

第3期中期目標・中期計画（案）・令和6年度計画（案） 対比表

| 第3期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和6年度計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>前 文</p> <p>地方独立行政法人総合病院国保旭中央病院（以下「法人」という。）は、平成28年4月1日の地方独立行政法人化により、制度の特長を活かした自主性・自立性の高い、効果的・効率的な業務運営の下、千葉県北東部及び茨城県鹿行地域において、高度医療及び24時間365日の救急医療を提供する広域基幹型急性期病院として地域の医療機関と連携し使命を果たしてきたところである。</p> <p>第2期中期目標期間については、将来を見据えた取組として、遠隔病理診断科診療所を開設する一方で、目下の使命として新型コロナウイルス感染症患者の治療、さらには感染症予防業務にも協力するなど公的医療機関として地域住民が必要とするサービスの提供を行うことができた。経営面においても第1期に引き続き計画を上回る実績を達成できている。</p> <p>今後は、少子高齢化の進展に伴い、医療の需要と提供の構造も大きく変わることが見込まれる。また、医師の働き方改革が令和6年度からスタートし、医師をはじめとする病院スタッフの働き方の転換期となり、法人に求めるガバナンスは一層大きなものとなる。</p> <p>第3期中期目標期間においては、社会環境の変化に適切に対応するため、医療ニーズに応じた人材の確保に努め、法人の基本理念である「すべては患者さんのために」に従い、地域の医療機関と更なる連携及び機能分担を図ることにより高度急性期医療及び救急、大規模災害、感染症等の公共性の高い医療を引き続き適切に提供することを求める。また、地域の関係機関と保健、医療、介護、福祉の分野において横断的な連携を図ることにより、市民をはじめとする地域住民の健康の維持、増進への寄与を期待するものである。</p> | <p>前 文</p> <p>当院は、千葉県北東部における基幹病院として、「すべては患者さんのために」の基本理念のもと地域の医療機関、介護・福祉施設等と連携を図りながら、急性期医療を主体とした高度医療や24時間365日対応の救急医療を提供している。変化する社会情勢や医療施策等に対し、より柔軟かつ的確に対応するため2016年4月より運営形態を地方独立行政法人へ転換し、4年毎の中期計画を定めている。</p> <p>第1期中期計画においては、「運営体制の確立」が概ね達成され、第2期中期計画では、「安定した経営基盤の確立」と「さらなる発展」に向けての取り組みを盛り込み計画を策定した。しかしながら、第2期中期計画期間はCOVID-19の流行拡大と同時に開始され、緊急事態宣言の発出による社会全体の混乱に加え、患者の受診抑制や陽性患者受入のための空床確保等により病院運営は混乱し、経営的にも大きな影響を受けるに至っている。現在でもCOVID-19による混乱は続いており終息の見通しはたっていない状況である。</p> <p>こうした状況に加え、人口減少・労働力不足問題やエネルギーコストをはじめとした物価高騰、社会保障費高騰による国の医療費抑制政策等、病院を取り巻く環境は厳しさを増している。このような環境下でも広域基幹型急性期病院としての役目を果たすべく、医療と経営の質向上に努めるとともに「持続可能な医療提供体制」の構築に向け第3期中期計画を策定し、計画達成のため職員一丸となり取り組んでいくものとする。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 第1 中期目標の期間<br>令和6年4月1日から令和10年3月31日までの4年間とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第1 中期計画の期間<br>令和6年4月1日から令和10年3月31日までの4年間とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第1 年度計画の期間<br>令和6年4月1日から令和7年3月31日までの1年間とする。                                                                                                                                                                                                                                    |
| 第2 地域住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 第2 地域住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 第2 地域住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1 広域基幹型急性期病院としての機能の充実                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 広域基幹型急性期病院としての機能の充実                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 広域基幹型急性期病院としての機能の充実                                                                                                                                                                                                                                                          |
| (1) 地域連携と機能分担の更なる推進<br>地域全体で切れ目のない医療を提供するため、行政、地域の医療機関、医師会、歯科医師会、薬剤師会、社会福祉協議会、介護・福祉施設等との連携を推進するとともに、地域医療機関との機能分担を推進し、香取海匠地域医療構想において必要とされる医療機能への最適化を図ること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (1) 地域連携と機能分担の更なる推進<br>ア 地域医療構想調整会議等の議論を踏まえ、回復期リハビリテーション病床を設置した病院との連携体制を強化するとともに、他の病院についても連携強化と機能分化を促進する。<br>イ 地域医療支援病院として、近隣医療機関等との連携強化に努め、紹介、逆紹介及び検査機器等の共同利用を引き続き推進する。<br>ウ 地域医療支援センターを活用して、研修医や新人看護師をはじめ、地域医療従事者等の知識・技術の習得、安全性を向上させるための研修・訓練などを実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (1) 地域連携と機能分担の更なる推進<br><b>ア 特に回復期リハビリテーション病棟を設置した病院との連携を推進する。また、医療圏内の医療機関と当院からの転院受け入れ基準を明確化することにより他院との連携強化に努め、病院間の機能分化を促進する。</b><br>イ 地域医療支援病院として、近隣医療機関等との連携強化に努め、紹介、逆紹介及び検査機器等の共同利用を引き続き推進する。<br>ウ 地域医療支援センターを活用して、研修医や新人看護師をはじめ、地域医療従事者等の知識・技術の習得、安全性を向上させるための研修・訓練などを実施する。 |

