、これに標識を設置しているので公平である。                                                                                                                                                                                         |

3 評価(Check2)担当課長による評価結果と総括

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| (1) 1次評価者としての評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (2) 全体総括(振り返り、反省点) |
| ① 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>② 有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>③ 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>④ 公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | 継続的、計画的に事業を執行する。   |

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(Plan)

| (1)今後の事業の方向性(複数選択可) ※2～3年後を目処にした方向性                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                   |  | (3)改革・改善による期待成果<br>(廃止・休止の場合は記入不要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--|-----|--|--|----|----|----|----|----|--|--|--|----|--|---|--|----|--|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> 目的再設定<br><input checked="" type="checkbox"/> 事業のやり方改善による成果向上<br><input type="checkbox"/> 事業のやり方改善による事業費削減<br><input type="checkbox"/> 受益機会の適正化<br><input type="checkbox"/> 廃止・休止 | <input type="checkbox"/> 行政関与の見直し<br><input type="checkbox"/> 事業統廃合・連携(関連事業：<br><input type="checkbox"/> 事業のやり方改善による延べ業務時間削減<br><input type="checkbox"/> 費用負担の適正化 |                                                                                       | <table border="1"><thead><tr><th colspan="2" rowspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><td rowspan="3">成果</td><td>向上</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>維持</td><td></td><td>○</td><td></td></tr><tr><td>低下</td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table> |    |    |  | コスト |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 |  |  |  | 維持 |  | ○ |  | 低下 |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                       | コスト                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                       | 削減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 維持 | 増加 |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |
| 成果                                                                                                                                                                                                                   | 向上                                                                                                                                                                |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      | 維持                                                                                                                                                                |                                                                                       | ○                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                      | 低下                                                                                                                                                                |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |
| (2)改革改善案について ※いつまでに、なにを、どうするのか？<br>①指定避難所への防火水槽設置が終了したら、消防水利が不足している地区への設置に切り替える。<br>②水道課で国道、県道に消火栓を設置する場合、消防と協議をし消火栓標識設置の県知事道路占用許可申請を、工事申請と同時に行う。<br>③<br>④                                                          |                                                                                                                                                                   |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |
| (4)改革、改善を実現する上で解決すべき課題(壁)とその解決策<br>①設置場所の確保が難しい。<br>②水道課との連携がスムーズにできるか。<br>③<br>④                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                   |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |  |     |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |   |  |    |  |  |  |