# 事務事業マネジメントシート

	「海」に「「大学」は「「「「大学」」「「「大学」」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「「大学」」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」」「「「大学」」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「「大学」」」「「大学」」」「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」「「「大学」」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」「「「大学」」」「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「大学」」」「「「「「「大学」」」「「「大学」」」「「「「「「大学」」」「「「大学」」」「「「「「「、								
車	務	コート・1	1047	赤ちゃん全戸訪問事業	課	健康管理課			
	業名		}·	24 2 (1.5 = 27   100   100   100	所属班	支援班			
7-2	*1	コート・2		☑ 主要事業	電話番号	57-3113   内線   なし			
	基本			健やかでやすらぎのあるまちづくり	予算	会計	款	項	目
政策	施	策	1	保健の充実	科目	一般会計	04	01	03
体系	施策(	の展開	4	母子保健の充実	根拠	児童福祉法第6条の2④(平成	21年4月前	运行) 次世	比代育成
	基本事業 136 育児支援事業			育児支援事業	法令	支援対策交付金交付要綱 母	:子保健法	10条、11条	
1 現状把握(Do)									
	<b>工業</b> 概								

	-20 D ( ) C NT (
(1	/車希雅亜

#### (1) 事業期間 ② 事業の内容 ※何をどのようにする事業なのか、市民が理解できるよう記述する、行政用語は使わない 生後4ヶ月の乳児がいるすべての家庭に保健師・助産師が訪問することで、保護者は、早期に相談や助言を受け、必要な情報を得 ☑ 単年度繰返 ることができる。それに伴い、乳児も健全な成長をすることができる。(低体重出生児の訪問は、母子保健法に基づき、保健所が実施 ☑ 平成 23 年度~ □開始年度不詳 【対象】H23までは出生時体重が2,500g以上の児、H24からは出生時体重が2,500g以上の児に加え、2,000g~2,500g未満の一部 を追加、H25から出生時体重に関わらず、全ての出生児が対象となる。 □ 期間限定複数年度 平成 \_\_\_ 年度~ 平成 \_\_\_ 年度まで 【業務の流れ】 出生後に母子健康手帳交付時に渡している「赤ちゃん訪問連絡票」を子育て支援課へ提出してもらい、後日、健康管理課支援班 ※全体像を記述⇒ より、電話で訪問日程を調整し、保健師・助産師が訪問する。また、毎月2回、住基連動システムにて出生者情報を確認し、「赤ちゃ ん訪問連絡票」がない方にも連絡し、訪問日程を調整し、保健師・助産師が訪問する

(2)トータルコスト	
① 事業費の内訳(費目等)	
平成23年度 1,267千円	平成24年度 3,064千円
• 労災保険料 -	•労災保険料 331千円
·臨時雇賃金 1,072千円	·臨時雇賃金 2,529千円
·消耗品費 189千円	<ul><li>消耗品費 190千円</li></ul>
•通信運搬費 6千円	・通信運搬費 14千円
② 延べ業務時間の内訳	
平成23年度	平成24年度
•訪問時間 1,274時間	•訪問時間 1,240時間
<ul><li>連絡調整ほか 223時間</li></ul>	・連絡調整ほか 226時間
計 1,320時間	計 1,466時間

			単位	21年度 (決算)	22年度 (決算)	23年度 (決算)	24年度 (計画)	25年度(計画)	26年度 (計画)
市	B+	国庫支出金	千円			1,072	1,269		
	財源	『道府県支出金	千円						
事業	까 内	地方債	千円						
未費	訳	その他	千円						
貝		一般財源	千円			195	1,795		
	事	業費計(A)	千円			1,267	3,064		
人		職員従事人数	人			0.66	0.73		
件	延	べ業務時間	時間			1,320	1,466		
費	人	件費計(B)	千円			5,016	5,571		
トータルコスト(A)+(E		コスト(A)+(B)	千円			6,283	8,635		