| 第3期中期目標                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6年度計画（案） |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|--------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|--------------|---------------|------------------|-------|---------------------|-------|--------------------------|-------|---------------------|-------|
|                                                                                                                                             | (2) 救急医療体制の充実<br>地域住民が安心して暮らすため、夜間・休日を含めた24時間365日の救急医療体制を継続すること。また、救急搬送の受入をスムーズに行えるよう、消防等関係機関との連携の強化を図ること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (2) 救急医療体制の充実<br>ア 重症患者を受け入れる救命救急センターとして機能の充実を図り、「救命救急センター充実段階評価」の評価を維持する。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>救命救急センター充実段階評価</td><td>S評価</td></tr></table><br>イ 24時間365日可能な限り患者を受け入れる体制を維持する。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>救急車・ホットライン応需率</td><td>90.0%以上</td></tr></table><br>ウ 1次から3次までの患者が来院する救命救急センターの効率的な運用に努め、近隣医療機関との連携強化及び院内多職種の連携に取り組む。 | 項目         | 目標値                | 救命救急センター充実段階評価 | S評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 項目    | 目標値                 | 救急車・ホットライン応需率      | 90.0%以上                  | (2) 救急医療体制の充実<br>ア 重症患者を受け入れる救命救急センターとして機能の充実を図り、「救命救急センター充実段階評価」の評価を維持する。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>救命救急センター充実段階評価</td><td>S評価</td></tr></table><br>イ 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、24時間365日可能な限り患者を受け入れる体制を維持する。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>救急車・ホットライン応需率</td><td>90.0%以上</td></tr></table><br>ウ 1次から3次までの患者が来院する救命救急センターの効率的な運用に努め、近隣医療機関との連携強化及び院内多職種の連携に取り組む。 | 項目                  | 目標値   | 救命救急センター充実段階評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | S評価 | 項目  | 目標値          | 救急車・ホットライン応需率 | 90.0%以上          |       |                     |       |                          |       |                     |       |
|                                                                                                                                             | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
|                                                                                                                                             | 救命救急センター充実段階評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | S評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 項目                                                                                                                                          | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 救急車・ホットライン応需率                                                                                                                               | 90.0%以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 項目                                                                                                                                          | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 救命救急センター充実段階評価                                                                                                                              | S評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 項目                                                                                                                                          | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 救急車・ホットライン応需率                                                                                                                               | 90.0%以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| (3) 高度医療への取組<br>高度急性期患者を受入れる地域の基幹病院として、高度かつ専門的医療を確保し、更なる充実を図ること。                                                                            | (3) 高度医療への取組<br>ア 高度急性期病院として先進医療技術の積極的な導入を進めるとともに、資金計画に基づいた医療機器の整備を実施する。<br>イ 内視鏡下手術支援ロボットの2台目増設による効率的な稼働に努めるとともに、低侵襲な治療を推進し患者の早期回復、早期退院に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr><tr><td>内視鏡下手術支援ロボット</td><td>150件以上</td></tr><tr><td>TAVI（経皮的大動脈弁置換術）</td><td>50件以上</td></tr><tr><td>Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）</td><td>25件以上</td></tr><tr><td>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</td><td>25件以上</td></tr><tr><td>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）</td><td>20件以上</td></tr></table>                                                                                  | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 目標値（各年度）   | 内視鏡下手術支援ロボット       | 150件以上         | TAVI（経皮的大動脈弁置換術）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 50件以上 | Watchman（経皮的左心耳閉鎖術） | 25件以上              | MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術） | 25件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | IMPELLA（補助循環用ポンプカテ） | 20件以上 | (3) 高度医療への取組<br>ア 高度急性期病院として先進医療技術の積極的な導入を進めるとともに、資金計画に基づいた医療機器の整備を実施する。<br>イ 内視鏡下手術支援ロボットの2台体制による効率的な稼働に努めるとともに、低侵襲な治療を推進し患者の早期回復、早期退院に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>内視鏡下手術支援ロボット</td><td>150件以上</td></tr><tr><td>TAVI（経皮的大動脈弁置換術）</td><td>50件以上</td></tr><tr><td>Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）</td><td>25件以上</td></tr><tr><td>MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）</td><td>25件以上</td></tr><tr><td>IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）</td><td>20件以上</td></tr></table> | 項目  | 目標値 | 内視鏡下手術支援ロボット | 150件以上        | TAVI（経皮的大動脈弁置換術） | 50件以上 | Watchman（経皮的左心耳閉鎖術） | 25件以上 | MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術） | 25件以上 | IMPELLA（補助循環用ポンプカテ） | 20件以上 |
| 項目                                                                                                                                          | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 内視鏡下手術支援ロボット                                                                                                                                | 150件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| TAVI（経皮的大動脈弁置換術）                                                                                                                            | 50件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）                                                                                                                         | 25件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）                                                                                                                    | 25件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）                                                                                                                         | 20件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 項目                                                                                                                                          | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 内視鏡下手術支援ロボット                                                                                                                                | 150件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| TAVI（経皮的大動脈弁置換術）                                                                                                                            | 50件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| Watchman（経皮的左心耳閉鎖術）                                                                                                                         | 25件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| MitraClip（経皮的僧帽弁接合不全修復術）                                                                                                                    | 25件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| IMPELLA（補助循環用ポンプカテ）                                                                                                                         | 20件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| (4) 5疾病に対する取組<br>5疾病（がん、脳卒中、急性心筋梗塞等の心血管疾患、糖尿病、精神疾患）に対する医療水準の向上を図ること。特にがん医療に関しては、地域がん診療連携拠点病院として、集学的治療等の専門的な医療の提供、相談支援、知識の普及・啓発等の情報発信に努めること。 | (4) 5疾病に対する取組<br>ア がん<br>① がんゲノム医療を推進し、がんゲノム医療連携病院としての機能の充実に努める。<br>② がん診療拠点病院として、がん医療の充実に努めるとともに患者支援についても、AYA世代のがん患者支援体制の強化として多職種で構成されるサポートチームによる啓発活動及びライフステージに沿った身体的・精神的・社会的支援の提供に努める。<br>イ 脳卒中<br>① 香取海匠医療圏における脳卒中連携ネットワークによる取組を推進し、発症急性期の患者に対して適切な画像診断及び血管内再開通療法や外科的治療が24時間提供できる体制を継続する。<br>② SCU（脳卒中ケアユニット）において、より効率的な初期治療を提供し、早期からのリハビリテーション実施による早期離床に取り組む。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr><tr><td>SCUにおける初回リハ実施時の離床率</td><td>75.0%以上</td></tr></table><br>※離床の定義は、「安全面に配慮した起立」とし、医師の指示により立位が禁止の場合や効果が得られないと判断された場合は対象外とする。 | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 目標値（各年度）   | SCUにおける初回リハ実施時の離床率 | 75.0%以上        | (4) 5疾病に対する取組<br>ア がん<br>① がんゲノム医療を推進し、がんゲノム医療連携病院としての機能の充実に努める。<br>② がん診療拠点病院として、がん医療の充実に努めるとともに患者支援についてもAYA世代のがん患者支援体制の強化として多職種で構成されるサポートチームによる啓発活動及びライフステージに沿った身体的・精神的・社会的支援の提供に努める。<br>イ 脳卒中<br>① 香取海匠医療圏における脳卒中連携ネットワークによる取組を推進し、発症急性期の患者に対して適切な画像診断及び血管内再開通療法や外科的治療が24時間提供できる体制を継続する。<br>② SCU（脳卒中ケアユニット）において、より効率的な初期治療を提供し、早期からのリハビリテーション実施による早期離床に取り組む。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>SCUにおける初回リハ実施時の離床率</td><td>75.0%以上</td></tr></table><br>※離床の定義は、「安全面に配慮した起立」とし、医師の指示により立位が禁止の場合や効果が得られないと判断された場合は対象外とする。 | 項目    | 目標値                 | SCUにおける初回リハ実施時の離床率 | 75.0%以上                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 項目                                                                                                                                          | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| SCUにおける初回リハ実施時の離床率                                                                                                                          | 75.0%以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| 項目                                                                                                                                          | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |
| SCUにおける初回リハ実施時の離床率                                                                                                                          | 75.0%以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                     |                    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |              |               |                  |       |                     |       |                          |       |                     |       |

| 第3期中期目標                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 令和6年度計画（案） |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|---------|----------|-------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|------------------|-------|------------------|-------|----|-----|-------------|----|
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>ウ 心筋梗塞等の心血管疾患</p> <p>① 急性期を担う医療機関として、専門的な治療が行える体制を確保しカテーテル治療等を24時間行うことのできる体制の維持及び治療効果・安全性の向上に努める。</p> <p>② 診断・治療後の患者の状態に応じたりハビリテーションを実施し、日本心臓リハビリテーション学会優良認定プログラム施設として適切なリハビリテーションの提供に努める。</p> <table><tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr><tr><td>心肺運動負荷試験に基づく運動処方</td><td>50件以上</td></tr><tr><td>外来回復期心臓リハビリテーション</td><td>50件以上</td></tr></table> <p>エ 糖尿病</p> <p>① 旭市、千葉大学、ノボ社によるCCDプロジェクトと連携し、地域の糖尿病患者の重症化予防に努め、糖尿病性腎症重症化予防プログラムを推進する。</p> <p>② 多職種からなる糖尿病サポートチームの活動を推進し、糖尿病に関する啓発・教育活動を継続して実施する。</p> <p>オ 精神疾患</p> <p>① 近隣医療機関では対応が難しい緊急性が高く重症な精神疾患患者を受け入れる精神科救急病棟の治療体制を継続する。</p> <table><tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr><tr><td>クロザピン（新規導入）</td><td>6件</td></tr></table> <p>② 多機能型多職種チーム医療を推進するとともに、保健・福祉との連携の充実に努め、精神障害にも対応した地域包括ケアシステム（にも包括）の構築に取り組む。</p> | 項目         | 目標値（各年度） | 心肺運動負荷試験に基づく運動処方 | 50件以上                                                                                    | 外来回復期心臓リハビリテーション | 50件以上 | 項目      | 目標値（各年度） | クロザピン（新規導入） | 6件 | <p>ウ 心筋梗塞等の心血管疾患</p> <p>① 急性期を担う医療機関として、専門的な治療が行える体制を確保しカテーテル治療等を24時間行うことのできる体制の維持及び治療効果・安全性の向上に努める。</p> <p>② 診断・治療後の患者の状態に応じたりハビリテーションを実施し、日本心臓リハビリテーション学会優良認定プログラム施設として適切なリハビリテーションの提供に努める。</p> <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>心肺運動負荷試験に基づく運動処方</td><td>50件以上</td></tr><tr><td>外来回復期心臓リハビリテーション</td><td>50件以上</td></tr></table> <p>エ 糖尿病</p> <p>① CCDプロジェクトによる取組として、市内共通の栄養指導パンフレットを用いた栄養指導を実施するとともに、糖尿病連携手帳をより活用することにより、糖尿病性腎症重症化予防プログラムを推進する。</p> <p>② 多職種からなる糖尿病サポートチームの活動を推進し、糖尿病に関する啓発・教育活動を継続して実施する。</p> <p>オ 精神疾患</p> <p>① 近隣医療機関では対応が難しい緊急性が高く重症な精神疾患患者を受け入れる精神科救急病棟の治療体制を継続する。</p> <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>クロザピン（新規導入）</td><td>6件</td></tr></table> <p>② 多機能型多職種チーム医療を推進するとともに、保健・福祉との連携の充実に努め、精神障害にも対応した地域包括ケアシステム（にも包括）の構築に取り組む。</p> | 項目 | 目標値 | 心肺運動負荷試験に基づく運動処方 | 50件以上 | 外来回復期心臓リハビリテーション | 50件以上 | 項目 | 目標値 | クロザピン（新規導入） | 6件 |
| 項目                                                                                                                                                         | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 心肺運動負荷試験に基づく運動処方                                                                                                                                           | 50件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 外来回復期心臓リハビリテーション                                                                                                                                           | 50件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 項目                                                                                                                                                         | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| クロザピン（新規導入）                                                                                                                                                | 6件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 項目                                                                                                                                                         | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 心肺運動負荷試験に基づく運動処方                                                                                                                                           | 50件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 外来回復期心臓リハビリテーション                                                                                                                                           | 50件以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 項目                                                                                                                                                         | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| クロザピン（新規導入）                                                                                                                                                | 6件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| (5) 災害時医療、感染症医療、周産期医療、小児医療等への取組<br>災害及び新興感染症等の発生時には、速やかに対応体制に移行できるように人材の確保、育成等を行い、体制の整備に努めること。また、周産期医療、小児医療については、安心して子どもを産み、育てられる環境を維持するため、適切な医療の提供に努めること。 | (5) 災害時医療、感染症医療、周産期医療及び小児医療（小児救急医療を含む。）等への取組<br>ア 災害時医療<br>① 基幹災害拠点病院として様々な災害に対応し、的確な対策が実施できるように事業継続計画（BCP）の適宜見直しと適切な運用に努める。<br>② 災害発生時の患者受け入れ体制等を整備し、適切な医療を提供するため、市などの行政機関や近隣医療機関等を交えた訓練を実施し、迅速に対応ができる体制を継続する。<br>イ 新興感染症等への取組<br>① 千葉県との協定に基づき有事の感染症病床を明確化し確保するとともに、新興感染症患者の発生、まん延時においても診療が滞ることなく治療が提供できるよう新興感染症患者発生時における診療継続計画の定期的な見直しと適切な運用に努める。<br>② 当医療圏唯一の第二種感染症指定医療機関として、近隣医療機関との連携を推進し、感染症医療における情報発信及び共有を図る。<br>ウ 周産期医療<br>① 地域周産期母子医療センターとして、ハイリスク分娩への対応や母体搬送及び新生児搬送の受け入れを行う体制を継続するとともに、NICU・GCUを維持し周産期医療の充実に努める。<br>② 極低出生体重児及び極早産児に対して、入院中から適切な理学療法を実施する。 | (5) 災害時医療、感染症医療、周産期医療及び小児医療（小児救急医療を含む。）等への取組<br>ア 災害時医療<br>① 基幹災害拠点病院として様々な災害に対応し、的確な対策が実施できるように事業継続計画（BCP）の適宜見直しと適切な運用に努める。<br>② 災害発生時の患者受け入れ体制等を整備し、適切な医療を提供するため、市などの行政機関や近隣医療機関等を交えた訓練を実施し、迅速に対応ができる体制を継続する。<br>イ 新興感染症等への取組<br>① 千葉県との協定に基づき有事の感染症病床を明確化し確保するとともに、新興感染症患者の発生、まん延時においても診療が滞ることなく治療が提供できるよう新興感染症患者発生時における診療継続計画の定期的な見直しと適切な運用に努める。<br>② 当医療圏唯一の第二種感染症指定医療機関として、近隣医療機関との連携を推進し、感染症医療における情報発信及び共有を図る。<br>ウ 周産期医療<br>① 地域周産期母子医療センターとして、ハイリスク分娩への対応や母体搬送及び新生児搬送の受け入れを行う体制を継続するとともに、NICU・GCUを維持し周産期医療の充実に努める。<br>② 極低出生体重児及び極早産児に対して、入院中から適切な理学療法を実施する。                                                                                                                                                                                                     |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
|                                                                                                                                                            | <table><tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr><tr><td>理学療法実施率</td><td>90.0%以上</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 目標値（各年度）   | 理学療法実施率  | 90.0%以上          | <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>理学療法実施率</td><td>90.0%以上</td></tr></table> | 項目               | 目標値   | 理学療法実施率 | 90.0%以上  |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 項目                                                                                                                                                         | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 理学療法実施率                                                                                                                                                    | 90.0%以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 項目                                                                                                                                                         | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |
| 理学療法実施率                                                                                                                                                    | 90.0%以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |          |                  |                                                                                          |                  |       |         |          |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |                  |       |                  |       |    |     |             |    |

| 第3期中期目標                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 令和6年度計画（案）                                                                                                                                                                                                                                 |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------|-------------------|--------|----|----------|----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-------------|------|-------------------|--------|----|-----|----------|
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                      | エ 小児医療（小児救急医療を含む。）<br>① 小児救急医療拠点病院として、小児救急患者に対して高度で専門的な治療が行える体制を継続する。<br>② 重症患者や慢性疾患の管理等、感染対策等を徹底し患者や保護者へ質及び満足度の高い医療の提供に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | エ 小児医療（小児救急医療を含む。）<br>① 小児救急医療拠点病院として、小児救急患者に対して高度で専門的な治療が行える体制を継続する。<br>② 重症患者や慢性疾患の管理等、感染対策等を徹底し患者や保護者へ質及び満足度の高い医療の提供に努める。                                                                                                               |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
|                                                                                                                                                    | (6) 高齢者医療への取組<br>高齢者医療については、多角的なアプローチが必要であるため、行政、地域の医療機関、福祉関係者など多職種連携によるケアを行い、重症化予防及び早期発見に努め、健康寿命の延伸を図ること。また、認知症疾患医療センターとして、先進的な医療の提供を行うこと。                                                                                          | (6) 高齢者医療への取組<br>ア 認知症疾患医療センターとして、関係各機関や患者に対し、認知症疾患に関する啓発活動や治療等の周知に努め、新たな認知症疾患修飾薬の認可に伴う投与適応のための適切な検査の実施及び治療の提供が行える体制を整備するとともに、県内における認知症治療の拠点病院となることを目指す。<br>イ フレイルや循環器疾患等の高齢者に多い疾患について、行政、地域の医療機関、医師会、歯科医師会、薬剤師会、社会福祉協議会、介護・福祉施設等と連携して健康教育や地域リハビリテーション支援活動を継続して実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (6) 高齢者医療への取組<br>ア 認知症疾患医療センターとして、関係各機関や患者に対し、認知症疾患に関する啓発活動や治療等の周知に努め、新たな認知症疾患修飾薬の認可に伴う投与適応のための適切な検査の実施及び治療の提供が行える体制を整備する。<br><br>イ フレイルや循環器疾患等の高齢者に多い疾患について、行政、地域の医療機関、医師会、歯科医師会、薬剤師会、社会福祉協議会、介護・福祉施設等と連携して健康教育や地域リハビリテーション支援活動を継続して実施する。 |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
|                                                                                                                                                    | (7) 医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底<br>市民をはじめとする地域住民に対して安全・安心な医療を提供するため、医療安全及び院内感染防止にかかる情報の収集、分析及び共有を行い、医療事故の発生、院内感染の発生及び拡大を防ぐこと。                                                                                                                | (7) 医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底<br>ア 医療安全<br>① 職員の医療安全文化の醸成に引き続き努め、チームステップスを実践した医療安全活動を推進する。<br>② 報告されたインシデント及びアクシデントレポートに基づく対策を検討のうえ、改善に繋げてPDCAサイクルを回す。<br>③ 院内急変患者に対して迅速に対応できるRRS（ラピッドレスポンスシステム）に関する研修会の開催と事例検討によるシステムの周知に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr><tr><td>研修会（事例検討含む）</td><td>2回以上</td></tr><tr><td>RRS介入件数（コール+相談件数）</td><td>100件以上</td></tr></table><br>イ 院内感染対策の徹底<br>① 院内感染対策委員会及び感染対策室が主体となり、感染対策の基本的な考え方及び具体的な方策についての研修会を引き続き開催するとともに、感染対策チームのラウンドによる実施確認を行い、院内感染対策の更なる充実に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値（各年度）</th></tr><tr><td>感染研修会受講率</td><td>90.0%以上</td></tr></table><br>② 医療関連感染サーベイランスを実践し、サーベイランスの結果に基づく改善活動を推進する。<br>③ 適正な感染症医療提供体制の推進に努め、エビデンスに基づいた抗菌薬の使用を徹底する。 | 項目                                                                                                                                                                                                                                         | 目標値（各年度） | 研修会（事例検討含む） | 2回以上 | RRS介入件数（コール+相談件数） | 100件以上 | 項目 | 目標値（各年度） | 感染研修会受講率 | 90.0%以上 | (7) 医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底<br>ア 医療安全<br>① 職員の医療安全文化の醸成に引き続き努め、チームステップスを実践した医療安全活動を推進する。<br>② 報告されたインシデント及びアクシデントレポートに基づく対策を検討のうえ、改善に繋げてPDCAサイクルを回す。<br>③ 院内急変患者に対して迅速に対応できるRRS（ラピッドレスポンスシステム）に関する研修会の開催と事例検討によるシステムの周知に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>研修会（事例検討含む）</td><td>2回以上</td></tr><tr><td>RRS介入件数（コール+相談件数）</td><td>100件以上</td></tr></table><br>イ 院内感染対策の徹底<br>① 院内感染対策委員会及び感染対策室が主体となり、感染対策の基本的な考え方及び具体的な方策についての研修会を引き続き開催するとともに、感染対策チームのラウンドによる実施確認を行い、院内感染対策の更なる充実に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>感染研修会受講率</td><td>90.0%以上</td></tr></table><br>② 医療関連感染サーベイランスを実践し、サーベイランスの結果に基づく改善活動を推進する。<br>③ 適正な感染症医療提供体制の推進に努め、エビデンスに基づいた抗菌薬の使用を徹底する。 | 項目 | 目標値 | 研修会（事例検討含む） | 2回以上 | RRS介入件数（コール+相談件数） | 100件以上 | 項目 | 目標値 | 感染研修会受講率 |
| 項目                                                                                                                                                 | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 研修会（事例検討含む）                                                                                                                                        | 2回以上                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| RRS介入件数（コール+相談件数）                                                                                                                                  | 100件以上                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 項目                                                                                                                                                 | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 感染研修会受講率                                                                                                                                           | 90.0%以上                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 項目                                                                                                                                                 | 目標値                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 研修会（事例検討含む）                                                                                                                                        | 2回以上                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| RRS介入件数（コール+相談件数）                                                                                                                                  | 100件以上                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 項目                                                                                                                                                 | 目標値                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 感染研修会受講率                                                                                                                                           | 90.0%以上                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| 2 患者等のサービスの向上                                                                                                                                      | 2 医療の質と患者サービスの向上                                                                                                                                                                                                                     | 2 医療の質と患者サービスの向上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |
| (1) Q I 分析、医療D X等による医療の質の向上<br>法人の機能、診療、サービスの質を様々な指標を用いて数値化し、客観的に分析するとともに、デジタル技術を活用し、医療の効率的かつ効果的な提供及び患者自身の医療情報へのアクセスを推進することにより、医療、サービスの質の向上に努めること。 | (1) Q I 分析、医療D X等による医療の質の向上<br>ア より質の高い医療の提供に努めるため、QIの算出及び分析に取り組み継続性のある医療の質向上に努める。<br>イ 医療DX（デジタルトランスフォーメーション）を推進し、薬剤調製ロボットやAI画像診断等の先進技術の導入による効率化及び医療の質の向上に努める。また、国が推進するマイナンバーカードの健康保険証利用、電子処方箋事業に適切に対応するとともに、その他の有益な患者サービスについて検討する。 | (1) Q I 分析、医療D X等による医療の質の向上<br>ア より質の高い医療の提供に努めるため、QIの算出及び分析に取り組み継続性のある医療の質向上に努める。<br>イ 抗がん薬調製ロボットの導入による業務の効率化、AI画像診断等による医療の質の向上に努める。また、国が推進するマイナ保険証、電子処方箋事業に適切に対応するとともに、その他の有益な患者サービスについて検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |          |             |      |                   |        |    |          |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |             |      |                   |        |    |     |          |