<u>(3)事務事業の手段・目的・上位目的及び対応する指標</u> 21年度 | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 | 26年度 → ⑤ 活動指標名 ① 主な活動 単位 (決算) (決算) (決算) (計画) (計画) (計画) 23年度実績(23年度に行った主な活動) 生後4ヶ月までの新生児・乳児の訪問 452 402 399 件 ・出生時体重が2,500g以上で生後4ヶ月までの新生 450 実施件数(里帰り先市町に依頼した訪問数・低体重 (507)(493)(463)児・乳児のいる家庭に訪問指導した て保健所が訪問した数も追加した数) ・訪問指導従事者研修会の開催:1回 段 ・広報あさひ「健康メモ」の掲載:1回 24年度計画(24年度に計画している主な活動) ·24年度から追加(出生時体重2.000~2.500g児の新 生児・乳児のいる一部家庭への訪問指導) 21年度 | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 | 26年度 ★ 6 対象指標名 ② 対象(誰、何を対象にしているのか) 単位 (決算) (決算) (決算) (計画) (計画) (計画) 生後4ヶ月までの乳児がいるすべての家庭 出生数 人 561 566 493 550 21年度 | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 26年度 ③ 意図(対象がどのような状態になるのか) → ⑦ 成果指標名(考え方) 単位 (決算) (決算) (決算) (計画) (計画) (計画) 的 生後4ヶ月までの乳児がいるすべての家庭の保 出生数に対し、旭市で対象者に赤 護者は、早期に相談や助言を受け、必要な情 ちゃん訪問できた割合 80.6 72.0 71.0 71.8 報を得ることができる。それに伴い、乳児も健全 な成長をすることができる。 出生数に対し、旭市と他市町の里帰り 先や保健所(低体重出生児)も含めて % 90.4 87.1 90.3 91.0 対象者に訪問できた割合 22年度 23年度 24年度 25年度 26年度 21年度 ⑧ 上位成果指標名(考え方) 単位 (決算) (決算) (決算) (計画) (計画 (計画)

	④ さらに、どんな上位目的に結び付けるのか
上立	乳児とその保護者が、地域の中で健全な育成 環境の確保し、安心して子育てできる。
∄	

## (4)事務事業の環境変化、住民意見等

的

## ① 開始したきっかけは何か?どんな経緯で始 まったか?

平成21年4月から、児童福祉法に基づく「こんにち は赤ちゃん事業」実施の努力義務が市町村に課 せられ、社会福祉課が主管となって実施。平成23 年度からは、従来から実施している母子保健法に 基づく「新生児訪問」と併せて健康管理課が実施 することと<u>なった</u>

#### ② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠 法令等)はどう変化しているか?開始時期 あるいは5年前と比べてどう変わったか?

出生後、育児に対する不安を持っている親が増え ている。

合計特殊出生率(一人の女性が一生に産む

子どもの平均数を示す。

てやすい環境にあるかを量る)

の指標から子を産み育

1.42

③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業 対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が 寄せられているか?

赤ちゃん訪問において、母乳育児や乳房トラブルに 関する相談を受けるが、新生児期の訪問を助産師に お願いしたいという母もいる。「母乳育児を継続するた め身近に相談できる助産師がいるとよい」と言う声あ り。産後の母乳指導の経験が豊富で専門的知識を得 た助産師の訪問を望む声が増えている。