| 第3期中期目標               |                                                                                                                                                                                                 | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                                  | 令和6年度計画（案）                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | (2) 患者等の満足度の向上<br>患者等に信頼されるサービスを提供するため、良質な医療を提供するとともに、分かりやすく明瞭な説明（インフォームド Consent）を行うこと。また、病院へのアクセス手段、待ち時間、患者への接遇等のサービスの向上に努めること。                                                               | (2) 患者等の満足度の向上<br>ア 継続して患者満足度調査を行い、当院に対する患者等のニーズや医療スタッフの接遇状況等を分析し、医療の質とサービスの向上に努める。<br>イ 患者満足度調査や診療待ち時間等を可視化することによる実態の分析と改善策の検討を行い、満足度の向上と待ち時間の短縮に引き続き努める。                                                                    | (2) 患者等の満足度の向上<br>ア 継続して患者満足度調査を行い、当院に対する患者等のニーズや医療スタッフの接遇状況等を分析し、医療の質とサービスの向上に努める。<br>イ 患者満足度調査や診療待ち時間等を可視化することによる実態の分析と改善策の検討を行い、満足度の向上と待ち時間の短縮に引き続き努める。                                                                                    |
|                       | (3) 第三者評価と P D C A サイクルの実施<br>業務に対して第三者の客観的な視点による評価を受け、その結果に基づいて対策の検討を行い、継続的にサービス、その他業務の改善を図ること。                                                                                                | (3) 第三者評価とPDCAサイクルの実施<br>ア ISO9001や病院機能評価などの第三者評価受審による質改善活動を継続して実施することにより、PDCAサイクルを回す。                                                                                                                                        | (3) 第三者評価とPDCAサイクルの実施<br>ア ISO9001や病院機能評価などの第三者評価受審による質改善活動を継続して実施することにより、PDCAサイクルを回す。                                                                                                                                                        |
|                       | 3 市の施策推進における役割の発揮                                                                                                                                                                               | 3 市の施策推進における役割の発揮                                                                                                                                                                                                             | 3 市の施策推進における役割の発揮                                                                                                                                                                                                                             |
|                       | (1) 予防医療への取組<br>市民の健康維持・増進を図るため、市や地域の医療機関と連携・協力し、疾病の発症予防、病状の進行を遅らせるための取組を行うこと。                                                                                                                  | (1) 予防医療への取組<br>ア 市民健康講座及び健康づくり出前講座、病院まつり等のイベントを継続して実施し、地域住民の健康増進及び健康意識の向上に継続して寄与するよう努める。<br>イ 予防医学研究センターにおいて、受診者に対する保健指導や健康に対する啓発活動の充実に努める。                                                                                  | (1) 予防医療への取組<br>ア 市民健康講座及び健康づくり出前講座、病院まつり等のイベントを継続して実施し、地域住民の健康増進及び健康意識の向上に継続して寄与するよう努める。<br>イ 予防医学研究センターにおいて、受診者に対する保健指導や健康に対する啓発活動の充実に努める。                                                                                                  |
|                       | (2) 適切な保健医療情報等の提供・発信<br>市民の健康意識の向上、予防医療の重要性に関する情報を積極的に提供すること。また、多様な人に情報を提供するため、様々な媒体、方法により発信すること。                                                                                               | (2) 適切な保健医療情報等の提供・発信<br>ア 病院広報誌、旭市広報誌やホームページ等を通じ、病院利用者等へ適切な医療情報等の発信を継続する。                                                                                                                                                     | (2) 適切な保健医療情報等の提供・発信<br>ア 病院広報誌、旭市広報誌やホームページ等を通じ、病院利用者等へ適切な医療情報等の発信を継続する。                                                                                                                                                                     |
|                       | (3) 市の施策への連携・協力<br>旭市生涯活躍のまち事業は、法人（旭中央病院）を核とした市全体の活性化につなげるための拠点としてのまちづくりであり、事業への積極的な参加、協力に努めること。また、介護・福祉の提供については、市の方針に沿った取組を継続すること。                                                             | (3) 市の施策への連携・協力<br>ア 生涯活躍のまち推進協議会等へ参加し、事業者等と連携して、まちづくりプランの普及啓発活動や魅力あるまちづくりへ協力する。<br><br>イ 医療に加え介護・福祉の提供については、市と連携・調整を図り、市の方針に沿って効果的な取組を実施する。                                                                                  | (3) 市の施策への連携・協力<br><b>ア 生涯活躍のまち推進協議会等へ参加するとともに、豊かな未来を創造するためにまちづくりプランの普及啓発活動や各企画への参加等、魅力あるまちづくりへ協力する。</b><br>イ 医療に加え介護・福祉の提供については、市と連携・調整を図り、市の方針に沿って効果的な取組を実施する。                                                                              |
| 第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項 |                                                                                                                                                                                                 | 第3 業務運営の改善及び効率化に関する措置                                                                                                                                                                                                         | 第3 業務運営の改善及び効率化に関する措置                                                                                                                                                                                                                         |
|                       | 1 働き方改革と人材確保                                                                                                                                                                                    | 1 人材確保と働き方改革                                                                                                                                                                                                                  | 1 人材確保と働き方改革                                                                                                                                                                                                                                  |
|                       | (1) 医師の働き方改革への取組<br>医師の働き方改革のスタートに伴い、医師の労務管理、労働時間の短縮等により健康を確保し、能力を活かせる環境を整備し、質と安全を確保した医療を持続可能な形で患者に提供すること。また、医師の時間外労働の上限規制に伴い、提供するサービスに支障が生ずることのないよう医師の適正配置及び看護師等他職種との役割分担の最適化に努めること。           | (1) 医師の働き方改革への取組<br>ア 医師労働時間短縮計画に基づき、医師の労働時間短縮に向けた取り組みを計画的に進める。                                                                                                                                                               | (1) 医師の働き方改革への取組<br><b>ア 医師労働時間短縮計画に基づき、医師の労働時間短縮に向けた取り組みを医師の働き方改革のスタートに伴い実施する。</b>                                                                                                                                                           |
|                       | (2) 医師・看護師等の専門職の確保・育成<br>提供する医療水準を維持向上させるため、優秀な医師の確保に努め、初期研修医及び専攻医を育成すること。また、看護師、医療技術職員については、関係教育機関との連携を強化し、優れた人材の計画的、安定的な確保に努めること。さらに、職務能力の高度化及び専門化を図るとともに、地域医療支援センター等の医療資源を活用し、職務能力の向上に努めること。 | (2) 医師（研修医含む）・看護師等の専門職の確保・育成<br>ア 医師（研修医含む）<br>① 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、規定された時間内での研修目標達成を目指し、初期臨床研修医の確保に努める。<br>② 新専門医制度の専門研修基幹施設及び専門研修連携施設として、専攻医の確保に努める。<br><b>③ 病院運営の基本となる医師の確保を推進するため、初期研修医等の若手医師が入居する医師宿舎について早急に整備を行う。</b> | (2) 医師（研修医含む）・看護師等の専門職の確保・育成<br>ア 医師（研修医含む）<br>① 医師の働き方改革に適切に対応するとともに、規定された時間内での研修目標達成を目指し、初期臨床研修医の確保に努める。<br>② 新専門医制度の専門研修基幹施設及び専門研修連携施設として、専攻医の確保に努める。<br><b>③ 病院運営の基本となる医師の確保を推進するため、初期研修医等の若手医師が入居する医師宿舎について早急に基本設計、実施設計をとりまとめ整備を進める。</b> |

| 第3期中期目標                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                       | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和6年度計画（案） |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|------|------|
|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                       | <div>イ 看護師</div> <div>① 附属の看護専門学校や経験者の中途採用及びEPA看護師の活用等、柔軟な採用方法により看護職員の確保に努める。</div> <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>看護師数</td><td>950名</td></tr></table> <div>② 認定看護師等、専門領域の人材育成を推進し、患者のニーズに適切に対応できる、より専門性の高い看護ケアの提供に努める。</div> <div>③ 医師宿舎の整備後の状況を踏まえ、看護師宿舎についても必要性に応じ改修等、整備を行う。</div> <div>ウ 医療技術職員・介護職員の確保・育成</div> <div>① 診療体制の変更や医療機器等の配置計画に即した医療技術職員・介護職員の確保を継続する。</div> <div>② 薬剤師の確保を推進し、各専門領域の薬剤師育成に努め、薬剤師のチーム医療への関わりを充実させる。</div> <div>エ 事務職員等の確保・育成</div> <div>① 経験者採用など多様な手法の導入を検討し、病院運営をサポートできる事務職員の確保に努める。</div> <div>② 専門的な業務を担うスペシャリストの育成を行うため、資格取得等に向けた支援を行う。</div> | 項目         | 目標値 | 看護師数 | 950名 | <div>イ 看護師</div> <div>① 附属の看護専門学校や経験者の中途採用及びEPA看護師の活用等、柔軟な採用方法により看護職員の確保に努める。</div> <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>看護師数</td><td>950名</td></tr></table> <div>② 認定看護師等、専門領域の人材育成を推進し、患者のニーズに適切に対応できる、より専門性の高い看護ケアの提供に努める。</div> <div>③ 医師宿舎の整備後の状況を踏まえ、看護師宿舎についても必要性に応じ改修等、整備を行う。</div> <div>ウ 医療技術職員・介護職員の確保・育成</div> <div>① 診療体制の変更や医療機器等の配置計画に即した医療技術職員・介護職員の確保を継続する。</div> <div>② 薬剤師の確保を推進し、各専門領域の薬剤師育成に努め、薬剤師のチーム医療への関わりを充実させる。</div> <div>エ 事務職員等の確保・育成</div> <div>① 経験者採用など多様な手法の導入を検討し、病院運営をサポートできる事務職員の確保に努める。</div> <div>② 専門的な業務を担うスペシャリストの育成を行うため、資格取得等に向けた支援を行う。</div> | 項目 | 目標値 | 看護師数 | 950名 |
|                                                                                  | 項目                                                                                                                                                                                                                                    | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
|                                                                                  | 看護師数                                                                                                                                                                                                                                  | 950名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| 項目                                                                               | 目標値                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| 看護師数                                                                             | 950名                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| (3) 職員の就業環境の整備                                                                   | (3) 職員の就業環境の整備                                                                                                                                                                                                                        | (3) 職員の就業環境の整備                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| 職員が働きやすい職場で、仕事にやりがいを持てるよう日常業務の質の向上を図るとともに、職員のワークライフバランスに配慮した環境の整備に努めること。         | <div>ア 生産年齢人口減少に伴う人材確保や、多様なライフスタイルに柔軟に対応するため、将来を見据えた雇用制度（定年制等）の検討を進める。</div> <div>イ 働き方改革関連法を踏まえ、職員の働きやすい職場を実現するため、時間外勤務の縮減や有給休暇、育児・介護休暇等の取得を推進し、就業環境の整備に努める。</div> <div>ウ 職場における様々なハラスメント防止に取り組むとともに、ストレスチェック等のメンタルヘルス対策を実施する。</div> | <div>ア 生産年齢人口減少に伴う人材確保や、多様なライフスタイルに柔軟に対応するため、将来を見据えた雇用制度（定年制等）の検討を行う。</div> <div>イ 働き方改革関連法を踏まえ、職員の働きやすい職場を実現するため、時間外勤務の縮減や有給休暇、育児・介護休暇等の取得を推進し、就業環境の整備に努める。</div> <div>ウ 職場における様々なハラスメント防止に取り組むとともに、ストレスチェック等のメンタルヘルス対策を実施する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| 2 ガバナンスの強化                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                       | 2 ガバナンスの強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2 ガバナンスの強化 |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| (1) 組織マネジメントと内部統制の充実                                                             | (1) 組織マネジメントと内部統制の充実                                                                                                                                                                                                                  | (1) 組織マネジメントと内部統制の充実                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| 組織を効率的、効果的に運営するため、計画的、戦略的なマネジメント、意思決定を行うとともに、組織の不適切な活動を防ぎ、業務の適正を確保するため内部監査を実施する。 | <div>ア 理事会、経営管理会議を定期的に開催し、効率的な業務執行体制を堅持する。</div> <div>イ 法人の健全な経営に資するため監査法人・監事との連携を図り、内部監査室において内部監査を実施し、業務における法令等への準拠性及び仕組み・プロセス等を点検・評価し、業務の適正化と効率化を図る。</div>                                                                          | <div>ア 理事会、経営管理会議を定期的に開催し、効率的な業務執行体制を堅持する。</div> <div>イ 法人の健全な経営に資するため監査法人・監事との連携を図り、内部監査室において内部監査を実施し、業務における法令等への準拠性及び仕組み・プロセス等を点検・評価し、業務の適正化と効率化を図る。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| (2) コンプライアンスの徹底                                                                  | (2) コンプライアンスの徹底                                                                                                                                                                                                                       | (2) コンプライアンスの徹底                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| 患者の安全及び信頼確保のため、関係法令、医療倫理を遵守するとともに、社会規範に従い適正な業務運営に努めること。                          | <div>ア 法令・院内規則及び行動規範の遵守の徹底を目指し、職員向けに研修会を開催する。</div>                                                                                                                                                                                   | <div>ア 法令・院内規則及び行動規範の遵守の徹底を目指し、職員向けに研修会を開催する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| (3) 情報管理体制の徹底                                                                    | (3) 情報管理体制の徹底                                                                                                                                                                                                                         | (3) 情報管理体制の徹底                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |
| 情報セキュリティに留意して個人情報、情報システムの管理を徹底するとともに、診療情報の適切な提供に努めること。                           | <div>ア 情報セキュリティの重要性を認識できるよう、研修会を開催するとともに、サイバーセキュリティ対策を強化する。</div>                                                                                                                                                                     | <div>ア 情報セキュリティの重要性を認識できるよう、研修会を開催するとともに、サイバーセキュリティ対策を強化する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |     |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |      |      |