		事務事業名	赤ちゃん全戸訪問	引事業					課名	健康管理課	班名	支援	.班
-	2	評価(Check1)排	3当者による事後評	佈									
	0	① 政策体系との整 の事務事業の目的	を合性 は市の政策体系に結 ことが上位目的に結び	□ 見直しえ ☑ 結びつし 健康都市		<b>⇒【理</b> いる本市の			図る上で重要	な事務事業であ	の、安心して	て子どもを生	生み育
1	妥 当	② 対象・意図の妥 対象を限定・追加すべ 拡充すべきか?	□ 見直し余地がある ⇒【理由】 □ □ 適切である ⇒【理由】 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □										
	西 (	③ 行政関与の妥当なぜこの事業を市がのか?税金を投入し	□ 見直し余地がある ⇒【理由】 □ ② ② 妥当である ⇒【理由】 □ ○ ③ ③ 可見不安や産後うつ状態への対応は、専門職である保健師や助産師の支援が望ましく、また、行政が行うことにより秘密厳守され、母親は安心して悩みを話すことができる。										
		④ 成果の現状水 あるべき水準や目標 隣市や類似団体と比	に達しているか?近		ある	<b>⇒【理</b> い者や同意			、院中等の何は	うかの理由がある	場合を除る	き、4ヶ月の	)乳児
3	<u>.</u>	5 成果の向上余り 次年度以降の成果向 事務事業を取り巻く野 とどうか?	□ 活動量を増やせば成果は向上する □ 活動量を増やさなくても、やり方を工夫することで成果は向上する □ 活動量を増やさなくても、やり方を工夫することで成果は向上する □ 活動量を増やしたり、活動を工夫したりしても、今以上成果は向上しない □ 現在実施している赤ちゃん訪問全戸事業により、子育てに対する不安や孤立感を取り除くことで、虐待童の心身の健全な発達につながる。								] <del>[3</del> ) ] <del>[3</del> )	等、児	
į	評価	<ul><li>6 類似事業との約 可能性 目的を達成するには (民間・国県を含む))</li></ul>	、この事務事業の他	(2)	務事業名:( ] 統廃合がで ] 連携ができる	る	=	›【理由】 <b>②</b>					)
	( [			□ 本事業は、 すべての家	「既に統廃合 」統廃合・連携 児童福祉法に 実庭を対象とし、 段がない	<b>隽ができなし</b> こ位置づける 、訪問を行	<b>ハ =</b> られてい		二母子保健法	に基づく「新生児	訪問」と併	せて、乳児	lのいる
- 11	効率		トの事業費部分) いか?(経費の精査、 回数削減、住民の協	<ul><li>□ 削減余</li><li>☑ 削減余</li><li>すでに、臨</li></ul>	地がある 地がない	⇒【理 ⇒【理 により訪問	<b>由】→</b> ■由】 <b>→</b> を行って		工、平成25年度	まは、県からの権	限移譲によ	り低体重と	出生児
1	評価		トの人件費部分) プロセスの改善など) 委託により、正規職員		地がない	<b>⇒【</b> 理 権限移譲ん			う訪問を市で	実施するため、業	務量が増	える上、正	規職員
1	平性 評		)受益者に偏っていて 受益者負担が公平・		☆正である	<b>⇒【理</b> の子育て家			的を説明した	上で保護者に事	前に電話)	車絡し、日戸	程調整
-	3	評価(Check2)担	当課長による評価領	結果と総括									
	(1) ( ( (	) <b>1次評価者として</b> ① 目的妥当性 〔 ② 有効性 〔 ③ 効率性 〔	<b>の評価結果</b> <ul> <li>✓ 適切</li> <li>✓ 直切</li> <li>✓ 直切</li> <li>✓ 直切</li> <li>✓ 直</li> </ul>			全に子育てた ・支援を行い	ができる。 ヽ、適切フ	よう育児不安 なサービス等	の情報を提信	援や虐待予防を 共することで、地域 業である。			
-	4	今後の方向性(事	務事業担当課案)(	Plan)								. = 11= .1	
ľ	(1)	<b>) 今後の事業の方</b> 目的再設定	向性(複数選択可)	<b>※2~</b> □ 行政関与	<b>〜3年後を目</b> り ≒の目直	心にした方	可性					<b>よる期待成</b> 合は記入れ	
] ] ]		事業のやり方改善 事業のやり方改善 受益機会の適正化 廃止・休止	による事業費削減	□ 事業統原□ 事業のも□ 費用負担	廃合・連携(関: やり方改善に』 旦の適正化	よる延べ業	務時間的	削減		)	· L	コスト	
(	①継 ②千 ・	葉県からの権限委譲 平成24年度~:一部の 平成25年度~:未熟り	(H25年度〜)を受けて の低体重出生児の訪問打 見の訪問指導を開始し、	旨導を開始し30 全ての乳児に対	対して母子保健サ	ンて母子保健 <sup>・</sup> サービスの早ま			う。 		低下	0	
(	(4) 1) 2 3 4)	<b>改革、改善を実現</b> E規職員(継続支担	<b>見する上で解決すべ</b> 爰を行う保健師)の確	<b>き課題(壁)</b> :保と、よりよい	<b>とその解決策</b> い訪問指導を	実施するた	め研修	を行い、職員	等の資質向	上を図る。			