| 第3期中期目標           |                                                                                                       | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和6年度計画（案）                                                                                                                                                                                                  |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|----------------|--------|--|--|--|----------------|----------|--|--|--|-----------|---------|--|--|--|---------------|---------|--|--|--|-----------|----------|--|--|--|----------|----------|--|--|--|----|-------|-------|-------|-------|-------------------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|--|--|--|------------------|-------|-------|-------|-------|------------|----------|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|--------|-------|------------|--------|----------------|--------|----------------|----------|-----------|---------|---------------|---------|-----------|----------|----------|----------|----|-----|-------------------|-------|------------|-------|------------------|-------|------------|----------|
| 3                 | 安定的な経営基盤の構築                                                                                           | 3 安定的な経営基盤の構築                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3 安定的な経営基盤の構築                                                                                                                                                                                               |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
|                   | (1) 健全経営の維持<br>診療報酬改定等の変化に対応するため、現状を的確に分析し、必要な施策の検討を行い、収益を確保すること。また、薬品費、診療材料費及びその他の経費を含めた費用の節減に努めること。 | (1) 健全経営に向けた取組<br>ア 人口動態、受療動向、周辺環境等を勘案し、最適な医療・看護提供体制を維持するための病院機能・規模について検討し、必要に応じて機能や施設・設備等の最適化を実施する。<br>イ 高度急性期病院として、安定的な経営を維持するための収入の確保に努め、下記の目標値達成に向け取り組む。 <table><tr><th>項目</th><th>令和6年度</th><th>令和7年度</th><th>令和8年度</th><th>令和9年度</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>93.4%</td><td>97.6%</td><td>100.8%</td><td>102.2%</td></tr><tr><td>（修正）医業収支比率</td><td>101.7%</td><td>103.5%</td><td>107.3%</td><td>109.2%</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（一般）</td><td colspan="4">700人以上</td></tr><tr><td>1日当たり外来患者数（一般）</td><td colspan="4">2,300人以上</td></tr><tr><td>病床利用率（一般）</td><td colspan="4">90.0%以上</td></tr><tr><td>平均在院日数（一般除外有）</td><td colspan="4">13.0日以下</td></tr><tr><td>中央手術室手術件数</td><td colspan="4">8,200件以上</td></tr><tr><td>DPC医療機関群</td><td colspan="4">特定病院群の維持</td></tr></table><br>ウ 物価の上昇は、エネルギーをはじめ様々な分野に及んでおり、病院経営に必要な費用は増加の一途をたどる厳しい環境下にあるが、下記の数値を目標に可能な限り費用の節減に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>令和6年度</th><th>令和7年度</th><th>令和8年度</th><th>令和9年度</th></tr><tr><td>給与費（医業+一般）対医業収益比率</td><td>47.7%</td><td>47.2%</td><td>45.8%</td><td>45.1%</td></tr><tr><td>材料費対医業収益比率</td><td colspan="4">35.0%</td></tr><tr><td>経費（医業+一般）対医業収益比率</td><td>18.1%</td><td>17.1%</td><td>16.0%</td><td>15.7%</td></tr><tr><td>後発医薬品数量シェア</td><td colspan="4">90%以上を維持</td></tr></table> | 項目                                                                                                                                                                                                          | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度 | 令和9年度 | 経常収支比率 | 93.4% | 97.6% | 100.8% | 102.2% | （修正）医業収支比率 | 101.7% | 103.5% | 107.3% | 109.2% | 1日当たり入院患者数（一般） | 700人以上 |  |  |  | 1日当たり外来患者数（一般） | 2,300人以上 |  |  |  | 病床利用率（一般） | 90.0%以上 |  |  |  | 平均在院日数（一般除外有） | 13.0日以下 |  |  |  | 中央手術室手術件数 | 8,200件以上 |  |  |  | DPC医療機関群 | 特定病院群の維持 |  |  |  | 項目 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 給与費（医業+一般）対医業収益比率 | 47.7% | 47.2% | 45.8% | 45.1% | 材料費対医業収益比率 | 35.0% |  |  |  | 経費（医業+一般）対医業収益比率 | 18.1% | 17.1% | 16.0% | 15.7% | 後発医薬品数量シェア | 90%以上を維持 |  |  |  | (1) 健全経営に向けた取組<br>ア 人口動態、受療動向、周辺環境等を勘案し、最適な医療・看護提供体制を維持するための病院機能・規模について検討し、必要に応じて機能や施設・設備等の最適化を実施する。<br>イ 高度急性期病院として、安定的な経営を維持するための収入の確保に努め、下記の目標値達成に向け取り組む。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>93.4%</td></tr><tr><td>（修正）医業収支比率</td><td>101.7%</td></tr><tr><td>1日当たり入院患者数（一般）</td><td>700人以上</td></tr><tr><td>1日当たり外来患者数（一般）</td><td>2,300人以上</td></tr><tr><td>病床利用率（一般）</td><td>90.0%以上</td></tr><tr><td>平均在院日数（一般除外有）</td><td>13.0日以下</td></tr><tr><td>中央手術室手術件数</td><td>8,200件以上</td></tr><tr><td>DPC医療機関群</td><td>特定病院群の維持</td></tr></table><br>ウ 物価の上昇は、エネルギーをはじめ様々な分野に及んでおり、病院経営に必要な費用は増加の一途をたどる厳しい環境下にあるが、下記の数値を目標に可能な限り費用の節減に努める。 <table><tr><th>項目</th><th>目標値</th></tr><tr><td>給与費（医業+一般）対医業収益比率</td><td>47.7%</td></tr><tr><td>材料費対医業収益比率</td><td>35.0%</td></tr><tr><td>経費（医業+一般）対医業収益比率</td><td>18.1%</td></tr><tr><td>後発医薬品数量シェア</td><td>90%以上を維持</td></tr></table> | 項目 | 目標値 | 経常収支比率 | 93.4% | （修正）医業収支比率 | 101.7% | 1日当たり入院患者数（一般） | 700人以上 | 1日当たり外来患者数（一般） | 2,300人以上 | 病床利用率（一般） | 90.0%以上 | 平均在院日数（一般除外有） | 13.0日以下 | 中央手術室手術件数 | 8,200件以上 | DPC医療機関群 | 特定病院群の維持 | 項目 | 目標値 | 給与費（医業+一般）対医業収益比率 | 47.7% | 材料費対医業収益比率 | 35.0% | 経費（医業+一般）対医業収益比率 | 18.1% | 後発医薬品数量シェア | 90%以上を維持 |
|                   | 項目                                                                                                    | 令和6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和7年度                                                                                                                                                                                                       | 令和8年度  | 令和9年度  |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
|                   | 経常収支比率                                                                                                | 93.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 97.6%                                                                                                                                                                                                       | 100.8% | 102.2% |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| （修正）医業収支比率        | 101.7%                                                                                                | 103.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 107.3%                                                                                                                                                                                                      | 109.2% |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 1日当たり入院患者数（一般）    | 700人以上                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 1日当たり外来患者数（一般）    | 2,300人以上                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 病床利用率（一般）         | 90.0%以上                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 平均在院日数（一般除外有）     | 13.0日以下                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 中央手術室手術件数         | 8,200件以上                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| DPC医療機関群          | 特定病院群の維持                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 項目                | 令和6年度                                                                                                 | 令和7年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和8年度                                                                                                                                                                                                       | 令和9年度  |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 給与費（医業+一般）対医業収益比率 | 47.7%                                                                                                 | 47.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 45.8%                                                                                                                                                                                                       | 45.1%  |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 材料費対医業収益比率        | 35.0%                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 経費（医業+一般）対医業収益比率  | 18.1%                                                                                                 | 17.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16.0%                                                                                                                                                                                                       | 15.7%  |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 後発医薬品数量シェア        | 90%以上を維持                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 項目                | 目標値                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 経常収支比率            | 93.4%                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| （修正）医業収支比率        | 101.7%                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 1日当たり入院患者数（一般）    | 700人以上                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 1日当たり外来患者数（一般）    | 2,300人以上                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 病床利用率（一般）         | 90.0%以上                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 平均在院日数（一般除外有）     | 13.0日以下                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 中央手術室手術件数         | 8,200件以上                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| DPC医療機関群          | 特定病院群の維持                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 項目                | 目標値                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 給与費（医業+一般）対医業収益比率 | 47.7%                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 材料費対医業収益比率        | 35.0%                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 経費（医業+一般）対医業収益比率  | 18.1%                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 後発医薬品数量シェア        | 90%以上を維持                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
|                   | (2) 施設・設備の最適化の検討、実施<br>地域の医療ニーズ、医療及びデジタル技術の進展、施設等の老朽化、収支見通し等を踏まえ、新たな投資等の必要性を検討したうえで計画的に実施すること。        | (2) 施設整備の最適化の検討、実施<br>ア 上記（1）アの検討を踏まえ、効率的・効果的な業務運営に寄与する施設・設備の新設や、既存施設の改修について適切な計画を策定のうえ実施する。<br>イ 耐震性が不足している建物および老朽化が進んでいる建物・設備に関して、必要な改修、整備について検討し実施する。<br>ウ 病院周辺駐車場及び構内施設について、渋滞が少なく駐車しやすい患者駐車場等の構内整備を引き続き実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (2) 施設整備の最適化の検討、実施<br>ア 当院の果たすべき機能やニーズ等を踏まえ、効率的・効果的な業務運営に寄与する施設・設備の新設や、既存施設の改修について適切な計画を検討する。<br>イ 耐震性が不足している建物および老朽化が進んでいる建物・設備に関して、必要な改修、整備について検討する。<br>ウ 病院周辺駐車場及び構内施設について、渋滞が少なく駐車しやすい患者駐車場等の構内整備を検討する。 |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
| 第4                | 財務内容の改善に関する事項                                                                                         | 第4 予算（人件費の見積もりを含む。）、収支計画及び資金計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 第4 予算（人件費の見積もりを含む。）、収支計画及び資金計画                                                                                                                                                                              |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |
|                   | 「第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた事項を実行し、旭中央病院の公的使命を果たしつつ、経営基盤を更に安定させる中期計画および年度計画を作成し実行すること。                 | 1 予算（令和6年度から令和9年度まで）<br><br>※別表1のとおり<br>2 収支計画（令和6年度から令和9年度まで）<br><br>※別表1のとおり<br>3 資金計画（令和6年度から令和9年度まで）<br><br>※別表1のとおり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 予算（令和6年度）<br><br>※別表2のとおり<br>2 収支計画（令和6年度）<br><br>※別表2のとおり<br>3 資金計画（令和6年度）<br><br>※別表2のとおり                                                                                                               |        |        |       |       |        |       |       |        |        |            |        |        |        |        |                |        |  |  |  |                |          |  |  |  |           |         |  |  |  |               |         |  |  |  |           |          |  |  |  |          |          |  |  |  |    |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |            |       |  |  |  |                  |       |       |       |       |            |          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |        |       |            |        |                |        |                |          |           |         |               |         |           |          |          |          |    |     |                   |       |            |       |                  |       |            |          |

| 第3期中期目標                                                                                | 第3期中期計画（最終案）                                                                                                                                                                                                               | 令和6年度計画（案）                                                                                                                                                                                                      |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|--------------|----------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|----|--------------|----------|
| ※地方独立行政法人法第26条第2項第4号、「短期借入金の限度額」                                                       | 第5 短期借入金の限度額                                                                                                                                                                                                               | 第5 短期借入金の限度額                                                                                                                                                                                                    |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
|                                                                                        | 1 限度額<br>6,000,000千円<br>2 想定される短期借入金の発生理由<br>(1) 賞与支給等による一時的な資金不足への対応<br>(2) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当増への対応や、人件費増への対応<br>(3) 負担金、補助金などの受け入れ遅延等による資金不足への対応                                                                          | 1 限度額<br>6,000,000千円<br>2 想定される短期借入金の発生理由<br>(1) 賞与支給等による一時的な資金不足への対応<br>(2) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当増への対応や、人件費増への対応<br>(3) 負担金、補助金などの受け入れ遅延等による資金不足への対応                                                               |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| ※地方独立行政法人法第26条第2項第4号の2、「出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画」      | 第6 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画                                                                                                                                                                | 第6 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画                                                                                                                                                     |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
|                                                                                        | なし                                                                                                                                                                                                                         | なし                                                                                                                                                                                                              |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| ※地方独立行政法人法第26条第2項第5号、「前号に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画」                      | 第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画                                                                                                                                                                                          | 第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画                                                                                                                                                                               |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
|                                                                                        | なし                                                                                                                                                                                                                         | なし                                                                                                                                                                                                              |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| ※地方独立行政法人法第26条第2項第6号、「剰余金の使途」                                                          | 第8 剰余金の使途                                                                                                                                                                                                                  | 第8 剰余金の使途                                                                                                                                                                                                       |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
|                                                                                        | 決算において剰余が生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発等に充てる。                                                                                                                                                                           | 決算において剰余が生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発等に充てる。                                                                                                                                                                |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| ※地方独立行政法人法第83条第2項、「公営企業型地方独立行政法人に係る中期計画においては、第26条第2項各号に掲げる事項のほか、料金に関する事項について定めるものとする。」 | 第9 料金に関する事項                                                                                                                                                                                                                | 第9 料金に関する事項                                                                                                                                                                                                     |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
|                                                                                        | 1 診療使用料<br>診療使用料は、法令等により算定した額とし、徴収する一部負担金については、算定した額に1円未満の端数があるときは、当該1円未満の額を四捨五入して得た額とする。<br>2 減免等<br>理事長は、特別な理由があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免し、又は相当の期間を定めて徴収を猶予することができる。<br>3 その他<br>その他の事項に関しては、理事長が別途定める事とする。            | 1 診療使用料<br>診療使用料は、法令等により算定した額とし、徴収する一部負担金については、算定した額に1円未満の端数があるときは、当該1円未満の額を四捨五入して得た額とする。<br>2 減免等<br>理事長は、特別な理由があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免し、又は相当の期間を定めて徴収を猶予することができる。<br>3 その他<br>その他の事項に関しては、理事長が別途定める事とする。 |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| ※地方独立行政法人法第26条第2項第7号、「その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項」                                        | 第10 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項                                                                                                                                                                                               | 第10 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項                                                                                                                                                                                    |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
|                                                                                        | 1 施設及び設備に関する計画<br><table><tr><td>施設及び整備の内容</td><td>予定額</td><td>財源</td></tr><tr><td>病院施設、医療機器等整備</td><td>9,217百万円</td><td>長期借入金等</td></tr></table><br>2 積立金の処分に関する計画<br>前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発等に充てる。 | 施設及び整備の内容                                                                                                                                                                                                       | 予定額 | 財源 | 病院施設、医療機器等整備 | 9,217百万円 | 長期借入金等 | 1 施設及び設備に関する計画<br><table><tr><td>施設及び整備の内容</td><td>予定額</td><td>財源</td></tr><tr><td>病院施設、医療機器等整備</td><td>2,368百万円</td><td>長期借入金等</td></tr></table><br>2 積立金の処分に関する計画<br>前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発等に充てる。 | 施設及び整備の内容 | 予定額 | 財源 | 病院施設、医療機器等整備 | 2,368百万円 |
| 施設及び整備の内容                                                                              | 予定額                                                                                                                                                                                                                        | 財源                                                                                                                                                                                                              |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| 病院施設、医療機器等整備                                                                           | 9,217百万円                                                                                                                                                                                                                   | 長期借入金等                                                                                                                                                                                                          |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| 施設及び整備の内容                                                                              | 予定額                                                                                                                                                                                                                        | 財源                                                                                                                                                                                                              |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |
| 病院施設、医療機器等整備                                                                           | 2,368百万円                                                                                                                                                                                                                   | 長期借入金等                                                                                                                                                                                                          |     |    |              |          |        |                                                                                                                                                                                                                            |           |     |    |              |          |

## 1. 予算

(単位：百万円)

| 区分       | 金額      |
|----------|---------|
| 収入       | 190,642 |
| 営業収益     | 183,218 |
| 医業収益     | 171,455 |
| 運営費負担金収益 | 8,315   |
| 補助金等収益   | 473     |
| その他営業収益  | 2,974   |
| 営業外収益    | 1,999   |
| 運営費負担金収益 | 555     |
| その他営業外収益 | 1,444   |
| 臨時利益     | 0       |
| 資本収入     | 5,426   |
| 長期借入金    | 5,418   |
| その他資本収入  | 8       |
| 支出       | 188,591 |
| 営業費用     | 171,588 |
| 医業費用     | 149,878 |
| 給与費      | 69,334  |
| 材料費      | 59,924  |
| 経費       | 19,777  |
| 研究研修費    | 843     |
| 一般管理費    | 17,988  |
| その他営業費用  | 3,722   |
| 営業外費用    | 1,006   |
| 臨時損失     | 0       |
| 資本支出     | 15,997  |
| 工事費      | 2,338   |
| 建設改良費    | 6,879   |
| 償還金      | 6,723   |
| その他資本支出  | 58      |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

## 2. 収支計画

(単位：百万円)

| 区分         | 金額      |
|------------|---------|
| 収益の部       | 185,004 |
| 営業収益       | 183,097 |
| 医業収益       | 171,000 |
| 運営費負担金収益   | 8,315   |
| 補助金等収益     | 473     |
| 資産見返負債戻入   | 349     |
| その他営業収益    | 2,959   |
| 営業外収益      | 1,908   |
| 運営費負担金収益   | 555     |
| その他営業外収益   | 1,353   |
| 臨時利益       | 0       |
| 費用の部       | 186,888 |
| 営業費用       | 185,697 |
| 医業費用       | 162,136 |
| 給与費        | 69,425  |
| 材料費        | 59,821  |
| 経費         | 20,558  |
| 減価償却費      | 10,597  |
| 控除対象外消費税償却 | 945     |
| 研究研修費      | 791     |
| 一般管理費      | 19,582  |
| その他営業費用    | 3,979   |
| 営業外費用      | 1,006   |
| 臨時損失       | 185     |
| 純利益        | ▲ 1,883 |
| 目的積立金取崩額   | 0       |
| 総利益        | ▲ 1,883 |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

## 3. 資金計画

(単位：百万円)

| 区分                 | 金額      |
|--------------------|---------|
| 資金収入               | 201,578 |
| 業務活動による収入          | 185,217 |
| 診療業務による収入          | 171,455 |
| 運営費負担金による収入        | 8,870   |
| 補助金等による収入          | 473     |
| その他の業務活動による収入      | 4,418   |
| 投資活動による収入          | 136     |
| 補助金等による収入          | 8       |
| その他投資活動による収入       | 128     |
| 財務活動による収入          | 5,418   |
| 長期借入による収入          | 5,418   |
| その他の財務活動による収入      | 0       |
| 前事業年度からの繰越金        | 10,808  |
| 資金支出               | 201,578 |
| 業務活動による支出          | 172,483 |
| 給与費支出              | 82,178  |
| 材料費支出              | 59,924  |
| その他の業務活動による支出      | 30,381  |
| 投資活動による支出          | 9,334   |
| 有形固定資産購入による支出      | 6,383   |
| その他の投資活動による支出      | 2,952   |
| 財務活動による支出          | 7,786   |
| 長期借入金の返済による支出      | 2,487   |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 4,236   |
| その他の財務活動による支出      | 1,063   |
| 翌事業年度への繰越金         | 11,975  |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

## [ 人件費の見積り ]

期間中の給与費として、総額 82,178百万円を支出する。（ 医業、一般、付属施設 ）

## [ 運営費負担金の算出等 ]

運営費負担金の範囲は、次のとおりとする。

ア 性質上経営に伴う収入をもって充てることが適当でない経費

イ 能率的な経営を行っても経営に伴う収入のみをもって充てることが客観的に困難な経費

運営費負担金の額については、本計画期間内において次のとおりとする。

なお、運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。

ア 病院事業に係る普通交付税の基準財政需要額算入分及び特別交付税算入分

イ 既存の附帯施設であるケアハウスに係る管理運営費の一部

## 1. 予算

(単位：百万円)

| 区分       | 金額     |
|----------|--------|
| 収入       | 45,339 |
| 営業収益     | 43,363 |
| 医業収益     | 40,424 |
| 運営費負担金収益 | 2,081  |
| 補助金等収益   | 118    |
| その他営業収益  | 740    |
| 営業外収益    | 516    |
| 運営費負担金収益 | 151    |
| その他営業外収益 | 365    |
| 臨時利益     | 0      |
| 資本収入     | 1,460  |
| 長期借入金    | 1,458  |
| その他資本収入  | 3      |
| 支出       | 46,027 |
| 営業費用     | 41,600 |
| 医業費用     | 35,931 |
| 給与費      | 16,744 |
| 材料費      | 14,127 |
| 経費       | 4,858  |
| 研究研修費    | 203    |
| 一般管理費    | 4,702  |
| その他営業費用  | 966    |
| 営業外費用    | 258    |
| 臨時損失     | 0      |
| 資本支出     | 4,169  |
| 工事費      | 688    |
| 建設改良費    | 1,917  |
| 償還金      | 1,527  |
| その他資本支出  | 38     |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

## 2. 収支計画

(単位：百万円)

| 区分         | 金額      |
|------------|---------|
| 収益の部       | 43,857  |
| 営業収益       | 43,364  |
| 医業収益       | 40,312  |
| 運営費負担金収益   | 2,081   |
| 補助金等収益     | 118     |
| 資産見返負債戻入   | 117     |
| その他営業収益    | 736     |
| 営業外収益      | 493     |
| 運営費負担金収益   | 151     |
| その他営業外収益   | 342     |
| 臨時利益       | 0       |
| 費用の部       | 45,903  |
| 営業費用       | 45,609  |
| 医業費用       | 39,647  |
| 給与費        | 16,792  |
| 材料費        | 14,102  |
| 経費         | 5,081   |
| 減価償却費      | 3,203   |
| 控除対象外消費税償却 | 278     |
| 研究研修費      | 190     |
| 一般管理費      | 4,936   |
| その他営業費用    | 1,026   |
| 営業外費用      | 258     |
| 臨時損失       | 37      |
| 純利益        | ▲ 2,046 |
| 目的積立金取崩額   | 0       |
| 総利益        | ▲ 2,046 |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

## 3. 資金計画

(単位：百万円)

| 区分                 | 金額     |
|--------------------|--------|
| 資金収入               | 56,254 |
| 業務活動による収入          | 43,879 |
| 診療業務による収入          | 40,424 |
| 運営費負担金による収入        | 2,232  |
| 補助金等による収入          | 118    |
| その他の業務活動による収入      | 1,105  |
| 投資活動による収入          | 110    |
| 補助金等による収入          | 3      |
| その他投資活動による収入       | 107    |
| 財務活動による収入          | 1,458  |
| 長期借入による収入          | 1,458  |
| その他の財務活動による収入      | 0      |
| 前事業年度からの繰越金        | 10,808 |
| 資金支出               | 56,254 |
| 業務活動による支出          | 41,816 |
| 給与費支出              | 19,887 |
| 材料費支出              | 14,127 |
| その他の業務活動による支出      | 7,802  |
| 投資活動による支出          | 2,709  |
| 有形固定資産購入による支出      | 1,901  |
| その他の投資活動による支出      | 808    |
| 財務活動による支出          | 1,823  |
| 長期借入金の返済による支出      | 362    |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 1,165  |
| その他の財務活動による支出      | 296    |
| 翌事業年度への繰越金         | 9,906  |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

## [ 人件費の見積り ]

期間中の給与費として、総額 19,887百万円を支出する。（ 医業、一般、付属施設 ）

## [ 運営費負担金の算出等 ]

運営費負担金の範囲は、次のとおりとする。

ア 性質上経営に伴う収入をもって充てることが適当でない経費

イ 能率的な経営を行っても経営に伴う収入のみをもって充てることが客観的に困難な経費

運営費負担金の額については、本計画期間内において次のとおりとする。

なお、運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。

ア 病院事業に係る普通交付税の基準財政需要額算入分及び特別交付税算入分

イ 既存の附帯施設であるケアハウスに係る管理運営費の一部